



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2025 – 31.03.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara

Nisan, 2025

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	4
1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi	5
1.2. Kurumsal Yapı	5
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	5
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri	6
1.5. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	6
1.6. Hisse Bilgileri	7
1.7. Bir Bakışta Astor Enerji	8
1.8. İşletmenin Gelişimi	9
1.9. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler	10
1.9.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü	10
1.9.2. Turquality Destek Programı	10
1.10. Organizasyon Şeması	11
1.11. Sürdürülebilirlik Çalışmaları	11
1.12. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	12
1.12.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	12
1.12.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	12
1.12.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	12
1.12.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim	12
1.13. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	13
1.13.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı	13
1.13.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu	13
1.14. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	14
1.15. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	14
1.16. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	15
1.17. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	15
1.18. Hesap Dönemi İçerisinde yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	16
1.19. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	16
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	17
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler	17
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	17
4. ŞİRKET’İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	19
4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	19
4.2. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları	21
5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	23
6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR	23
6.1. Davalar	23
6.2. İdari-Adli Yaptırımlar	23
6.3. Yapılan Bağışlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Sponsorluklar	24

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	24
7.1. Bilanço	24
7.2. Gelir Tablosu	26
7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	27
7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları	28
7.5. İleriye Dönük Finansal Beklentiler	28
7.6. Mali Güç	28
7.7. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar	28
7.8. Kâr Payı Dağıtımı	28
8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ	29
8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	29
8.2. Türkiye Transformatör Pazarı ve Kapasitesi	30
8.3. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi	30
8.4. Yenilenebilir Enerji Piyasası	31
8.5. Enerji piyasası beklentileri	32
8.6. İşletmenin ISO500 ve TİM İçerisindeki Yeri	32
9. TEŞVİKLER	33
9.1. Teşvikler	33
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	34
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	35
11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı	36
11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı	36
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	37
12.1. Risk Yönetimi Politikası	37
12.2. İleriye Dönük Riskler	37
12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu	37
13. DİĞER HUSUSLAR	37
13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	37
13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi	38
13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	38
13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	38
13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	38
13.6. Paydaşlara Bilgi	39
13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	39

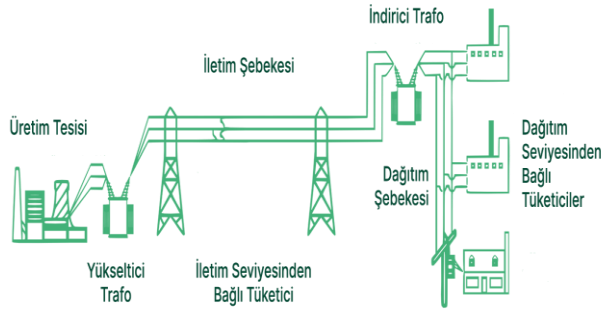
1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. (Şirket/Astor Enerji) Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 140.000 m² arsa üzerinde toplam 105.000 m² kapalı alanlı birbiri ile entegre iki ayrı fabrika binasında üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

İki fabrika ünitesi 78.000 m² ana fabrika ve 27.000 m² mekanik imalat fabrika binalarından oluşmaktadır. Astor Enerji, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.



Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır. Bir diğer ifadeyle; elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlamak üzere, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her bir aşamada Şirket'in ürettiği ürünler kullanılmaktadır.



Elektrik trafoları, elektriği bir devreden diğerine değişen voltaj seviyesinde frekans değişikliği olmadan aktaran makinelerdir. Günümüzde alternatif akım kullanmak üzere tasarlanmışlardır, bu da besleme gerilimindeki dalgalanmanın akımdaki dalgalanmadan etkilendiği anlamına gelmektedir. Dolayısıyla, akımdaki bir artış voltajda da bir artışa neden olur.

Trafolar, gerektiğinde voltaj seviyelerini yükselterek veya düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaya yardımcı olur. Çok çeşitli konut ve endüstriyel uygulamalarda uzun mesafeler boyunca gücün dağıtımı ve düzenlenmesinde kullanılırlar.

Güç trafosu: Şemada görüldüğü gibi elektrik enerjisi üretim tesisinden başlayarak genellikle elektrik iletmek için kullanılır ve daha yüksek bir güç seviyesi (kilovolt amper) değere sahiptir.

Dağıtım trafosu: Bu tip elektrik trafoları nispeten daha düşük bir güç seviyesinde ve elektriği dağıtmak için kullanılır. Şemada görülen indirici trafodan (güç trafosu) sonra dağıtım trafoları devreye girerek elektrik enerjisini uygun voltaj seviyesinde son kullanıcıya ulaştırır.

Astor Enerji yurt içi piyasadaki güçlü konumunun yanı sıra 100'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket'in 2025 yılının ilk çeyreğinde ihracatının toplam hasılat içerisindeki payı %54,3 seviyesindedir. İSO-500 2023 yılı verilerine göre 87. büyük sanayi kuruluşu olan Astor Enerji'nin, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri arasında yerli firmalar arasında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Şirket, 2022 yılında 128. büyük sanayi kuruluşu olan yerini 2023 yılında 87'liğe taşımıştır.

Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş., 42 yıla ulaşan bilgi birikimi ve transformatör imalat ve satışı faaliyetleriyle elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, global bir marka olarak dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil etmektedir.

1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi

Şirket'in 01/01/2025 – 31/03/2025 dönemi üç aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi olan Şirket'imizin raporda yayımlanan finansal tabloları Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" maddesi altında açıklanan standarda göre 2024 ve 2025 yılı finansal verileri enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Ünvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	: İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	: 371935- ATO
Mersis No	: 0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi / No	: Ankara Kurumlar Vergisi / 859 005 58 99
Adres	: Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü / NACE Kodu	: 27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı. 27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı.
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56 - +90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	: İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis https://astoras.com.tr/iletisim/
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir.

Sermaye artışı, Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Pay Sahibi	Grup	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra		31.03.2024		31.03.2025	
		TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	170.000.000	17	170.000.000	17	170.000.000	17
	B	680.000.000	80	618.000.000	62	538.150.000	54	501.150.000	50
Halka Açık Kısım	B	-	-	210.000.000	21	239.900.000	24	276.900.000	28
Astor Holding A.Ş.	B	-	-	-	-	49.950.000	5	49.950.000	5
Toplam		850.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100

Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL’si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirket’in çıkarılmış sermayesi 998.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür.

Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kurulu’na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri

Şirket’in bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Şirket’in çoğunluk hissesinin sahibi olan Feridun Geçgel’in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Belirli ihracat pazarlarında Şirket’in ürünlerinin ticaretini yapabilmek için ilgili ülkelerdeki mevzuat gereği o ülkede yerleşik şirket vasıtasıyla faaliyetlerin yürütülmesi gerekliliğinden dolayı ETM Astor Sarl/Senegal, Astor Energy Algeria Şirketleri kurulmuştur.

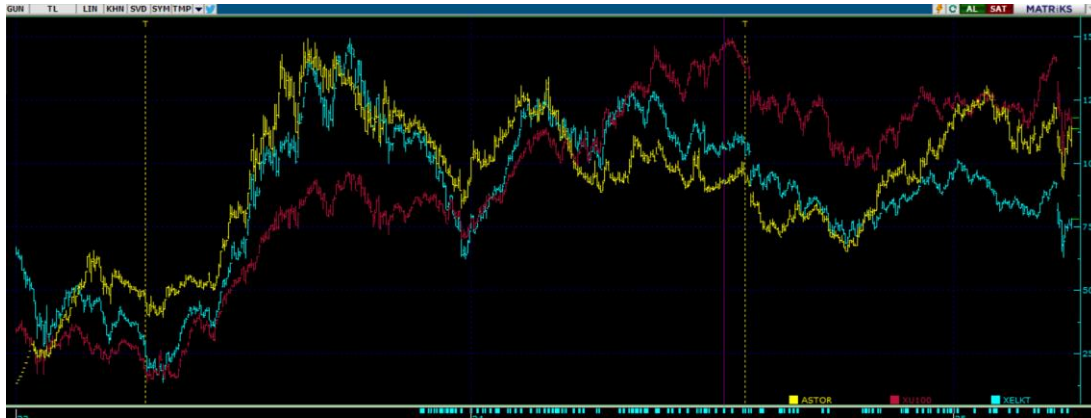
1.5. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal’de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir’de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188	EUR	%30
Astor Enerji A.Ş. Bağdat/İrak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	-	-	-
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000	TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000	TL	%50
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza/İspanya Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	-	-	-

1.6. Hisse Bilgileri

Astor Enerji özet piyasa bilgileri, 18.01.2023 ile 31.03.2025 arasındaki fiyat seyri, BIST 100 ve elektrik endeksi ile kıyaslanan durumu grafikte görüldüğü gibidir.

Halka Arz Tarihi	:	18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	:	998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	:	12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	:	210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	:	276.900.000 adet
31.03.2025 Kapanış Fiyatı	:	113,60 TL
31.03.2025 Piyasa Değeri TL / USD	:	113,4 Milyar TL / 3 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler		
Ulusal Endeksler	:	BIST Yıldız, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi, BIST Metal Eşya Makine, BIST Sınai, BIST Tüm, BIST Ankara
Uluslararası Endeksler	:	FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya, S&P Global BMI ve MSCI Small Cap Index



Halka arz pay fiyatı 12,50 TL iken, 31.03.2025'te 113,60 TL fiyatıyla kapanmış ve şirketin piyasa değeri halka arza göre %809 oranında artış kaydetmiştir.

