

**ÇİMENTO****OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş.****31 Aralık 2025 FİNANSAL SONUÇLAR****Bilgilendirme Bülteni**

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin 2025 yılsonu finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu bültende, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

OYAK Çimento Fabrikaları, zorlu piyasa koşullarına rağmen etkin maliyet yönetimi, sürdürülebilir büyüme ve operasyonel verimlilik odaklı yönetim stratejisinin etkisiyle **2025 yılını %26,3 FAVÖK marjıyla tamamlayarak**, sektördeki rakiplerinden pozitif yönde ayrılmış ve finansal açıdan dayanıklı bir performans sergilemiştir.

Şirket gelirleri, mevsimselliğin etkisi ve sınırlı fiyat artışlarına rağmen hacimlerdeki artışın etkisiyle 2025 yılı 4. çeyrekte **14,2 milyar TL**, 2025 yılı tamamında ise **56,5 milyar TL** seviyesinde gerçekleşmiştir. **Çimento satış hacmi 4. Çeyrekte de %5 artarak**, yıllık bazda %3 seviyesinde artmıştır. Türkiye'nin yedi bölgesinde faaliyet gösteren 60 adet beton tesisi sayesinde sektördeki güçlü konumunu devam ettiren Şirket, **beton satış hacmini** çeyreklik bazda %9 büyütmüş, yıllık bazda çift haneli büyümesini koruyarak **2025 yılında %25 arttırmıştır. İhracat hacmi** ise yılın son çeyreğinde %30 artarken, **yıllık bazda %23 artmıştır**. İhracatın toplam satışlar içindeki payı ise 2025 yılında %9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yıl boyunca devam eden hacimsel büyüme ve etkin maliyet yönetimi sayesinde 2025 yılı **FAVÖK rakamı 14,8 milyar TL** olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı ise **%26,3** seviyesinde kaydedildi. Enflasyon muhasebesinin yasal defterlerde uygulanmamasına ilişkin vergi mevzuatındaki değişiklik net karı olumsuz etkilemiş olsa da net nakit pozisyonu ve etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde şirketin finansman gelirlerindeki artış, net karı pozitif yönde etkilemiştir. Dolayısıyla Şirket **net karı** 2025 yılının dördüncü çeyreğinde **1,2 milyar TL** seviyesinde gerçekleşmiş, yılın tamamında ise **8,8 milyar TL** seviyesine ulaşmıştır.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Finansal Sonuçları (M TL)	4Ç25	4Ç24	3Ç25	4Ç25 vs 4Ç24	4Ç25 vs 3Ç25	2025	2024	2025 vs 2024
Net Satışlar	14.210	14.622	16.073	-3%	-12%	56.503	58.156	-3%
Satışların Maliyeti	(10.360)	(10.218)	(11.252)	1%	-8%	(41.419)	(41.622)	0%
Brüt Kar	3.850	4.404	4.821	-13%	-20%	15.084	16.534	-9%
Brüt Kar Marjı (%)	27,1%	30,1%	30,0%	-3,0 yp	-2,9 yp	26,7%	28,4%	-1,7 yp
Esas Faaliyet Karı	2.613	3.441	4.036	-24%	-15%	11.348	14.261	-20%
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	18,4%	23,5%	25,1%	-5,1 yp	-6,7 yp	20,1%	24,5%	-4,4 yp
FAVÖK	3.510	4.313	4.922	-19%	-29%	14.845	17.696	-16%
FAVÖK Marjı (%)	24,7%	29,5%	30,6%	-4,8 yp	-1,1 yp	26,3%	30,4%	-4,2 yp
Net Kar	1.163	1.965	3.542	-41%	-67%	8.763	9.382	-7%
Net Kar Marjı (%)	8,2%	13,4%	22,0%	-5,3 yp	-8,6 yp	15,5%	16,1%	-0,6 yp

Önemli Gelişmeler:

- Alternatif yakıt kullanım oranı **2025 yılı** sonu itibariyle Türkiye ortalamasını aşarak %28,6 seviyesine ulaşmıştır. 2026 yılında alternatif yakıt kullanım oranı ortalamasının %35 seviyesine yükselmesini bekliyoruz. Şirketin karbon nötr yolculuğunda önemli bir hedef olan **%70 sürdürülebilir enerji** oranına ulaşmak amacıyla, **115 MW'lık güneş enerjisi ve 13,5MW'lık atık ısı geri kazanım (WHR) yatırımları** tüm hızıyla devam etmektedir. Ankara Beypazarı ilçesindeki güneş enerjisi santrali 2025 sonunda kısmi olarak devreye girmiş, 2026 yılı ilk çeyreğinde ise **tam kapasite** devreye girmesi beklenmektedir. Söz konusu yatırımla birlikte, **Bolu ve Ünye çimento fabrikalarının enerji ihtiyacının %70'i** yenilenebilir enerjiden sağlanmış olacaktır. Adana, Ankara ve Mardin fabrikalarımızdaki atık ısı geri kazanım (WHR) projelerimizin ise 2026 yılı içerisinde kademeli bir şekilde devreye girmesi hedeflenmektedir.
- Sürdürülebilirliğe olan bağlılığın bir göstergesi olarak ve Sürdürülebilirlik girişimlerinin görünürlüğünü artırmak amacıyla **London Stock Exchange Group- LSEG** başvuruları tamamlamış ve skorumuz **76,96** olarak açıklanmıştır. 135 global inşaat malzemeleri şirketi arasında 13. sırada yer alan Şirket, aynı zamanda 2025 yılı içerisinde **BIST Sürdürülebilirlik ve Sürdürülebilirlik 25 endekslerine** de dahil olmuştur.
- **OYAK Çimento 4.0** kapsamında yürütülen projelerden biri olan ve **FİZİX iş birliği ile hayata geçirilen Makine Sağlığı İzleme Projesi**, makinelerin iletişim dili olan ses, titreşim ve ısı verilerini IOT ve yapay zekâ destekli yazılımlarla analiz ederek makinelerin ne demek istediğini anlamaya başlamamıza, makineler ile iletişim kurmaya ve dillerini öğrenme yolculuğumuzun ilk adımlarını atmamıza olanak sağlamaktadır. Proje kapsamında fabrikalarımızda saha keşif çalışmaları gerçekleştirilmiş, belirlenen altyapı ve haberleşme protokollerine uygun şekilde network kurulumları **tüm lokasyonlarda tamamlanmıştır**. Toplamda **10.600 sensörden** oluşan projenin 885 sensörden oluşan Ankara Fabrika etabı yılın ilk yarısında, Ünye ve Denizli Fabrikalarında ise yılın ikinci yarısında devreye alınmıştır. Projenin otomatik arıza tespiti ile sorunların önceden belirlenmesine zemin hazırlaması ve olası arıza duruşlarının önüne geçilmesini sağlaması sonucunda bakım maliyetlerinde, duruş sürelerinde, yedek parça tutma maliyetinde ve **Karbon Salımında azalmaya olanak sağlarken bakım faaliyetlerinde verimliliğin, üretkenliğin ve üretimin artışını sağlayacaktır**. Bir diğer projemiz olan Otomasyon Upgrade Projesi ise, Adana fabrikamız hariç tüm lokasyonlarda tamamlanmıştır.
- **JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.** tarafından 29 Eylül 2025 tarihinde yapılan kredi derecelendirme çalışmaları sonucunda; Şirketin **Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu kategorinin en yüksek notu olan "AAA / Stabil"**, **Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı/Yerel Para Kurum Kredi Rating notları "BBB- / Stabil"** şeklinde sabit bırakılmış olup, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise "J1+ / Stabil" olarak teyit edilmiştir.
- Şirket 2025 yılında **4,9 milyar TL** temettü dağıtımını başarıyla tamamlamış olup, ABD'nin önde gelen ETF sağlayıcılarından **WisdomTree'nin yedi temettü endeksine** dahil olmuştur.
- 13 Ağustos 2025 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş ile **kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesi sözleşmesi** imzalanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu **9,44 (94,39)** olarak belirlenmiş ve 2025 yılı içerisinde **BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne** dahil olmuştur.

Bu belge, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin web sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan finansal tabloları ile değerlendirilmelidir.