1.7. Bir Bakışta Astor Enerji

Tüm ürün gruplarını üretme kapasitesi

Yaygın müşteri tabanı ve büyüyen dış pazar

100 üzeri ülkeye ihracat

Genişleyen faaliyet yelpazesi
GES ve Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği yatırımları

34,5 Milyar TL aktif büyüklüğü

23,8 milyar TL güçlü özkaynak ve likidite yapısı

6,3 milyar TL /
166 Mio.\$ hasılat
%54 ihracat payı

907 milyon TL net kâr

57 milyon USD Net Yabancı Para Pozisyonu (Long)

1,8 milyar TL FAVÖK,
%28'lik FAVÖK marjı

Büyüyen faaliyet hacmi / Artan istihdam
2024: 2.122 –
31.03.2025: 2.255 çalışan

BIST 30 - S&P – FTSE
MSCI Small Cap Index

ISO 500 87.
Fortune 500'de 128. Sanayi Kuruluşu

Kurumsal Yönetim Endeksi

1.8. İşletmenin Gelişimi

- Transtek Transformatör A.Ş. ünvanı ile 1983 yılında kurulan Şirket, 2003 yılında Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. ünvanını almıştır. Geçgel Ailesi, Şirket paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise %0,6'sını 2005 yılında devralmıştır.
- 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlanmıştır. Aynı yıl ilk 31,5 MVA mobil transformatör ihracatı Orta Doğu'ya gerçekleştirilmiştir.
- 2010 yılında Avrupa'da bir elektrik dağıtım şirketi ile ilk uzun dönemli tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.
- 2013 yılı itibarıyla Şirket hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL'e devrolmuştur.
- 2014 yılında şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 1. OSB'ye taşınmıştır.
- 2015 yılında uluslararası KEMA laboratuvarından 154 kV, 62,5 MVA ve 100 MVA Tip Test Raporu alınmış, TEİAŞ ile ilk defa 154 kV gerilim seviyesinde güç transformatörü sözleşmesi imzalanmış ve Balkanlar'a ilk 6,3 MVA gücünde kuru tip transformatör ihracatı yapılmıştır.
- 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
- 2017 yılında ilk 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformatörü ihracatı Uzak Doğu'ya yapılmış, ASO 2. OSB'de yeni fabrikanın 1. fazı tamamlanarak ilk Orta Gerilim Anahtarlama ürünleri üretilmiş, yeni kurulan Test Laboratuvarına Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri testleri için TÜRKAK Akreditasyon belgesi alınmıştır.
- 2018 yılında ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya şirket merkezi ve üretim tesisleri taşınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Güç Transformatörü üretimi yapılmış ve endüstriyel tesislere yönelik ilk Ark Ocağı Transformatörü üretimi yapılmıştır.
- 2019 yılında ilk 40,5 kV gerilim seviyesinde Orta Gerilim Anahtarlama Ürünü ihracatı Orta Asya'ya yapılmış, fabrika çatı üzeri 3,3 MW güneş enerji santrali yatırımı devreye alınmış ve TÜBİTAK destekli Ar-Ge projesi ile ilk defa 800 kV 500 MVA güç transformatörü üretimi yapılmıştır.
- 2020 yılında ilk yerli 170 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Kesici üretimi yapılarak Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Shunt Reaktörü ve ilk yerli 250 MVA 400/164 kV Oto Transformatörü üretimi yapılmış, uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile geçilmiştir.
- 2021 yılında ilk kez Avrupa'ya Orta Gerilim Trafo Merkezi ihracatı yapılmış, Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alınmış, Şirket ünvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatını 2021 yılı Eylül ayında tamamlamıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m²'lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyet gösterilmeye başlanmıştır.
- 2022 yılında ilk 132 kV Yüksek Gerilim Mobil Transformatör Merkezi ihracatı Orta Doğu'ya gerçekleştirilmiş ve "Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeci Lisansı" alınmıştır.
- 2023 yılında Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile borsada işlem görmeye başlamış ve Orta Gerilim Ölçü Transformatörleri üretimine başlamıştır.
- 2024 yılında 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli vakum tüpü üretimi gerçekleştirilerek Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmıştır.
- 2023 yılında 40'inci yaşını kutlayan Astor Enerji, ISO 500 Raporunda 87. sırada yer alarak üretimden satışlarda Türkiye'nin en büyük ilk 100 sanayi kuruluşu arasına girmiştir.
- 2024 yılında ilk 675 MVA 400/21 kV generatör step-up transformatörü üretimi yapılmıştır.
- 2024 yılında kapasite artırımı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken ile inverter üretimi amaçlı yatırıma başlanmıştır. <https://astoras.com.tr/kilometre-taslari/>

1.9. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler

✓ 03.03.2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla;

Şirket'in büyüme stratejisi ile uyumlu, operasyonel verimliliği arttırmayı hedefleyen, Şirket hedefleri ve sektörel dinamiklerin dikkate alındığı, Şirket'in kurumsal kültürüne katkıda bulunması planlanan organizasyonel yapı değişiklikleri aşağıda gösterilmiştir.

- Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörlüğü'ne bağlı olacak şekilde Depo Müdürlüğü kurulmuştur.
- Bilgi İşlem Müdürlüğü'nün ismi daha kapsayıcı olması amacıyla Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü olarak revize edilmiştir.
- Satış ve iş geliştirme faaliyetlerinin verimli yürütülmesi amacıyla ve İş Geliştirme ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olacak şekilde Satış Direktörlüğü, Satış Operasyon Direktörlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü kurularak, Astor Şarj, Yurt İçi ve Yurt Dışı Satış Müdürlükleri ile İhale ve Şartname Müdürlükleri, Satış Direktörlüğü altında, Proje Yönetimi ve Sevkiyat Müdürlüğü ile Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü, Satış Operasyon Direktörlüğü altında, Pazarlama ve Kurumsal İletişim Müdürlükleri ise İş Geliştirme Direktörlüğü altında yapılandırılmışlardır.
- Yıl içerisinde faaliyete geçmesi planlanan ve Yaprıcak lokasyonunda yapım aşaması devam eden yeni fabrikamızda olması belirlenen bölümlerimiz Anahtarlama Ürünleri Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olacak şekilde organizasyonel yapıda belirtilmiş olup bu kapsamda Mekanik İmalat Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olan Talaşlı İmalat Müdürlüğü Anahtarlama Ürünleri Genel Müdür Yardımcılığına bağlanmış, Dağıtım Trafoları Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olan Ölçü Trafoları Müdürlüğü Anahtarlama Ürünleri Genel Müdür Yardımcılığına bağlanmış, yeni tesiste üretim faaliyeti gösterecek olan İletken Tel Üretim Müdürlüğü ve İnvertör Üretim Müdürlükleri Organizasyonel yapıya eklenmiştir.
- Anahtarlama Ürünleri Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olacak şekilde Ürün ve Süreç Geliştirme Direktörlüğü açılmış olup Elektrik Tasarım, Mekanik Tasarım, Metot ve Proses Müdürlükleri üzerinde yapılandırılmıştır.

1.9.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü

Astor Enerji'nin büyüme, yatırım ve yeni pazarlara giriş ile kârlılık ve verimliliği artırmaya yönelik kurumsal ve dijital stratejileri oluşturulmuştur. İş yapış tekniklerinin yeniden şekillendirilmesinin yanı sıra, ürün ve hizmetlerin nasıl dijitalleştirileceği konusunda Şirket'e yön verici ERP programı olarak SAP S4HANA belirlenmiş ve kavramsal çalışmalarına başlanmıştır. 2025 ve 2026 yılı boyunca kurulum ve geliştirme çalışmaları devam edecektir.

1.9.2. Turquality Destek Programı

Şirket'imizin faaliyet hacmi ve üretim yelpazesinin genişlemesi ve aynı zamanda küresel düzeyde paydaşlarının artmakta olduğu hususları dikkate alınarak "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Şirket bünyesinde Turquality Destek Programı'nın tesis edilmesi için çalışmalarımız tamamlanmış ve 13 Aralık 2024 tarihinde Turquality Destek Programı'na katıldığımız Ticaret Bakanlığımız tarafından duyurulmuştur. Turquality Destek Programı'nın ikinci adımı olan "Gelişim Yol Haritası" çalışmalarında bize yardımcı olması için Ticaret Bakanlığı tarafından önerilen danışmanlık firmalarından KPMG firması ile çalışmalara başlanmıştır. Bu çalışma ile yurt dışı hedef pazarlar belirlenmekte ve birimlerimizin dijitalleşme ihtiyaçları tespit edilmektedir.

1.12. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket’imiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirket’in idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

1.12.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
İsmail ŞAHİNER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.02.2024	19.09.2025

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/> adresinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık beyanları aşağıda gösterilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118814>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1292701>

1.12.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01/01/2025-31/03/2025 döneminde Şirket üst yönetiminde değişiklik yapılmamıştır.

1.12.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde 7 defa toplanmış ve 9 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

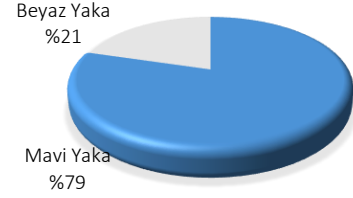
1.12.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel-Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)

1.13. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

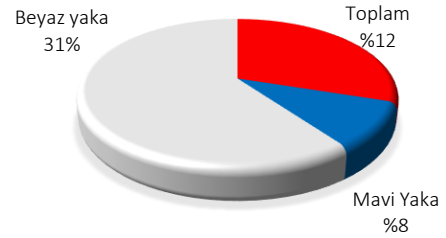
31.03.2025 itibarıyla 31.12.2024'e göre mavi yaka çalışanlarda 112, beyaz yaka çalışanlarda 21 olmak üzere toplam 133 yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında 31.12.2024'e göre %6,26 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir.

Çalışan/Dönem	2023	2024	2025Ç1
Mavi Yaka	1.528	1.679	1.791
Beyaz Yaka	393	443	464
Toplam	1.921	2.122	2.255



Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %31'ini kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %8 seviyesindedir. Kadın çalışanlar toplam çalışanların %12'sini oluşturmaktadır.

2025Ç1	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	146	464	31
Mavi Yaka	149	1.791	8
Toplam	278	2.255	12



1.13.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

31.03.2025 tarihi itibarıyla toplam 2.255 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 180'dir. Buradaki personelin 150'si mühendis olup ünvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

AR-GE Merkezi	2023	2024	2025Ç1
Araştırmacı	131	148	155
Teknisyen	14	13	13
Destek Personeli	8	13	12
Toplam	153	174	180
Mühendis	122	144	150

1.13.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu

Öğrenim Düzeyi	Personel	(%)
Doktora	3	0,7
Yüksek Lisans	26	5,6
Lisans	385	83,0
Ön Lisans	19	4,1
Lise ve Altı	31	6,7
Toplam	464	100

1.14. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti karşılıkları 2024 yılında 97.488.428 TL ve 31.03.2025'te 99.821.775 TL şeklinde gerçekleşmiştir:

TL	2024	2025Ç1
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (İzin Karşılıkları)	43.257.642	36.297.063
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Kıdem Tazminatı Karşılıkları)	54.230.786	63.524.712
Toplam	97.488.428	99.821.775

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

TL	2023	2024	2025Ç1
Personel Giderleri	946.439.188	2.007.866.232	705.453.000

31.03.2025 tarihi itibarıyla personel giderleri 705.453.000 TL'dir. Personel sayısındaki artış, 2025 Ocak ayında yapılan ücret zamları, bayram ikramiyeleri ve performans primi ödemelerinin sonucu olarak önceki döneme göre personel giderleri artış kaydetmiştir.

1.15. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr/kurumsal-yonetim/> internet adresinde yer almaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Komitelerin yapıları aşağıdaki gibidir:

Komite Üyeleri	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Salih Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
İsmail ŞAHİNER	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye	-	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite 3 ayda en az bir kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 1 kere toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesi “Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir” ibaresi yer almakla birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 kez toplanarak aldığı 4 adet karar ile Yönetim Kurulu'na önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite 4 defa toplanarak aldığı 4 adet karar ile ilgili Yönetim Kurulu'na önerge sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 17.01.2025 tarihinde toplanarak Risk Yönetimine ilişkin 2024 yılı değerlendirmeleri ve 2025 yılında Risk Yönetimi ile ilişkili hedefleri içeren rapor düzenleyerek, Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Yönetim Kurulu, Komitelerin yürüttüğü çalışmaların ve faaliyetlerin yeterli olduğunu değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2025-31.03.2025	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	67%	67%	4	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	67%	67%	1	1

1.16. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor Enerji “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 03.03.2025 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1398822>

“Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde uyulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance” düzenlenmiştir.

1.17. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konu Hakkındaki Görüşü

İç Denetim Birimimiz Şubat 2023'te kurulmuş, çalışmalarını Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak sürdürmektedir. Astor Enerji A.Ş. bünyesinde etkin bir iç kontrol sisteminin yapılandırılması Yönetim Kurulu sorumluluğunda ve Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda Komite, Şirket yönetimi, İç Denetim Birimi ve bağımsız denetçiden aldığı bilgileri değerlendirmekte ve iç kontrollere ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kuruluna bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması için gerekli her türlü tedbirin alınmasını sağlamaktadır. Astor Enerji İç Denetim Birimi çalışmalarını Denetim Komitesi gözetiminde ve Komite tarafından onaylanan çalışma planı doğrultusunda yürütür.

İç Denetim Birimi tarafından yerine getirilen iç kontrol uygulaması dışında, ilgili mevzuat ve Şirket uygulamaları doğrultusunda yönetim bünyesinde icra edilen çeşitli operasyonel iç kontrol sistemlerinden de faydalanmaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla Şirket'imizin İç Denetim Bölümü bir İç Denetim Müdürü ve bir Kıdemli İç Denetim Uzmanından oluşmaktadır.

2025 yılı mali dönem içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında, İç Denetim Birimi'nin çalışmaları Şirket'in hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır. Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Bu kapsamda iş disiplinine, çalışma barışına ve mevzuata aykırı şekilde hareket eden personel ile ilgili tanzim edilen raporlar Disiplin Komitesi'ne tevdi edilmiş, Disiplin Komitesi tarafından alınan kararlar İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından tatbik edilmiştir.

2025 yılı içerisinde, İç Denetim Müdürlüğüne:

Alıcılar, Satıcılar Hesabı ile satın alma siparişlerinin rutin kontrolleri gerçekleştirilmiş, masraf merkezleri nezdinde harcama kalemleri incelenmiş,

Mizan, muavin hesap kontrolleri yasal defter kayıtları nezdinde gerçekleştirilmiş olup, geçici vergiler incelenmiş,

Bilanço, gelir tablosu kontrolleri yapıp, gider hesapları karşılaştırılmıştır.

İç Denetim Müdürü; Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği Talimatı kapsamında Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi sıfatıyla, çalışanların dilek, öneri ve şikâyetlerinin değerlendirildiği aylık toplantılara iştirak etmiştir.

İletilen yazılı talepler ile gelen form ve geri bildirimler incelenmiş, Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği Talimatı kapsamında gereği yapılmak üzere İç Denetim Müdürlüğü tarafından Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi olarak ilgili birimlere iletilen taleplere gelen cevaplar ve alınan aksiyonlar ile yapılan/yapılacak işlemler, çalışan temsilcilerine mail yoluyla gönderilmiş, ayrıca şirket portalında yayımlanmıştır.

Diğer taraftan, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nin gözetiminde iç denetim faaliyetlerinin; Astor Enerji'nin amaç ve hedeflerine mevzuata uygun olarak yürütülmesi, çalışanların etik değerlere, Şirket politikasına uygun çalışmasını sağlamak amacıyla, İç Denetim Müdürlüğü inceleme ve denetim çalışmalarının verimlilik ve risk odaklı denetim yaklaşımıyla gerçekleştirmeye devam etmektedir.

1.18. Hesap Dönemi İçerisinde yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılında pay sahiplerimizin Şirket'imizle ilgili herhangi bir özel denetim talebi bulunmamaktadır.

1.19. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket'imizin 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mayıs 2024 Perşembe günü 10:00'da Alıcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/ANKARA adresinde yapılmıştır. Genel Kurul Kararları yerine getirilmiştir.

Genel Kurul gündem maddeleri ve toplantı tutanağı aşağıdaki linklerde gösterilmiş olup, faaliyet döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamıştır.

<https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/Astor-2023-olağan-genel-kurul-gundemi.pdf>

<https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/ASTOR-A-GENEL-KURUL-TOPLANTI-TUTANA-I-2023.pdf>

2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	2024	2025Ç1
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	28.559.760	8.507.226
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	5.318.783	1.260.000
Toplam	33.878.543	9.767.226

Genel Kurul'un 30.05.2024 tarihinde aldığı kararla 01.01.2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'in aylık net 112.500 TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'in aylık net 112.500 TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'ın aylık net 22.500 TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'in aylık net 22.500 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın İsmail ŞAHİNER ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'ın aylık net 75.000 TL ücret almasına karar verilmiştir.

2025 yılında hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Astor Enerji Araştırma ve Geliştirme çalışmaları, 2009 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli, başarı ile tamamlanan Ar-Ge projesi ile ilk defa bir kamu kurumu tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge çalışmaları devam etmiştir. 2016 yılında belirlediği Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi kapsamında Ar-Ge merkezi çalışmalarına hız vermiş ve öncelikli olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunarak Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanılmış, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanılmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Ar-Ge merkezi çalışmaları kapsamında yurt içinden ve yurt dışından talep edilen özel ürünler için özgün Ar-Ge tasarım, bilgisayar ve yazılım destekli analiz, araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucu prototip ürünler üreterek akredite test laboratuvarlarımızda test etmek suretiyle doğrulama faaliyetleri yapılmaktadır. Ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanında teknolojik gelişmelere bağlı olarak ürün verimliliklerinin artırılması için yapılan Ar-Ge çalışmaları Şirket'in diğer ana çalışma alanlarından.

Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli arttırarak 2023 yılında 476 milyon TL'lik harcama ile Turkishtime tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan" Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında 25. sırada yer almıştır. (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>)

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiadaki tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

31.03.2025 tarihi itibarıyla;

- TÜBİTAK destekli 23 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 160 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 50 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2025 yılında en az 50 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılması hedeflenmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında, Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAŞ) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz ve Van Gölü Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (VEDAŞ) ile katmanlı imalat üzerine yapılan projemiz başarıyla sonuçlanmıştır.

Devam eden EPDK projeleri kapsamında 1 adet proje çalışmasının 2025 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 31.03.2025 tarihi itibarıyla toplamda 180 personel istihdam edilmektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu konuda yönetmelik yayımlanmış olup patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödüller belirlenmiş ve Ar-Ge merkezi personeline duyurulmuştur. 2025 yılı ilk çeyreğinde 6 uluslararası yayın ile çalışmalarına devam etmektedir. 2025 yılı ilk çeyreğinde ise 1 patent başvurusu daha yapılmıştır. 1 başvuru ise ön hazırlık aşamasındadır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite-Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin önemli üniversite öğretim üyeleri ile (Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) çalışmalar yapılmaktadır. Yeni iş birlikleri ile ilgili çalışmalara devam etmektedir.

4. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Astor Enerji A.Ş., satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2025Ç1'de gerçekleştirdiği Capex (Sermaye harcamaları) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2024Ç1	2025Ç1
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	1.314.109.245	502.703.924

31.03.2025 itibarıyla devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda özetlenmiştir:

Hübers enjeksiyon döküm sisteminin kurulumu gerçekleştirilmiştir. Deneme dökümleri alınmış, devreye alma ve personel eğitim çalışmaları tamamlanmıştır. 31.12.2024 itibarıyla aylık 1.950 adet akım ve gerilim transformatörü üretimi yapılmıştır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Hübers enjeksiyon döküm sistemi tam kapasite ile devreye alınmış ve üretimlere başlanmıştır. 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla toplam 6.600 adet olmak üzere aylık 2.200 adet çeşitli özelliklerde akım ve gerilim transformatörü üretilmiştir. Bununla birlikte yeni fabrika yatırım çalışmaları kapsamında ilgili üretimlerin yeni yerine alınması ile ilgili proje çalışmaları tamamlanmış ve fabrika inşaatı tamamlanmasıyla üretimlerin yeni fabrikada yapılması hedeflenmektedir.

Son yıllarda üretim çeşitliliği artırılması, özgün ve kısıtlı sayıda üretimi yapılan dağıtım transformatörleri içinde özel transformatör olarak isimlendirdiğimiz ürünlerin testleri için kullanılacak yeni test laboratuvarı tasarım projeleri kendi mühendis ekibimizle tamamlanmış olup, tedarikçi firmalar ile anlaşmalar yapılmıştır.

Devreye aldığımız test laboratuvarı için 600 kV gerilim seviyesinde yıldırım darbe test sistemi için yurtdışı siparişleri verilmiş ve 2025 yılı ilk çeyreğinde teslimat yetişmediğinden devreye alma işlemleri henüz yapılamamıştır. Teslimatın gerçekleşmesi ile yıldırım darbe test yeteneği eklenmesi planlanmaktadır. Ölçüm sistemi için teknik araştırmalar yapılmış ve sipariş verilmiş teslim süreci devam etmektedir. Bununla birlikte başta ABD olmak üzere NEMA standartları ve 60 Hz frekans seviyesi kullanan ülkeler için üretilen transformatörler için 60 Hz frekans seviyesinde test ölçüm cihazları alınarak test kabiliyetinin bu konularda da artırılması hedeflenmektedir. Bunun için gerekli yeni siparişler verilmiştir. Yıldırım darbe test sistemi hariç test yeni laboratuvarı sorunsuz hizmet vermektedir. Özellikle yurtdışı kaynaklı güç transformatörü talebinin artması sebebiyle yeni bir test laboratuvarı daha yapımı konusunda karar alınmış ve konuyla ilgili teknik çalışmalar başlatılmıştır.

Yurtiçi ve yurtdışı 36 kV ve 10 MVA gücüne kadar dağıtım transformatörü talepleri oldukça artmıştır. Yenilenebilir enerji santralleri yatırımları, elektrik depolama sistemleri yatırımları, endüstriyel tesis yatırımları ve kullanım ömrünü tamamlamış, arızalanmış ya da verimlilikleri düşmüş transformatörlerin

değişim ihtiyacı artmasının da olumlu etkisiyle artan talep ihtiyaçları için üretim kapasitesi artırılması için çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda yeni fabrika yapımı tamamlandıktan sonra Anahtarlama Ürünleri üretimlerinin yeni fabrikada yapılması için taşınma işlemleri tamamlandığında mevcut fabrikanın tamamı Transformatör Fabrikası olarak üretimlerine devam edeceğinden ortaya çıkacak yeni üretim alanları için vakum ve kurutma fırınları başta olmak üzere yapılacak yatırımlar için proje çalışmaları başlamıştır.

Şirketimiz ile Sieyuan Electric Co Ltd. firması arasında 2020 yılında başlayan işbirliğinin devamı niteliğinde olmak üzere; ilk aşamada 170 kV- 245 kV gerilim seviyesinde "Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları"nın (GIS - High Voltage Gas Insulated Switchgear Equipment) Türkiye'de Astor markası altında, Ar-Ge çalışmaları ile tasarımına, prototip üretimine ve gerekli tip testlerin tamamlanarak seri üretime geçilmesi için 07.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında öngörülen yatırım bedeli Ar-Ge çalışmaları, teknoloji transferi, arazi, üretim tesisi ve test merkezi yapımı dahil olmak üzere yaklaşık 25 Milyon USD'dir. Bu kapsamda ilk prototip ürünlerin imalatı tamamlanarak Haziran 2024 KEMA-CESİ Hollanda laboratuvarlarında testlere başlanmış olup Ekim 2024 itibarıyla testler başarı ile tamamlanmıştır. Ürün sertifikalandırma süreci ülkemizde otorite kurumların görüşleri doğrultusunda devam etmektedir. Bununla birlikte yeni fabrika yapım çalışmaları kapsamında GIS sistemlerinin fabrikamızda üretilmesi için gerekli üretim ve test altyapısı çalışmaları başlanmış ve üretim ve test alanları belirlenmiştir.

Özetle, Şirket dış tedarik yoluyla sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine, ekipman ve sistem alımları yanında kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de artırmaktadır. Buna bağlı olarak dışarıdan alımları azaltarak bu konularda Ar-Ge bilgi birikimini artırmakta, ayrıca tedarik zincirinde yaşanan olumsuzlukları yönetebilmekte ve önemli oranda satın alma maliyet avantajı da elde etmektedir. Mekanik fabrika bünyesinde talaşlı imalat bölümlerinin de desteği ile kendi işletme ve bakım ihtiyaçları iç tedarik yöntemi ile karşılanmaktadır.

Astor Enerji kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklemek amacıyla arsa tahsis çalışmaları tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde 102978 ada 7 parselde kayıtlı 180.195 m² arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca 05.07.2022 tarihinde Şirketimiz adına kayıt altına alınarak tahsis yapılmıştır. Buna ek olarak Şirket'imize tahsis edilen arsanın genişletilmesi için ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapmış olduğumuz başvurumuz 22.08.2023 tarihinde olumlu karşılanarak, yeni parsellasyon planı ile birlikte aynı parselde Şirket'imize tahsis edilen alan 51.730 m² artırılarak 231.925 m²'ye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artırımı ve yeni yatırımlarımıza yönelik olarak, altyapı çalışmaları başlanmış ve arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatı artırmak ve yurt içi satış pazarından daha fazla pay alabilmek için orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesini artırmaya yönelik yeni tahsis edilen alanda proje çalışmaları önemli bir aşamaya gelinerek mimari proje tamamlanmıştır. Firmamıza tahsis edilen alan içerisinde Faz1 yatırımları kapsamında anahtarlama ürünleri üretimi için yaklaşık 65.000 m² arsa alanı üzerine 90.000 m² kapalı kullanım alanı mimari projelendirme tamamlanmış ve en son yapılan revizyon çalışmalarıyla kapalı alan 91.436 m² olarak yapı ruhsatına başvurulmuştur. 19.09.2024 tarihinde yapı ruhsatı alınmasına ve yapı denetim firmasının atanmasıyla inşaat çalışmaları 25.09.2024 tarihinde başlamıştır. Faz1 yatırım çalışmaları kapsamında prefabrik saha imalatı ve dış cephe kapatma işlemleri tamamlanmış ve altyapı ve saha beton çalışmaları devam etmektedir. Proje gelişmelerine bağlı olarak makine ve sistemlerin kurulumlarına başlanması planlanmaktadır.

31.03.2025 tarihi itibarıyla OSB altyapı çalışmaları ve istinat duvarı yapım çalışmaları devam etmektedir. Bununla birlikte Astor stratejik hedefleri doğrultusunda çatı güneş enerji santrali 8.5 MW kurulu güce sahip olacak şekilde mekanik montajlara başlanmış ve bu kapsamda üretilen ilk parti solar panellerin fabrikasında üretim kontrolleri yapılmıştır. Çatı güneş santralinden üretilecek yenilenebilir elektrik enerjisinin depolanması ve fabrika üretimlerinde kullanılması için yurtdışından temin edilen ve kuruluma hazır olan 3 MWh kapasiteli ESS (Enerji Depolama Sistemi) ile yatırımlar kapsamında sipariş

edilen 10 MWh kapasiteli ESS (Enerji Depolama Sistemi) in tamamlanması ile saha kurulumları yapılması hedeflenmektedir. Ayrıca, fabrika elektrik altyapısı için gerekli olan transformatör ve anahtarlama ürünleri tek hat projeleri tamamlanmış ve Astor'da üretimlerine başlanmıştır.

26.06.2024 tarihinde KAP bildirimi yapılan dağıtım ve güç transformatörleri üretimlerimizin ana girdilerinden olan emaye kaplı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken üretim tesisinin yaklaşık 50 milyon USD tutarında makine, sistem ve ekipman kurulumu planlanan yatırımın maliyeti ile 2025 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır. Genel olarak ana makine, sistem ve ekipmanların siparişleri verilmiş, üretim akış şemaları oluşturulmaya başlanmış ve proje çalışmalarına başlanmıştır. Proje çalışmaları tamamlanmış ve yapı ruhsatı başvuruları yapılmıştır. Yapı ruhsatı alınmasına istinaden temel çalışmaları ve prefabrik çalışmaları başlanacaktır.

Yatırımın tamamlanması ile yıllık (planlanan) yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ve alüminyum iletken üretiminin yanı sıra CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretimi gerçekleştirilecektir. Söz konusu yatırımın tamamlanması ile girdi ve stok maliyetlerinin azaltılması, kârlılığın artırılması ve tedarik zincirinde muhtemel aksaklıkların giderilmesinin yanı sıra kapasite fazlası üretimin satılması ve üretilmesi planlanan özel iletkenlerin farklı sektörlere satılması hedeflenmektedir.

4.2. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. Bugüne kadar gerçekleşen şarj istasyonu yatırım tutarları aşağıda gösterilmiştir.

Şarj İstasyonu Yatırımları

Dönemler	Gerçekleşen Yatırım (TL)
2022	10.979.856
2023	147.727.017
2024	191.605.409
2025Ç1	50.479.924
Toplam	400.792.206

31.03.2025 itibarıyla 44 ilde toplam 540 adet şarj soketi tesis edilmiştir. İller bazında araç şarj istasyonu dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Şehir	AC	DC	Toplam
1.Afyonkarahisar	4	10	14
2.Aksaray		8	8
3.Amasya		4	4
4.Ankara	51	96	147
5.Antalya	9	16	25
6.Aydın		4	4
7.Balıkesir		4	4
8.Bartın		2	2
9.Batman	2	2	4
10.Bilecik		8	8
11.Bolu	4	22	26
12.Bursa		14	14
13.Çanakkale	3	4	7
14.Çankırı		8	8
15.Çorum		10	10
16.Denizli		4	4
17.Diyarbakır		4	4
18.Düzce		16	16
19.Eskişehir	5	10	15
20.Isparta		4	4
21.İstanbul	17	52	69
22.İzmir	4	6	10
23.Karabük		2	2
24.Kayseri		4	4
25.Kırıkkale		4	4
26.Kocaeli		4	4
27.Konya	2	12	14
28.Kütahya		2	2
29.Manisa		4	4
30.Mardin	1	4	5
31.Mersin	1	10	11
32.Muğla	2	2	4
33.Nevşehir	1	2	3
34.Niğde		8	8
35.Osmaniye	4	8	12
36.Rize		2	2
37.Samsun		2	2
38.Sivas	1	6	7
39.Şanlıurfa	4	20	24
40.Tekirdağ	2	8	10
41.Trabzon		2	2
42.Yalova	1	2	3
43.Yozgat		2	2
44.Zonguldak	2	2	4
Toplam	120	420	540

31.03.2025 tarihli EPDK verileri

**Yeni yatırımlarla
ülkemizin her tarafında
şarj ağıımızı
genişletmeye devam ediyoruz.**



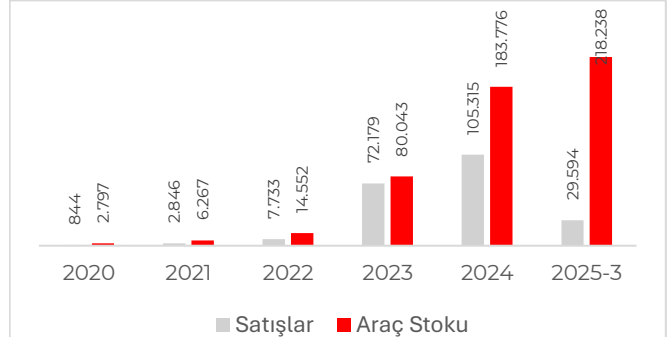
Türkiye’de elektrikli araçların sayısı son birkaç yılda önemli ölçüde artmaktadır. Otomotiv Distribütörleri Derneği’ne göre 2022 yılında sadece 7.773 adet olan elektrikli araç satışının satışlardaki pazar payı %1,3 iken 2023 yılında %829 artış ile 72.179 adede ulaşmış ve satışlardaki pazar payı %7,5 olmuştur.

2024 yılında ise %46 artışla 105.315 adete ulaşan elektrikli araç satışları toplam satışların %10,7’sine ulaşmıştır. 2025 yılı ilk çeyreğinde 29.594 adet elektrikli araç satışı gerçekleşmiştir.

Elektrikli Araçlar / Şarj İstasyonları: Pazar Payları – Satışlar

31.03.2025	Sektör	Astor	Pay
	AC	120	0,71%
	DC	420	3,55%
TOPLAM	28.717	540	1,88%

Lisans Olan Firma Sayısı	210
Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı	176
DC Şarj Sektör Sıralaması	6
AC Şarj Sektör Sıralaması	21
Toplam AC+DC Şarj Sıralaması	6



Kaynak EPDK

Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2024 yılında küresel olarak 39,7 milyar USD'ye ulaşmıştır ve 2034 yılına kadar %24,4'lik bir YBBO ile 363 milyar USD üzerine çıkması beklenmektedir.

(<https://www.gminsights.com/industry-analysis/electric-vehicle-charging-station-market>)

Rapora göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve altyapı yetersizliklerinin bulunması şeklinde belirtilmektedir.

5. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31.03.2025 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 5 adet derdest dava bulunmakta olup; bu davaların 1 adedi ticari alacak davası, 4 adedi ise idare ve vergi dairesine karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı açılmış 42 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 2 adedi ticari alacak davası, 33 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 2 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 31.03.2025 tarihli mali tablolarla 249.102.805 TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Rekabet Kurumu Başkanlığının 13.03.2025 tarih 109991 sayılı "Karar Bildirimi" konulu yazısı ile; "Şirketimizce 4054 sayılı Kanunun 4. maddesinin ihlal edildiğine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere 25-10/246-126 sayı ile şirketimiz ekonomik bütünlüğüne 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden takdiren %2.2874 oranında ve 339.807.744,37.-TL idari para cezası verilmesine" karar verildiği bildirilmiştir.

Şirketimizce, açılması muhtemel iptal davasında yürütmeyi durdurma kararı alınamaması durumunda, Kabahatler Kanununda belirtilen yasal süresi içerisinde Kurum tarafından takdir edilen idari para cezası %25 indirimle beraber nakden ve defaten ödenecek ayrıca Kurul kararının iptali için yasal yollar takip

edilecektir. İdari para cezasına hükmedilen Şirket’imiz için rapor döneminde 238.952.805 TL karşılık ayrılmıştır.

6.3. Yapılan Bağışlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Sponsorluklar

2025 yılında 1.600.000 TL kültürel amaçlı bağış yapılmıştır. Ayrıca faaliyet döneminde 300.000 TL sponsorluk sözleşmeleri yapılarak muhtelif spor kulüplerine destekte bulunulmuştur.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1. Bilanço

ASTOR ENERJİ A.Ş.					Milyon ₺
	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.Ara.24	31.Mar.25	Tutar	%	%
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	5.138	5.758	620	12	16,7
Finansal yatırımlar	3.580	4.042	461	13	11,7
Ticari Alacaklar					
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	19	178	159	821	0,5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7.184	6.183	(1.000)	(14)	17,9
Diğer Alacaklar					
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5	4	(0)	-	0,0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	254	472	218	86	1,4
Stoklar	3.151	3.989	838	27	11,6
Peşin ödenmiş giderler	3.875	3.889	14	0	11,3
Diğer dönen varlıklar	36	29	(7)	(19)	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	23.241	24.544	1.302	6	71,2
Duran Varlıklar					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	16	15	(1)	(5)	0,0
Finansal yatırımlar	1.026	1.260	234	23	3,7
Maddi duran varlıklar	6.236	6.506	270	4	18,9
Maddi olmayan duran varlıklar	2.281	1.760	(520)	(23)	5,1
Peşin ödenmiş giderler	115	53	(63)	(54)	0,2
Ertelenmiş vergi varlığı	710	335	(375)	(53)	1,0
Toplam Duran Varlıklar	10.385	9.930	-455	-4	28,8
TOPLAM VARLIKLAR	33.626	34.473	847	3	100,0

ASTOR ENERJİ A.Ş.					Milyon ₺
	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.Ara.24	31.Mar.25	Tutar	%	%
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	1.968	2.906	938	48	8,4
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	132	131	(2)	(1)	0,4
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara ticari borçlar	5	5	0	1	0,0
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.843	1.870	27	1	5,4
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	149	174	25	17	0,5
Diğer Borçlar					
Ertelenmiş gelirler	6.114	4.816	(1.297)	(21)	14,0
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	77	77	-	0,2
Kısa Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	43	36	(7)	(16)	0,1
Diğer karşılıklar	7	249	242	3.267	0,7
Diğer kısa vadeli Yükümlülükler	349	288	(61)	(17)	0,8
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.610	10.553	(46)	(0)	30,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	42	26	(16)	(38)	0,1
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	54	64	9	17	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	96	90	(7)	(7)	0,3
Toplam Yükümlülükler	10.706	10.642	(53)	(0)	30,9
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	2,9
Sermaye düzeltme farkları	2.256	2.256	(0)	(0)	6,5
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2.584	2.584	0	0	7,5
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	921	921	0	0	2,7
Maddi duran varlık değerleme artışları	876	876	(0)	(0)	2,5
- Aktüeryal kazanç / (kayıp)	(48)	(47)	1	(2)	(0,1)
Yabancı Para Çevrim Farkları	3	6	3	94	0,0
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	9.800	15.330	5.531	56	44,5
Net dönem kârı	5.531	907	(4.623)	(84)	2,6
Toplam Özkaynaklar	22.920	23.831	900	4	69,1
Toplam Kaynaklar	33.626	34.473	847	3	100,0

Astor Enerji'nin 31.03.2025'te toplam varlıkları %3'lük artışla 34,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Şirket varlıklarının %71'i dönen varlıklar, %29'u duran varlıklardan oluşmaktadır. 31.03.2025'te dönen varlıkların %26'sı ticari alacaklar ve %16'sı verilen sipariş avansı kalemlerinden oluşmuştur.

Şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen diğer önemli dönen varlık kalemi olan nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar dönen varlıkların %40'ını teşkil etmektedir.

Şirket kaynakları %30,6 oranında kısa vadeli, %0,2 oranında uzun vadeli yükümlülükler, %69,1 oranında özkaynaklardan oluşturmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülüklerden özellikle banka kredilerinin bilanço içerisindeki payı azalma eğilimini sürdürmektedir.

Toplam finansal borçlar 2024'te 2,1 milyar TL iken 31.03.2025 itibarıyla %43 oranında artarak 3,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu durum 2025 yılı ilk çeyreğinde kullanılan uygun maliyetli TL Reeskont kredilerinden kaynaklanmaktadır.

Son dönemde finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %29 oranındadır.

31.03.2025 tarihli özkaynak verileri 31.12.2024 ile karşılaştırıldığında; geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir.

31.03.2025'te özkaynaklar 31.12.2024'e göre %4 oranında artarak 23,8 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

7.2. Gelir Tablosu

Milyon ₺

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem		Cari Dönem		Değişim	
	1 Ocak -31.Mar.24		1 Ocak -31.Mar.25		Tutar	
					%	
Hasılat	8.014,6		6.277,7		(1.736,9)	(21,7)
Satışların maliyeti (-)	(5.253,1)		(4.092,8)		1.160,3	(22,1)
Brüt Kâr	2.761,6		2.184,9		(576,6)	(20,9)
Genel yönetim giderleri (-)	(153,2)		(141,0)		12,2	(8,0)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(538,9)		(465,3)		73,6	(13,7)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(34,1)		(28,9)		5,2	(15,3)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	700,7		757,0		56,3	8,0
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(766,4)		(902,9)		(136,5)	17,8
Esas Faaliyet Kârı	1.969,7		1.403,8		(565,8)	(28,7)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	543,6		894,2		350,6	64,5
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(252,3)		(18,5)		233,8	(92,7)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	2.261,0		2.279,5		18,5	0,8
Finansman gelirleri	186,7		460,1		273,3	146,4
Finansman giderleri (-)	(84,1)		(326,4)		(242,3)	288,3
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(783,3)		(1.608,3)		(825,0)	105,3
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	1.580,4		805,0		(775,4)	(49,1)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(317,0)		(115,0)		202,0	(63,7)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(473,9)		217,4		691,4	(145,9)
NET DÖNEM KÂRI	789,5		907,4		117,9	14,9
Pay başına kazanç	0,79		0,91			

2024 yılında %45 olan yurtdışı satışlar, 2025Ç1 döneminde %54 seviyesine yükselmiştir. Brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre %20,9 oranında azalarak 2,2 milyar TL'ye gerilemiştir.

Finansman giderleri incelendiğinde önceki yılın aynı dönemine göre %288 oranında artarak 326 milyon TL düzeyine yükselmiştir. 2025 yılı ilk çeyreğinde kullanılan 1,1 milyar TL'lik reeskont kredilerinin faiz ve komisyonlarının peşin ödenmesi nedeniyle finansman giderlerinde artış gerçekleşmiştir.

Mali ve Likidite Oranları	2024	2025Ç1
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,32	0,31
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,32	0,31
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,00	0,00
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,68	0,69
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,19	2,33
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,89	1,95
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,82	0,93

7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Şirket'in finansal performansındaki olumlu gelişme ile uyumlu olarak Likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve Cari Oran ve Likidite Oranı sırasıyla 2,33 ve 1,95 olarak kabul edilebilir sınırların üzerinde, nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise 0,93 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları

K&Z	2024Ç1	2025Ç1	2025Ç1 - 2024Ç1	
			Tutar	%
Net Satışlar	8.015	6.278	(1.737)	(21,7)
Satışların Maliyeti (-)	(5.253)	(4.093)	1.160	(22,1)
Brüt Kâr	2.762	2.185	(577)	(20,9)
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	% 34,5	34,8	0,3	
Genel Yönetim Giderleri	(153)	(141)	12	(8,0)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(539)	(465)	74	(13,7)
Ar-Ge Giderleri	(34)	(29)	5	(15,3)
FVÖK	2.035	1.550	(486)	(23,9)
<i>FVÖK Marjı</i>	% 25,4	24,7	(0,7)	
Amortisman ve İtfa Giderleri	205	206	0,3	0,0
FAVÖK	2.241	1.755	(486)	(21,7)
<i>FAVÖK Marjı</i>	% 28,0	28,0	0,0	
Vergi Öncesi Kâr	1.580	805	(775)	(49,1)
<i>Vergi Öncesi Kâr Marjı</i>	% 19,7	12,8	(7)	
Net Kâr	789	907	118	14,9
<i>Net Kâr Marjı</i>	% 9,9	14,5	4,6	

2025 yılı ilk çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre brüt kâr marjı %34,5'den %34,8'e yükselmiş, FAVÖK marjı %28 ile yatay seyretmiştir.

7.5. İleriye Dönük Finansal Beklentiler

2023 yılında 540 milyon USD olan yıllık ciro hedefi 575 milyon USD olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 826 milyon USD olan yıllık ciro hedefi 755 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

2025 ve 2026 yılları ciro hedefleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ürün Grupları Bazında Hasılat	2025									2026								
	Toplam			Yurt İçi			Yurt Dışı			Toplam			Yurt İçi			Yurt Dışı		
	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)
	\$320	34%	32%	\$157	32%	-5%	\$163	36%	111%	\$410	34%	28%	\$185	30%	18%	\$226	38%	38%
Dağıtım Transformatorü	\$174	19%	39%	\$148	30%	29%	\$26	6%	161%	\$265	22%	52%	\$212	34%	43%	\$53	9%	104%
Anahtarlama Ürünleri	\$356	38%	19%	\$111	23%	-11%	\$245	54%	41%	\$410	34%	15%	\$123	20%	11%	\$287	48%	17%
Güç Transformatorü	\$90	10%	62%	\$74	15%	67%	\$16	4%	45%	\$138	11%	53%	\$104	17%	41%	\$34	6%	113%
Ticari Mal Satışları ve Diğer																		
Toplam	\$940	100%	30%	\$490	100%	9%	\$450	100%	66%	\$1,223	100%	30%	\$624	100%	27%	\$600	100%	33%

7.6. Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.7. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta, öneriler ve gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Şirket'in, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama imkânlarına sahiptir. 2025Ç1 itibarıyla Şirket varlıklarının finansmanında, kısa vadeli yükümlülükler %30,6 uzun vadeli yükümlülükler %0,2 oranında pay alırken, özkaynakların payı ise %69,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini özkaynakları ile finanse etmekte; uygun maliyetli finansal kaynakları da kullanabilmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL'de %22,47 seviyesinde iken EUR kredilerde %4,81, USD kredilerde %5,95 seviyesindedir.

2024 yıl sonunda 6,1 milyon EUR tutarındaki kredi riski 2024'te 5,1 milyon EUR seviyesine, 5,5 milyon USD olan kredi riski 5 milyon USD seviyesine gerilemiştir. Öte yandan 2024 yıl sonunda 1,7 milyar TL olan TL cinsinden krediler 2025 yılı ilk çeyreğinde 2,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

7.8. Kâr Payı Dağıtımı

Şirket'in 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni Şirketimiz web sayfasında duyurulmuştur. Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabilecek kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 06.05.2024 tarihinde alınan kararla; 30.05.2024 tarihinde yapılan 2023 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılan birinci kâr payı toplamı olan 1.186.057.517,28 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabilir Dönem Kârı Oranı: %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,32 TL, net temettü oranı %118) olarak dağıtılması uygun görülmüş ve kar payı ödemeleri 2 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282473>

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ilave ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu durum transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir. Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan bulunmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır.

Transformatör pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir.

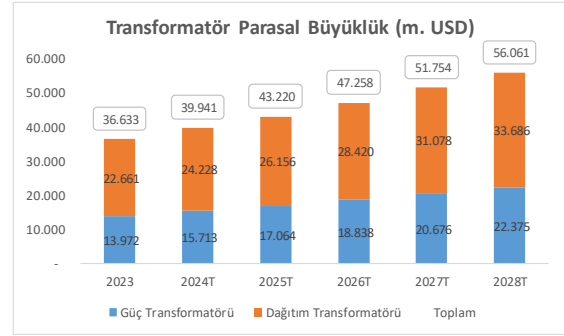
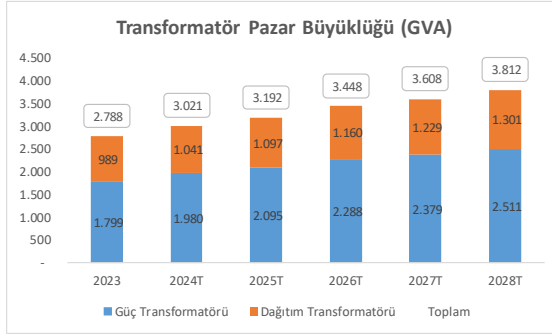
Uzak bölgeleri elektriklendirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir. Elektrikli araç talebindeki artış transformatör talebi oluşturan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Küresel elektrikli araç (EV) satışları 2024 yılında binek ve hafif ticari EV'lerde toplam 17,1 milyon adede ulaşarak bir önceki yıla göre %25 artmıştır.

Bu bağlamda elektrikli araçlara olan talebin artması transformatör pazarının büyümesini de tetiklemektedir.

Enerji altyapısının yenilenmesi ve modernizasyonu, nüfus artışına bağlı artan elektrik talebi, sanayileşme ve kentleşme, şebeke genişletme ve iyileştirmeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sisteme entegrasyonu, elektrikli araç talebindeki artış, hükümetlerin yaptığı teşvik ve regülasyonlar gibi etkenlere bağlı olarak talep büyümektedir.

Küresel transformatör pazarının büyüklüğü özetle şöyledir:

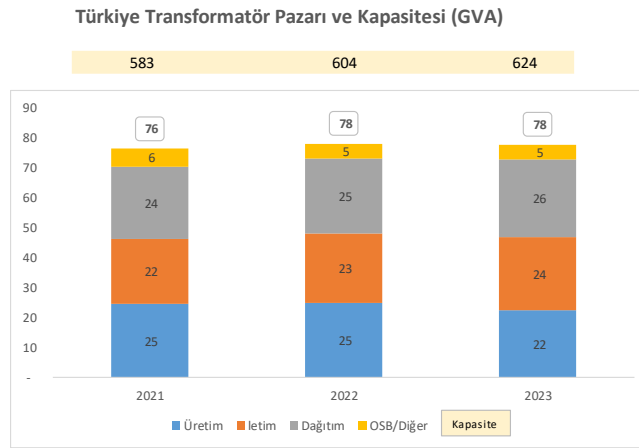
2024 yılında 40 milyar USD olarak gerçekleştiği tahmin edilen Güç ve Dağıtım transformatör pazarının 2024-2028 dönemleri arasında ağırlıklı ortalama büyüme oranı %6-7 olacağı öngörüsü ile 2028 yılında pazar büyüklüğünün 56 Milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.



Şirket Tahminleri

8.2. Türkiye Transformatör Pazarı ve Kapasitesi

Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere ülkemizdeki mevcut transformatör kapasiteleri; elektrik üretim, iletim, dağıtım, OSB ve diğer kullanıcılar tarafından belirlenmektedir. Sayılan segmentlerin tamamı Astor Enerji'nin müşterisidir. 2023 yılında 624 GVA'ya ulaşan transformatör kurulu kapasitesinin yıllık ortalama %6-7 oranında artışla 2028 yılında 862 GVA'ya ulaşması beklenmektedir.



8.3. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre 2023 yılında 335 TWh, 2024 yılında 348 TWh olan elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir.

2024 yılında gerçekleşen toplam brüt elektrik arzının %35'lik kısmı kömür kaynaklı santrallerden sağlanırken, %19'luk kısmı doğal gaz santrallerinden temin edilmiştir. Doğal gaz santrallerini %22'lik pay ile HES'ler ve %4'lük pay ile jeotermal, güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri izlemiştir.

31.03.2025'te 117,88 GW olan elektrik kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'a yükselmesi öngörülmektedir. Hâlihazırda %59,8 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %65'e ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, HES'lerin kurulu gücü 35,1 GW'e ulaşırken, RES ve GES'lerin kurulu gücünün sırasıyla 29,6 GW'e ve 52,9'a yükseleceği öngörülmektedir.

8.4. Yenilenebilir Enerji Piyasası

Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücü yıllar itibarıyla artan bir trend izlemektedir. 2015 yılında 31,6 GW olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kurulu güç, yıllık ortalama %8,1 oranında artarak 31.03.2025 itibarıyla yaklaşık 70,8 GW düzeyine ulaşmış, 2015 yılında %43,3 olan toplam kurulu güç içerisindeki yenilenebilir payı ise 2024 yılında %60 seviyesine yükselmiştir.

Kaynak (MW)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025Ç1
Hidro	25.868	26.682	27.273	28.291	28.503	30.985	31.493	31.571	31.964	32.241	32.221
Rüzgar	4.498	5.751	6.516	7.005	7.591	8.832	10.607	11.396	11.803	12.873	13.098
Güneş	310	833	3.421	5.063	5.995	6.667	7.816	9.425	11.691	19.832	21.620
Jeotermal	624	821	1.064	1.283	1515	1.613	1.676	1.691	1.691	1.740	1.734
Biyokütle	345	467	575	739	1.163	1.485	2.035	2.309	2.450	2.667	2.116
Toplam	31.645	34.554	38.849	42.381	44.767	49.582	53.627	56.392	59.600	69.353	70.789

2015 yılında HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %81,7'lik paya sahipken, bu pay yıllar itibarıyla özellikle RES ve GES'lerdeki artışlara bağlı olarak düşmüştür. Buna rağmen 31.03.2025 itibarıyla HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %45,5'lik oran ile en büyük paya sahiptir. Son yıllarda lisanssız santrallerdeki yatırımların hızla artması ile birlikte RES ve GES'lerin yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücündeki payı 31.03.2025 itibarıyla sırasıyla %18,5 ve %30,5 seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre; ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyeli dikkate alınarak 2035 yılında yenilenebilir enerjinin kapasitesinin 122,7 GW'a ve elektrik kurulu gücü içindeki payının %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Söz konusu plana göre; rüzgârda 29,6 GW (24,6 GW kara, 5 GW deniz), güneşte 52,9 GW, hidroelektrikte 35,1 GW, jeotermal ve biyokütlede ise toplam 5,1 GW kapasiteye ulaşılması öngörülmektedir. Ayrıca, batarya kapasitesinin de 2035 yılında 7,5 GW'a ulaşmasının beklendiği belirtilmektedir.

Kurulu Güç (GW)	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Payı (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Güneş	52,9	43,1	27,9
Hidro	35,1	28,6	18,5
Rüzgar	29,6	24,1	15,6
Jeotermal ve Biyokütle	5,1	4,2	2,7
Yenilenebilir Toplam	122,7	100	64,7

Kaynak	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Payı (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Gaz	35,5	53	18,7
Kömür	24,3	36,3	12,8
Nükleer	7,2	10,7	3,8
Genel Toplam	67	100	35,3

31.03.2025'te 13.098 MW olan rüzgâr kapasitesinin 2028 yılında 18.000 MW'a, 2024 yılında 19.832 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedeflenmektedir.

8.5. Enerji piyasası beklentileri

2025 yılının ana gündem konusu fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerjide dönüşümdür. Kasım 2024'te Bakü'de gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı COP29 sonuç bildirgesinde gelişmekte olan ülkelerin iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çabalarını desteklemek amacıyla 2035 yılı itibarıyla yıllık 300 milyar dolar tutarında bir iklim finansmanı sağlanması kararlaştırıldı.

Termik Enerji:

Dünyadaki pek çok ülkede net sıfır emisyon hedefleri kapsamında termik santrallerin devre dışı bırakılması eğilimi olmasına karşın, özellikle Rusya-Ukrayna savaşı dolayısıyla Avrupa özelinde yaşanan enerji krizi sonrasında bazı Avrupa ülkelerinde termik santraller tekrar devreye alınmıştır. Ulusal Enerji Planı kapsamında 2035 yılına kadar sağlanmış olan kurulu güç tahminlerinde ise termik santrallerin kapasitesinin artacağı öngörülmektedir. Enerji Krizi'nin etkilerinin 2025 itibarıyla azalmakta olması, Türkiye'nin net sıfır emisyon hedeflerinin gerçekleştirilebilirliği ve Türkiye'deki elektrik talebi göz önünde bulundurularak, projeksiyon kapsamında termik santral kurulu gücünün sabit kalacağı beklenmektedir.

Nükleer enerji:

Ülkemizde inşa halinde olan Akkuyu Nükleer Enerji Santrali'nin ilk ünitesinin 2025 yılında üretime başlayacağı ve toplam 4,8 GW kurulu güce sahip olacak 4 adet fazının kademeli olarak birer sene ara ile devreye alınacağı düşünülmektedir. 2029-2035 yılları arasında ülkemizdeki nükleer enerji kurulu gücünün yıllık ortalama 0,3 GW artış göstereceği ve 2035 yılında Ulusal Enerji Planı'nda belirtilen 7,2 GW kurulu güce ulaşılacağı düşünülmektedir.

Rüzgâr Enerjisi:

2035 yılına kadar gerçekleştirilmiş olan YEKA RES-1, RES-2 ve RES-3 ihalelerinde dağıtılan toplam yaklaşık 3 GW kurulu güce ek olarak devreye alınması planlanan ön lisanslı depolamalı ve hibrit RES projelerinden eklenebilecek kapasite ile Ulusal Enerji Planı'nın 2035 rüzgâr kurulu güç tahminleri kıyaslanması sonucunda 2025-2035 yılları arasında yılda yaklaşık 1,5 GW kurulu güç artışı olacağı varsayılmıştır. Rüzgâr kurulu gücünün 2035 yılında Ulusal Enerji Planı hedefleri ile uyumlu olacak şekilde 30 GW seviyesine ulaşacağı düşünülmektedir.

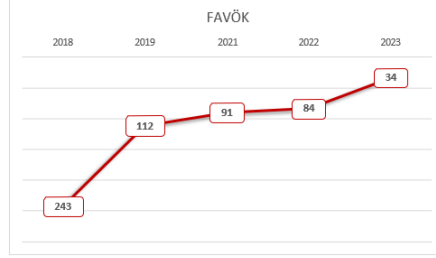
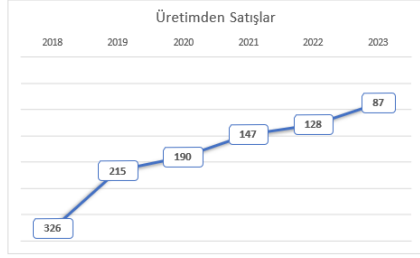
Güneş Enerjisi:

Özellikle 2024-2028 arasındaki 5 yıllık dönemde ihalesi gerçekleştirilmiş olan YEKA projeleri, hibrit ve depolamalı GES'lerden yılda 1,5 GW kurulu güç artışı geleceği, ek olarak yılda 2 GW artış oranının "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması" ve emisyon azaltımı hedeflerinin de tetiklemesi ile lisanssız GES'lerde de görüleceği düşünülmektedir.

8.6. İşletmenin ISO500 ve TİM İçerisindeki Yeri

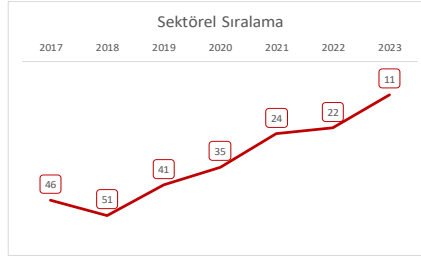
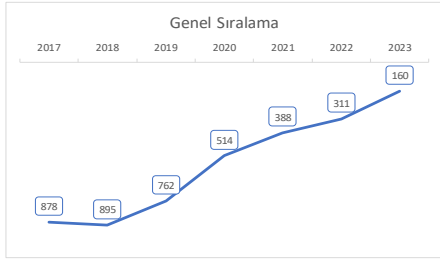
Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2022 yılı verilerine göre 128. sırada yer alırken, 2023 verilerine göre 41 basamak yükselerek 87. sıraya yükselmiştir. (<https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>)

Sıralama Dönem	Üretimden Satışlar	Net Satışlar	Brüt Katma Değer	Özkaynak	Aktif Toplam	Dönem Kâr	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2023	87	108	43	84	105	33	34	126	131
2022	128	139	93	73	121	63	84	247	161
2021	147	152	103	118	174	106	91	279	171
2020	190	211	128	-	-	114	-	-	167
2019	215	223	149	228	205	127	112	305	246
2018	326	333	245	290	256	166	243	347	301



Astor Enerji A.Ş. Türkiye'nin En Büyük 1.000 İhracatçıları listesine göre 2022 yılı verilerine göre 311. sırada yer alırken, 2023 verilerine göre 151 basamak yükselerek 160. sıraya yükselmiştir.

TİM	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2017	878	46
2018	895	51
2019	762	41
2020	514	35
2021	388	24
2022	311	22
2023	160	11



Ayrıca Fortune 500 tarafından 2023 yılı için yapılan sıralamada Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2023 itibarıyla 128. sıraya taşımıştır.

<https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2023&fcode=astor-transformator-enerji-tur-insve-pet-as-F243410>

9. TEŞVİKLER

9.1. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir:

Teşvik Türü	2023	2024	2025Ç1
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	-	-	-
TEYDEB Destek Programı	-	-	-
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-	-
Pazara Giriş Belgesi Desteği	-	-	-
SGK ve Diğer Teşvikler	49.448.110	89.131.884	25.664.698
Ar-Ge İndirimi	660.089.686	773.043.087	199.850.531
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	1.013.858.564	2.352.562.978	220.128.538
TOPLAM	1.723.396.360	3.214.737.949	446.212.533

Teşvik Türü	2023	2024	2025Ç1
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	28.314.214	64.765.165	22.239.240,74
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	4.571.147	9.289.431	3.060.378,72
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	351.564	853.706	320.296,76
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	781.522	2.205.442	-
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	-	-
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	9.780.727	-	-
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-
D.F.İ.F. 2014/8PKKK Kâr.Paz. Gir. Belg. Alım.Yön.	-	-	-
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Dest.	-	-	-
D.F.İ.F. 0001 Karar: 2017/4 Fuar Desteği	-	1.848.634	-
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	-	-
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	112.931	89.651,30	44.781,49
Uсталık Telafi Programı Teşviki	3.696.343	-	-
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	1.523.045	3.295.670	-
Fuar ve Yurt Dışı İşveren Teşvik Gelirleri	316.617	746.579	-
Ar-Ge Desteklenecek Programlar Teşviki	-	163.267	-
SGK Asgari Ücret Desteği	-	4.715.128	-
Tübitak 118C109 NL Proje Doktoralı Personel Destek- İ.T.Ü. Geliştirme Daire Başkanlığı	-	460.894	-
D.F.İ.F 5973F: İhracat Destekleri Hakkında Karar (Fuar)	-	698.317	-
TOPLAM.....:	49.448.110	89.131.884	25.664.698

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip,
- ✓ Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Anahtarlama ürünleri genellikle elektrik ve elektronik sistemlerde kullanılan, akımı kontrol etmek, devreleri açmak veya kapatmak için tasarlanmış olan donanımlardır. Bu ürünler, enerji iletimi ve dağıtımında kullanılan orta ve yüksek gerilim trafolar dahil olmak üzere elektrik sistemlerinin güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlarlar. Transformatörler ile birlikte kullanıma giren anahtarlama ürünleri, farklı voltaj seviyelerini kullanılabilir hale getiren trafolar ile birlikte çalışarak trafolar için bir nevi sigorta görevi görmektedirler.

Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

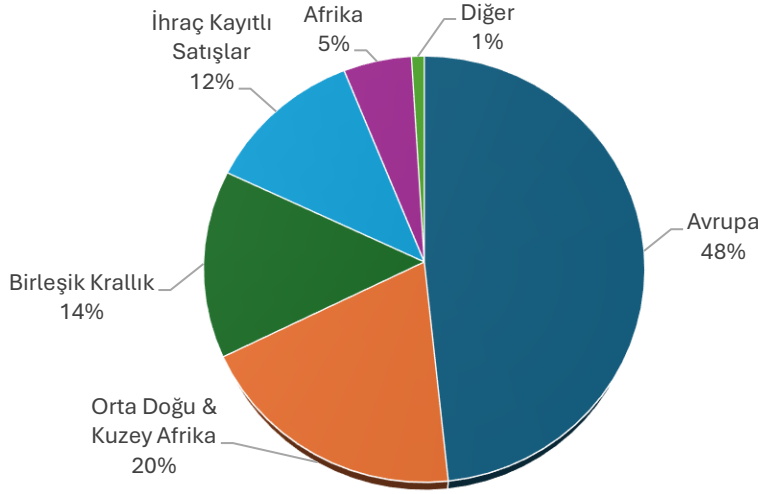
Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı

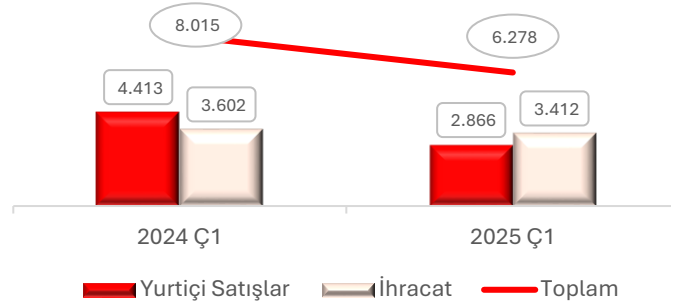
2025Ç1’de bölge bazında en yüksek ihracat %48 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %20 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika’ya gerçekleştirilmiştir.



11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2025 Ç1 Dönemi Satış Dağılımı						
Milyon TL						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü	648.393.942	19,0%	1.275.343.133	44,5%	1.923.737.076	30,6%
Güç Transformatörü	2.430.860.946	71,3%	153.931.042	5,4%	2.584.791.988	41,2%
OG Anahtarlama	185.619.558	5,4%	919.248.324	32,1%	1.104.867.882	17,6%
YG Anahtarlama	0	0,0%	37.179.293	1,3%	37.179.293	0,6%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	146.714.932	4,3%	480.410.954	16,8%	627.125.886	10,0%
Toplam	3.411.589.378		2.866.112.747		6.277.702.125	

2025Ç1’de toplam satışlar içerisinde en büyük payı %41 ile güç transformatörleri almaktadır. Güç transformatörlerini %31 ile dağıtım transformatörleri izlemektedir. Ürünlerimiz 100’den fazla ülkeye ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %54 seviyesine yükselmiştir.



12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur. Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Komitenin çalışma esasları Şirket'in web sayfasında yayımlanmıştır. <https://astoras.com.tr/kurumsal-yonetim/>

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirket'imiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir. Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol ve analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmekte etki analizleri yapılmaktadır.

Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP borçların ve kredilerin kapatılması sağlanmaktadır. Kur riskinden korunmaya yönelik olarak geçmiş dönemde TCMB tarafından sağlanan hedge imkânlarından yararlanılmıştır.

12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu

	milyon TL	
Yabancı Para Pozisyonu	2024	2025Ç1
Yabancı Para Varlıklar	5.079	3.709
Yabancı Para Yükümlülükler	1.426	1.550
Yabancı Para Pozisyonu Net	3.653	2.158

Şirket'imizin döviz cinsinden varlıkları ile döviz cinsinden yükümlülükleri arasında fark pozitifdir.

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

İlgili kurumlarla Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları önlenmektedir.

13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücret ikisi dinî bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölünerek çalışanlara ödenmektedir. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlanmakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 İSG Teknisyeni, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Müdürü olmak üzere toplam 3 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 2 İşyeri Hekimi ve 4 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır. Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Dijital eğitim platformu Astor Akademi'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Fırsat eşitliği çerçevesinde ve liyakat esaslarına uygun olarak gençlerin staj olanaklarından faydalanmasını sağlamak adına çeşitli üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarlarında Şirket'imizin faaliyet alanları hakkında bilgiler verilmiştir. Sağlıklı yaşam merkezleri hakkında seminer verilerek kanser taramaları ve birçok faaliyetler adına çalışanlarımızın farkındalığının artırılması hedeflenmiştir.

13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

31.03.2025 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 174 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 178 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Mart 2025 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 17 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

13.6. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş. hisseleri 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeksine alınmıştır. Astor Enerji, FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya, MSCI Small Cap ve S&P Global BMI endekslerine dahil edilmiştir.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır. Şirket'in finansal raporları, Faaliyet Raporları ve Yatırımcı Sunumu ve diğer bilgiler şirketin <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>, <https://astoras.com.tr/en/investor-relations> adreslerinde bulunan web sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak temin edilebilir. Şirket'in çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olcay DOĞAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
E-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM
Kıdemli Yatırımcı İlişkiler Uzmanı	
Adı Soyadı	: Fatih GÖREN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
E-Posta	: fatih.goren@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı Türev Araçlar Lisansı SMMM
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	
E-Posta	: yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr
Web Adresi	: https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri