

LEZZET ARAYANLARA



GÜNDOĞDU GIDA SÜT ÜRÜNLERİ SANAYİ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2024 – 30.09.2024 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



İçindekiler

1. Genel Bilgiler

1.1. Hakkımızda

1.2. Şirket Bilgileri

1.3. Vizyonumuz

1.4. Misyonumuz

1.5. Sermaye

1.6. Ortaklık Yapısı

1.7. İmtiyazlı Paylar

2. Yönetim Kurulu, Şirket Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Bilgileri

2.1. Yönetim Kurulu

2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.4. Organizasyon Şeması

2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2.5.1. Üst Düzey Yöneticiler

2.6. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

3. Şirket Faaliyetleri ve Sektör Hakkında Bilgiler

3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu

3.3. Satış Verileri

3.4. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler

4. Finansal Durum

4.1. Finansal Tabloların Özeti

4.2. Temel Rasyolar

5. Diğer Hususlar



1. GENEL BİLGİLER



1.1. Hakkımızda

Şirket esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır. Şirket Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan 15.000 m² alana kurulu 3.000 m² kapalı üretim tesislerinde ürettiği başta kaşar peyniri olmak üzere peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimini yapmaktadır. Ayrıca Ödemiş'te bulunan süt toplama merkezi ile bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt toplamaktadır. Bu sütleri üretim tesisinde kullandığı gibi soğutulmuş çiğ süt olarak da satışını gerçekleştirmektedir. Peynir grubu ürünleri arasında ise, olgunlaştırılmış inek peyniri, olgunlaştırılmış keçi peyniri, taze kaşar peyniri, tost peyniri, eski kaşar peyniri, çeçil peyniri, dil peyniri, örgü peyniri, mozzarella gibi ürünler yer almaktadır. Ayrıca lor ve krema ürünleri de üretmektedir. Süt ve süt ürünlerinin yanında; sofralık zeytinler (siyah/yeşil), ızgara zeytinler ve zeytinyağları gibi bazı ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Şirket Süt ürünleri imalat ve ticareti dışında yem ticareti de yapmakta olup, yem satışını daha çok süt aldığı kişi ve yerlere sağlamakta; süt alımı karşılığı yem satışı yapmaktadır. Şirket, üretmiş olduğu ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere bayilikler de vermekte olup bu bayiler sorumlu olduğu bölgelerde ürünlerin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadırlar. Şirket'in Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.

1.2. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş
Kuruluş Tarihi	06.07.1998
Ticaret Sicil Numarası	398749-0
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Vergi Dairesi	Üsküdar
Vergi Numarası	4290436592
Mersis Numarası	429043659200015
Faaliyet Konusu	Süt ürünleri imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır
Kayıtlı Sermaye Tavanı	150.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	39.000.000 TL
Borsa Kodu	GUNDG
Borsada İşlem görme tarihi	22.08.2024
Merkez Adres	Küçüksu Mah. Kaldırım Caddesi No:17/1A Üsküdar/İstanbul
E-Posta Adresi	info@gundogdugida.com
WEB Adresi	https://www.gundogdugida.com/
Bağımsız Denetim Firması	Deneyim Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.

1.3. Vizyonumuz

Doğanın saflığını ve geleneksel değerleri modern teknolojinin sunduğu yenilikle birleştirerek, peynir ve süt ürünleri alanında aranan marka olmak. Lezzetin ve sağlığın buluşma noktası haline gelmek.

1.5. Sermaye

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 Türk Lirasıdır. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 39.000.000 TL'dir.

Şirket çıkarılmış sermayesini 30.000.000 TL'den 39.000.000 TL'ye çıkartarak; bu kapsamda arttırılan 9.000.000 TL nominal değerli pay ile Zülküf Kopuz'a ait toplam 1.000.000 TL nominal değerli olmak üzere, toplamda 10.000.000 TL nominal değerli paylarını 15 - 16 Ağustos 2024 tarihinde halka arz etmiş ve 22 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

1.6. Ortaklık Yapısı

Ortak	Grup A	Grup B	Sermaye TL	Oranı %
Zülküf KOPUZ	9.000.000	20.000.000	29.000.000	74,36
Halka Arz		10.000.000	10.000.000	25,64
Toplam			39.000.000	100,00

1.7. İmtiyazlı Paylar

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1,00 TL itibari değerinde 39.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 30.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

1.4. Misyonumuz

Yüksek kaliteli ve doğal malzemelerle ürettiğimiz peynirlerimizi, gelenekten gelen lezzetler ile modern tasarım anlayışını harmanlayarak sunmak. Müşterilerimize, sağlıklı ve lezzet dolu ürünleri dürüst, güvenilir ve şeffaf çalışma politikaları ile sunarak, sofralarda kalıcı bir yer edinmek. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek, hem doğaya hem de topluma duyduğumuz sorumluluğu yerine getirmek.





2.Yönetim Kurulu, Şirket Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Bilgileri

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu üyeleri, görev başlangıç ve bitiş süreleri genel kurul toplantısında belirlenir. Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim kurulu toplantılarını görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmayı esas alır. Şirketimizin 16.07.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız üyeler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşacak şekilde 3 yıl süre görev yapmak üzere belirlenmiştir. 03/10/2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında istifa eden bağımsız yönetim kurulu üyesi yerine kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına üzere yeni bağımsız üye seçimi gerçekleştirilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Zülküf KOPUZ	Yönetim Kurulu Başkanı	16.07.2024	16.07.2027
Mustafa KOPUZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.07.2024	16.07.2027
Hakan TOKGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2024	16.07.2027
Burhan KAYNAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2024	16.07.2027
Elif Aycan BİLGİN*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2024	16.07.2027

*03.10.2024 Tarihli 2024/33 sayılı yönetim kurulu kararında, istifa eden Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Elif Aycan Bilgin'in yerine kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Engin Dumanlı seçilmiştir.

Zülküf KOPUZ

Yönetim Kurulu Başkanı

Zülküf Kopuz, 14.10.1971 tarihinde Rize’de doğmuştur. İş hayatına, 13 yaşında, babası Cemil Kopuz’un 1975 yılında Unkapanı’nda kurduğu Gündoğdu Gıda şirketi’nde başlamıştır.

Zülküf Kopuz 1998 yılında şahıs şirketi olan Gündoğdu Gıda’yı Limited şirkete çevirerek bugün de kendisini ne çıkaran kurumsallaşma olgusuna verdiği önemi göstermiştir. 2003 yılında Bayrampaşa Mega Center’a taşınan şirket 2008 yılında A.ř. olmuştur. Zülküf Kopuz 2009-2013 yılları arasında İstanbul Ticaret Odası Meclis yeliği görevlerini yürütmüştür. Manisa Salihli’de 2009 yılında temellerini attığı Peynir retim Fabrikası 2011 yılından bu yana üretime devam edilmektedir. Aynı şekilde 2001 yılında kurucu ortağı olduğu Kopuz Zeytincilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim şirketi 2013 yılından itibaren Manisa ili Salihli ilçesinde de üretime geçmiştir. Bugün Gündoğdu Gıda Süt rnleri ve Dış Tic A.ř. nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmekte olan Zülküf Kopuz aynı zamanda İstanbul Ticaret Borsası Meclis ve Yönetim Kurulu yeliklerini sürdürmektedir.

Burhan KAYNAK

Bağımsız Yönetim Kurulu yesi

1969 Rize doğumludur. Ortaokulu Yıldız Kolejinde liseyi ise şk,dar Ticaret Meslek Lisesinde tamamlamıştır.

1988-1992 tarihleri arasında Uludağ Üniversitesi İktisadi İlimler Fakültesinde lisans eğitimi almıştır. 1993 yılında MLS College’de mesleki İngilizce eğitimi almıştır.

1985-2000 yılları arasında yedek parça ithalatı ve ticareti, otomotiv bayillik ve inşaat sektörlerinde işler yapmıştır. Aynı zamanda 1994 yılında başlayarak 21 yıl restaurant işletmiştir. Halen Gayrimenkul ve ticaret sektörlerinde yönetici pozisyonlarda bulunmaktadır.

Mustafa KOPUZ

Yönetim Kurulu Bşk. Vek.

1972 yılı doğumlu Mustafa Kopuz, eğitimini Pertevniyal Lisesi’nde tamamladıktan sonra, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir.

İş hayatına 1998 yılında mühendis olarak başlayan Mustafa Kopuz ağırlıklı olarak aralarında Santeks İplik Brode ve Final Brode gibi Tekstil sektörünün nc kurumlarında, kısa süre içinde artan sorumluluklar üstlenerek Tepe yönetici görevlerini yerine getirmiştir. Mustafa Kopuz, yoğun ihracat yapan bu şirketlere, üretim tesislerinin kurulumundan başlayarak, şirket karlılıklarına kadar, operasyonel ve ticari katkılar sağlamıştır.

2020 yılından bu yana Gündoğdu Gıda Süt rnleri ve Dış Tic A.ř. nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Hakan TOKGÖZ

Yönetim Kurulu yesi

1993 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Fizik Bölümünden mezun olmuş, 1999 yılında İstanbul niversitesinde İşletme zerine Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2008-2009 yılları arasında Koç niversitesinde Turquality İşletme Programı zerine eğitim almıştır. Hakan Tokgöz, 1997 - 2015 yılları arasında Yaşar Birleşik Pazarlama A.ř. Pınar Et ve Süt firmasında Satış uzmanı, Satış Müdürü, Grup Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015- 2022 yılları arasında Ak Gıda Sanayi ve Ticaret A.ř. firmasında Satış Direktörü olarak çalışmıştır.

2023 Ocak ayından bu yana Gündoğdu Gıda ve Süt rnleri A.ř firmasında İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu yesi ve Genel Müdür görevlerini sürdürmektedir.

Elif Aycan BİLGİN

Bağımsız Yönetim Kurulu yesi

1984 şkdar/İstanbul doğumludur. Lise eğitimine yabancı dillerden devam ederek, 2004 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi Halka İlişkiler ve İnsan Kaynakları bölümünden mezun olmuştur. 2003-2009 yılları arası Konya Yuvakur Ltd. şti bünyesinde 6 yıl mağaza müdürlüğü yapmıştır.

2011 yılında Konya Üniversitesi Almanca ğretmenliği bölümünü kazanmış, mezuniyet sonrası 2015 yılında tekrar İstanbul a dönüş yapmıştır. 2013 yılında Almanca ve İngilizce zerine 1 yıl özel ders vermiş ve 2016 yılında ise Of aysan Tarım rnleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.ř bünyesinde yönetim kurulu başkanı asistanı olarak göreve başlamıştır. 2018 yılında bu görevinden ayrılarak Pulathaneliler Gıda Paz San Tic Ař de Satın Alma ve İdari işler müdürü olarak göreve başlamıştır. Pulathaneliler Gıda Paz San Tic Ař de mevcut ve yeni yatırımların satın alma ve idari işler süreçlerini yönetmiş olup, görevine halen devam etmektedir.

Bağımsızlık Beyanları

GÜNDOĞDU GID SÜT ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

16/07/2024

Ad - Soyad : Burhan KAYNAK

GÜNDOĞDU GID SÜT ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

16/07/2024

Ad - Soyad : Elif Aycan BİLGİN

2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Denetimden Sorumlu Komite	Burhan KAYNAK	Başkan
	Elif Aycan BİLGİN	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Burhan KAYNAK	Başkan
	Elif Aycan BİLGİN	Üye
	Mustafa KOPUZ	Üye
	Huriye ÇÖMEZ	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Burhan KAYNAK	Başkan
	Elif Aycan BİLGİN	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komitenin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetimden Sorumlu Komite ilgili dönem içerisinde 2 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

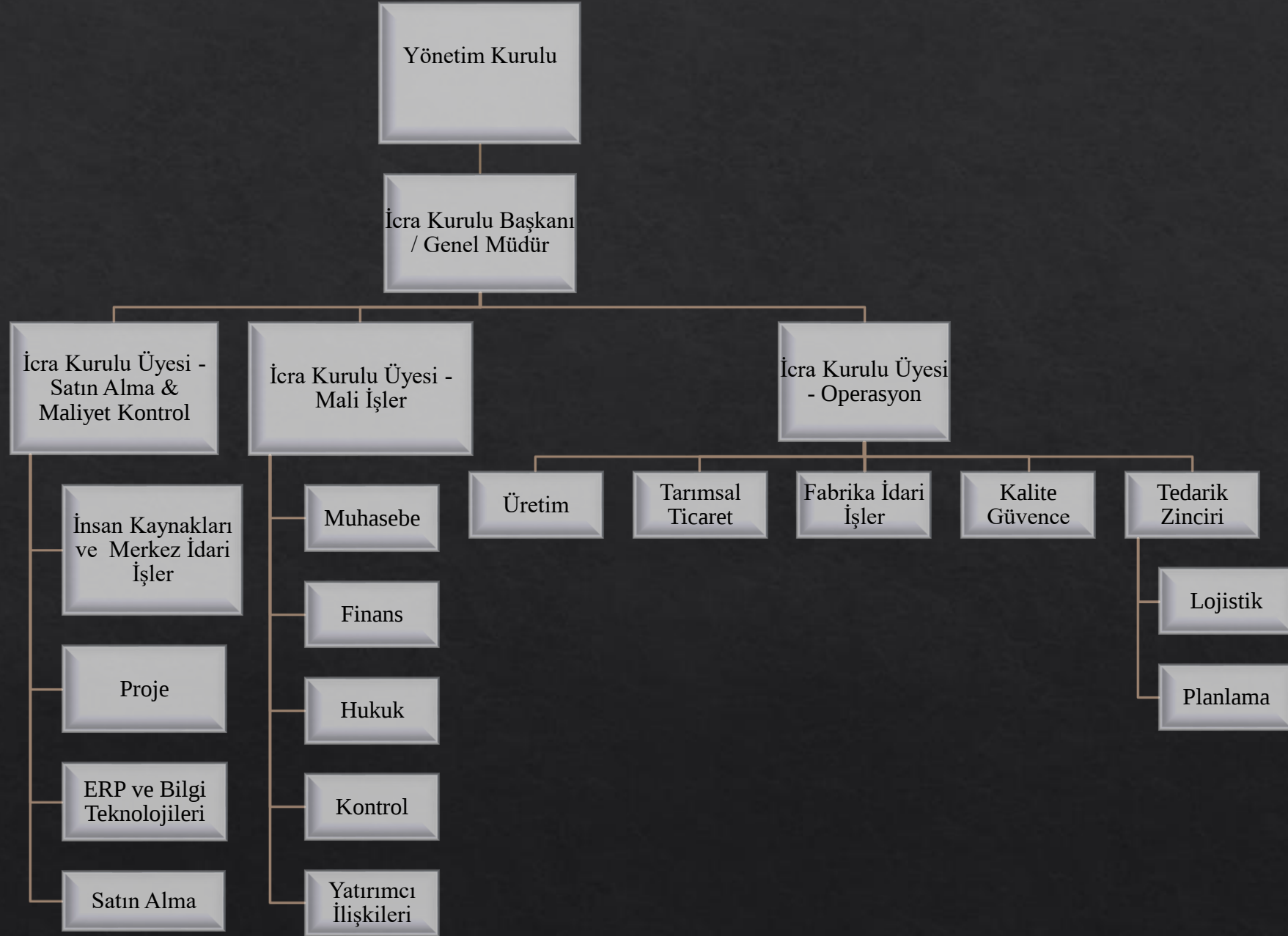
Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı Şirket'in varlığını, hedeflere ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalışmalar gerçekleştirilmesi ve yapılan çalışmaların sonuçlarının raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisanlar	İletişim
Huriye Çömez	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faal. Düzey-3 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı	yatirimciiliskileri@gundogdugida.com 0537 850 46 85

2.4. Organizasyon Şeması



2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30 Eylül 2024 tarihinde sona eren döneme ait yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 6.377.841,72 TL'dir.

2.5.1. Üst Düzey Yöneticiler

Adı - Soyadı	Görevi
Hakan Tokgöz	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Müzeyyen Karaca	Mali İşler Direktörü
İbrahim Ethem Çatalbaş	Finans Yöneticisi
Mehmet Aktürk	Satın Alma ve Maliyet Kontrol Müdürü

2.6. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in cari dönemde personel sayısı 233'tür. Personele ve işçilere normal ücret, fazla mesai, hafta tatili, aylık ayni yardım, bayram harçlığı ve ilgili çalışanlara satış primi ödemeleri yapılmaktadır. Çalışanların departmanları doğrultusunda mesleki eğitimler düzenlenmekte ve bu eğitimlerin ardından belge alabilmeleri için gerekli destek sağlanmaktadır. Ayrıca, işe başlangıçta ve sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de verilmektedir.



3. Şirket Faaliyetleri ve Sektör Hakkında Bilgiler

3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Sektöre Genel Bakış

Süt ürünleri sektörü, tarım ve gıda sanayinin önemli bir parçası olarak, hem yerel hem de küresel piyasalarda stratejik bir rol oynamaktadır. 2024 yılı itibarıyla özellikle Asya-Pasifik ve Orta Doğu pazarlarında talep artışı kaydedilmiştir. Sektörün temel ürünleri arasında süt, peynir, yoğurt, tereyağı ve süt tozu yer almakta olup, bu ürünler besin değerleri ve geniş tüketici kitlesine ulaşma potansiyelleri ile dikkat çekmektedir.

Türkiye’de Süt ve Süt Ürünleri Üretimi

TÜİK verilerine göre 2024 yılı Ağustos ayı itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren ticari süt işletmelerince 934 bin 396 ton inek sütü toplanmış olup, ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı, Ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %13,5 artmıştır. Ocak-Ağustos döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre artış %9,3 olmuştur. Ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre, inek peyniri üretimi %8,7 , ayran üretimi %10,5 , içme sütü üretimi %9,7 , tereyağı üretimi %20,2 artmış, yoğurt üretimi ise %0,6 azalmıştır. Ocak-Ağustos döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre, inek peyniri üretimi %5,5 , ayran üretimi %13,5 , yoğurt üretimi %8,0 , içme sütü üretimi %3,5 , tereyağı üretimi %11,7 artış göstermiştir. (TÜİK)

Sektör Dinamikleri ve Trendler

2024 yılı, süt ürünleri sektöründe önemli dönüşümlerin yaşandığı bir yıl olmuştur. Tüketici taleplerindeki değişimlere paralel olarak sağlıklı, organik ve doğal süt ürünlerine olan talep hızla artmıştır. Özellikle bitki bazlı süt alternatiflerine yönelik tüketici ilgisi 2024'te artış göstererek, sektördeki inovasyon süreçlerine yön vermiştir. Ayrıca, dijitalleşme ve yapay zeka destekli analizlerin kullanımı, üretim verimliliğini artırmak ve tedarik zincirlerinde optimizasyon sağlamak adına yaygınlaşmıştır.

Sektördeki Başlıca Zorluklar

2024 yılı, aynı zamanda süt ürünleri sektörünün önemli zorluklarla da karşı karşıya kaldığı bir dönem olmuştur. Küresel enerji maliyetlerindeki artış ve iklim değişikliği kaynaklı hava koşulları, süt üretiminde maliyetleri artırmış, bu durum özellikle küçük ve orta ölçekli üreticiler üzerinde baskı yaratmıştır. Bununla birlikte, çevresel sürdürülebilirlik gereksinimleri ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yasal düzenlemeler, sektörde daha çevre dostu üretim süreçlerinin benimsenmesini zorunlu hale getirmiştir.

3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu

Şirket esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı ile yem satışı ve pazarlamasıdır. Süt ve süt ürünlerinin yanında; sofralık zeytinler (siyah/yeşil), ızgara zeytinler ve zeytinyağları gibi bazı ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan 15.000 m² alana kurulu 3.000 m² kapalı üretim tesislerinde ürettiği başta kaşar peyniri olmak üzere peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimini yapmaktadır. Ayrıca Ödemiş’te bulunan süt toplama merkezi ile bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt toplamaktadır.

Şirketin ürettiği süt ve süt ürünleri aşağıdaki gibidir ;

- Kaşar peyniri,
- Dilimli peynirler.
- Beyaz peynirler,
- Spesiyal peynirler,
- Yöresel peynirler,
- Tereyağı ve kaymak,

Şirket, süt ve süt ürünlerinin yanı sıra, satış ve pazarlamasını yapmış olduğu bazı ürün grupları ise aşağıdaki gibidir ;

- Sofralık zeytinler (siyah/yeşil),
- Izgara zeytinler,
- Zeytinyağları,
- Yem,

Şirket, üretimde yakaladığı kalitenin sürdürülebilirliği için üretimin bütün süreçlerini kontrol altında tutmak ve kalitenin devamlılığı için gerekli tüm belge ve sertifikalara sahiptir.

Şirket sütü; çiftlikler, süt kooperatifleri ve süt toplayıcıları olmak üzere üç şekilde tedarik etmektedir.

Çiftliklerden elde edilen süt, protein ve yağ bakımından en kaliteli hali olup; ortalama %3.6 yağ ve %3.2 protein barındırmaktadır. Bunun sebebi kendi soğutma tanklarına ve süt sağım ünitelerine sahip olmalarıdır; böylece süt sürekli soğuk ortamda bulunarak herhangi bir besin değeri kaybı yaşamamaktadır. Süt kooperatiflerinden temin edilen süt ise; köydeki hanelerin ineklerinden elde ettikleri sütü kooperatifte toplaması ile elde edilmektedir. Şirket’in sütü temin ettiği Ödemiş Süt Toplama Merkezi sadece çiftliklerden gelen 4°C sütü toplamaktadır. Böylece Şirket, üretim süreci boyunca soğuk zinciri bozulmamış süt temin edebilmektedir. Süt toplayıcılarından alınan süt ise, onların köylülerden topladığı sütlerdir. Şirket bu sütü çeşitli testlerle kalitesini ölçerek almaktadır. Isı burada en önemli faktör olup, soğutma ünitesine konmamış sütü üretim sürecine dahil etmemeyi tercih etmektedir; ısınan sütte bakteri üretimi artmakta, PH değeri düşmekte ve asidik hale gelmekte, protein yapısını bozmakta ve dolayısıyla peynir kalitesini düşürmektedir.

Şirket kapasitesinden fazla sütü almakta ve bunu çiğ süt olarak diğer firmalara satmaktadır. Kapasitesi içerisindeki çiğ sütü peynir üretimine aktarmakta ve teleme (peynir hamuru) yapmaktadır.

Süt kalitesinin sürdürülebilirliği açısından Şirketin kendi ekipleri tarafından denetimlerin yanında üretici ve personelin eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri de sürekli devam etmektedir.

Şirketin faaliyet alanlarından biri olan yem ticareti, temin edilen çiğ sütler üzerinden yürütülmektedir. Alınan sütler karşılığında satılan yemler ile aradaki fark, belirlenen ödeme dönemlerine göre, süt tedarik edilen yer veya kişi ile hesaplar kapatılarak düzenlenmektedir. Şirketin Yem ticaretindeki stratejisi, yüksek hacimli yem alımları gerçekleştirerek iskontolardan faydalanmak ve alınan yemleri piyasa fiyatı üzerinden süt tedarik edilen müşterilere satarak kârlılık sağlamak üzerine kurulmuştur. Şirket Süt karşılığı yem satışı oranını %60-70 aralığında tutmayı hedeflemektedir. Üç farklı süt alım tipi için de alınan süt ile satılan yem arasındaki fark, bir sonraki ay ödenmektedir.

3.3. Satış Verileri

Şirket satışlarını birçok sektörde faaliyet gösteren firma ve kuruluşlara, ürünlerinin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket'in üretmiş olduğu ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere, Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.

Şirket'in 2024 yılı Ocak - Eylül döneminde toplam yurt içi satış geliri 1.655.935.153 TL, yurt dışı satış geliri 3.269.984 TL 'dir.

Yurtiçi satış gelirlerinin ürün bazlı dağılımı ise;

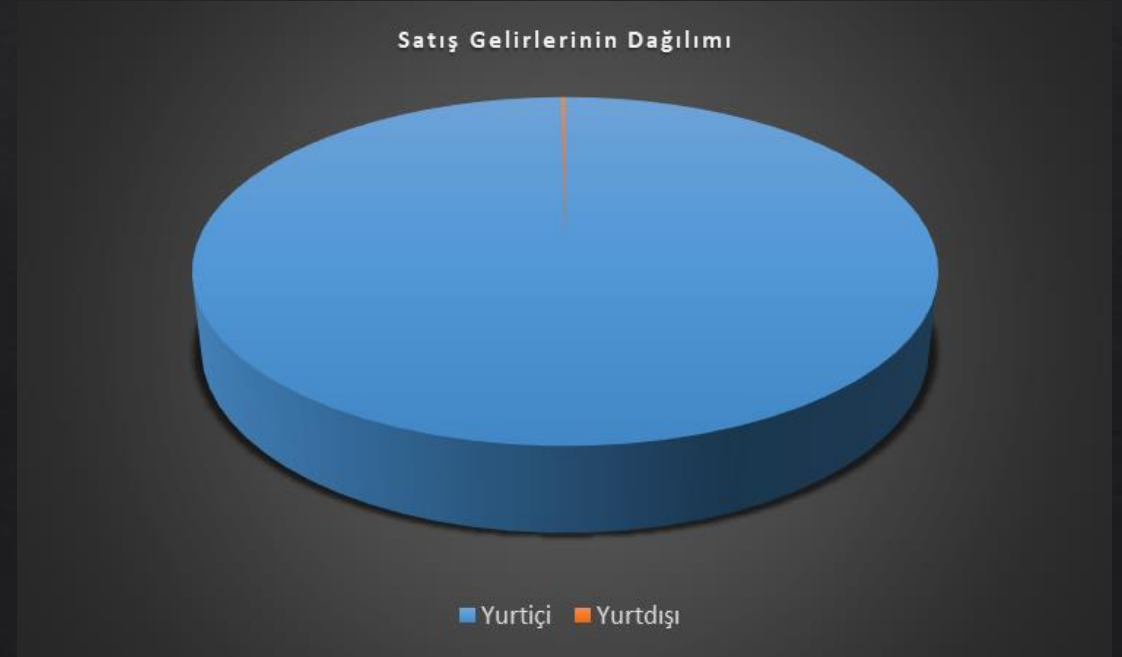
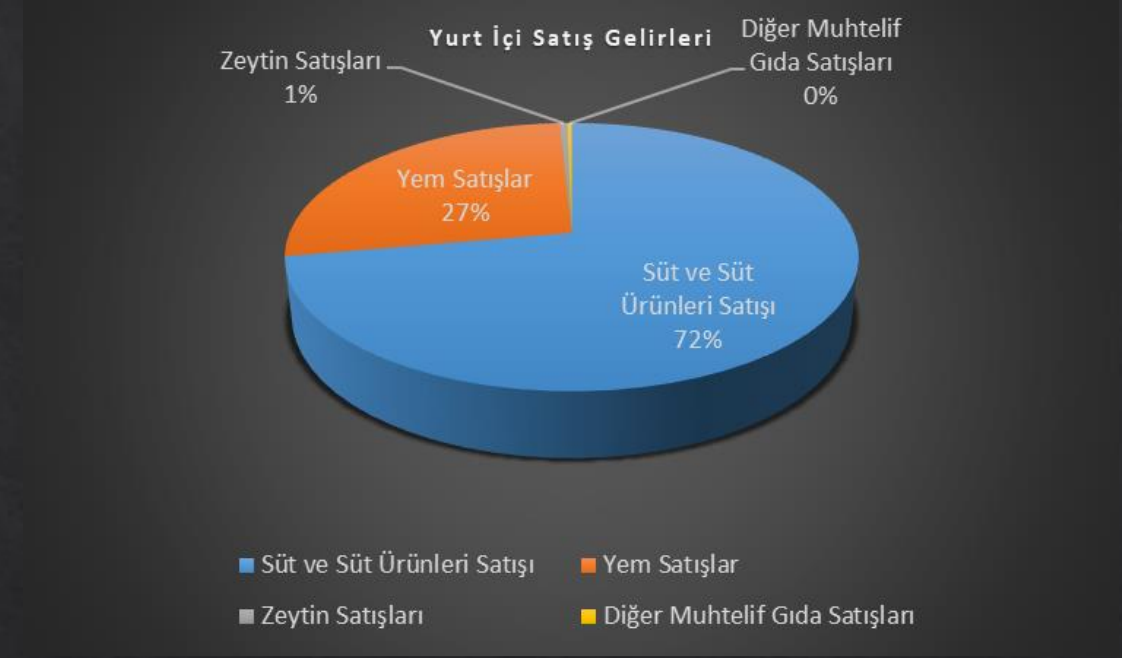
Süt ve Süt Ürünleri Satışları 1.195.795.829 TL

Yem Satışları 446.917.929 TL

Zeytin Satışları 8.594.153 TL

Diğer Muhtelif Gıda Satışları 4.627.242 TL Şeklindedir.

Satışların Bölgesel Dağılımı;



3.4. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler

Güneş Enerji Santrali Yatırımı;

Şirketimizin enerji maliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan enerji ihtiyacının karşılanması amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik sürdürülebilir yatırımlarımız kapsamında Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Bu doğrultuda, Manisa ili Kula ilçesinde yer alan kiralık arazide 1.2 MW kapasiteye sahip bir Güneş Enerjisi Santrali kurulmaya başlanmıştır. Ayrıca, Salihli/Manisa bölgesinde bulunan üretim tesislerimizin çatısına 310 kW kapasiteli güneş enerjisi panellerinin yerleştirilmesi hedeflenmektedir.

Arazi GES yatırımı ile ilgili olarak gerekli izinler alınmış, fizibilite çalışmaları tamamlanmış ve GES panellerinin yerleştirilmesine başlanmıştır. Çatı GES projesine ilişkin fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Bu yatırımlarla, şirketimizin enerji maliyetlerini düşürerek operasyonel verimliliği arttırmak, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amaçlanmaktadır. GES projesi, hem şirketimizin karbon ayak izini azaltacak hem de enerji tedarikinde dışa bağımlılığı önemli ölçüde azaltarak finansal yapımızı güçlendirecektir.

Enerji maliyetlerinin azaltılmasına yönelik bu stratejik yatırımın, uzun vadede şirketimizin rekabet gücünü artıracığına ve hissedarlarımıza sürdürülebilir değer yaratacağına inanıyoruz.



Makine Yatırımları

Şirketimiz, üretim süreçlerinin modernizasyonu ve verimliliğinin artırılması amacıyla, IQF (Individual Quick Freezing) hattının kurulumu için önemli bir bina tahsisi yatırımı gerçekleştirmiş ve gerekli makine, teçhizat alımları tamamlanmıştır. Yatırım kapsamında tahsis edilen bina içerisine IQF Hattı makinesi kurulumu yapılmış ve buna paralel olarak soğuk hava deposu yapımı tamamlanmıştır. IPARD II Programı teşviği içerisinde alınmış olan Rende ve Paketleme makinesi yine bu hat ile entegre edilmiş ve işlem süreçleri sağlanmıştır. Son adım olarak yine IPARD kapsamında soğutmalı araç alımları yapılacaktır. Bu yatırım, gıda güvenliği standartlarını yükseltirken, aynı zamanda operasyonel verimliliğimizi de artırmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz ile Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) arasında, 17 Mayıs 2024 tarihinde IPARD II Programı Fonlarının Tahsisine Dair Sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında, TKDK tarafından Salihli Fabrika Süt İşleme Tesisi'nin modernizasyonuna yönelik olarak şirketimize şartlı, mükellefiyetli ve karşılıksız mali destek sağlanacaktır. Program kapsamında, Rende Makinesi, Paketleme Makinesi, Dikey Tip Vakum Paketleme Makinesi, Dolum Makinesi ve Süt Analiz Cihazı alımları gerçekleştirilmiş olup, bu yatırımlar üretim kapasitemizin artırılmasına ve kalite süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlayacaktır.

Bu modernizasyon yatırımı, şirketimizin sektördeki rekabet gücünü artırarak uzun vadede sürdürülebilir büyüme stratejimize önemli katkılarda bulunacaktır.



Şirket'in Yatırımlarına İlişkin Almış Olduğu Teşvikler

Zafer Kalkınma Ajansı - TR-33 Gündoğdu Projesi

- Amaç: Proje, bölgedeki ekonomik kalkınmayı desteklemek amacıyla hazırlanmıştır.
- Destek Tutarı: 4.933.011 TL faizsiz finansman desteği alımı sağlanmış ve proje tamamlanmıştır.
- Kullanım Alanı: Tarımsal üretimin artırılması ve verimliliğin sağlanması

KOSGEB - Yeşil Dönüşüm Projesi

- Amaç: Çatı Güneş Enerjisi Sistemi (GES) kurarak enerji verimliliğini artırmak ve çevre dostu enerji kullanımı sağlamak.
- Proje Bedeli: 4.183.480 TL + KDV.
- Finansman Desteği: 2.510.088 TL, KOSGEB'den alınacak.
- Beklenen Sonuçlar: Enerji maliyetlerinde azalma ve sürdürülebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi.

IPARD (TKDK) - Makine ve Araç Alımı Hibe Desteği

- Amaç: Tarımsal üretimde modernizasyon sağlamak.
- Proje Bedeli: 12.028.689,68 TL.
- Hibe Desteği: Proje bedelinin %50'si oranında hibe desteği alınmaktadır. Hibe desteğinin yaklaşık %50'si tamamlanmıştır.
- Hedef: Üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması.

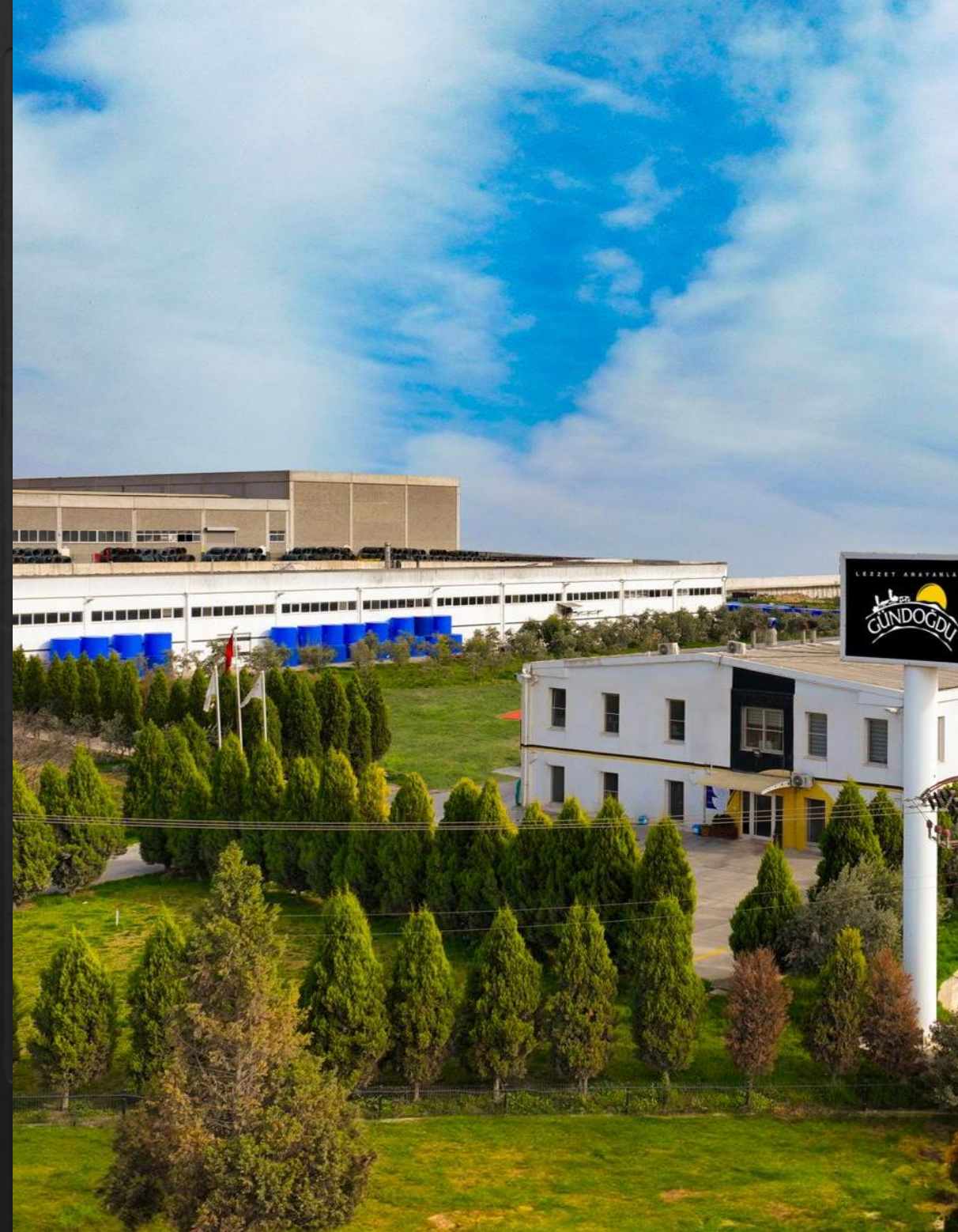
URGE Projesi (Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi)

- Amaç: Şirketlerin uluslararası pazarlara açılmasını desteklemek ve rekabetçiliklerini artırmak.
- İşbirliği: Salihli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikalarla ortak projeye katılım.
- Hibe Desteği: Fuar katılımı, tanıtım ve eğitim harcamalarının %70'i oranında hibe desteği sağlanacak.
- Beklenen Sonuçlar: İhracatın artırılması ve uluslararası pazarlarda görünürlüğün sağlanması.

Diğer Yatırım Teşvikleri

- Amaç: Yatırımları teşvik ederek ekonomik büyümeyi desteklemek.
- Avantaj: Gerçekleştirilen yatırımlarda vergi istisnası sağlanması.
- Etkisi: Şirketimizin maliyetlerini azaltarak daha rekabetçi bir yapı oluşturması hedeflenmektedir.

Bu projeler ve teşvikler, şirketimizin sürdürülebilir büyüme stratejilerini destekleyerek, daha verimli ve rekabetçi bir yapıya kavuşmasına katkıda bulunacaktır.





4.Finansal Durum

4.1 Finansal Tabloların Özeti

Özet Bilanço (TL)	30 Eylül 2024	31. Aralık 2023
Dönen Varlıklar	807.605.099	615.392.037
Duran Varlıklar	244.988.359	250.356.942
Toplam Varlıklar	1.052.593.458	865.748.979
Kısa Vadeli Yükümlülükler	352.345.093	460.732.961
Uzun Vadeli Yükümlülükler	57.340.148	70.956.099
Özkaynaklar	642.908.217	334.059.919
Toplam Kaynaklar	1.052.593.458	865.748.979

Özet Gelir Tablosu (TL)	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Satışlar	1.625.276.286	1.734.982.387
Brüt Kar	191.539.488	151.844.325
Esas Faaliyet Karı	90.410.690	76.973.611
FAVÖK	121.201.954	103.961.830
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(59.088.865)	10.201.411
Net Dönem Karı	3.819.598	30.489.287

4.2. Temel Rasyolar

Kârlılık Oranları	30.09.2024	30.09.2023
Brüt Kâr Marjı	11,8%	8,8%
Net Kâr Marjı	0,2%	1,8%
FAVÖK Marjı	7,5%	6,0%

Likidite Oranları	30.09.2024	31.12.2023
Cari Oran	2,29	1,34
Nakit Oran	0,58	0,13

Finansal Borçluluk Oranlar	30.09.2024	31.12.2023
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	38,9%	61,4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	33,5%	53,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	5,4%	8,2%
Toplam Borç/Özkaynaklar	63,7%	159,2%
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar	61,1%	38,6%



5. Diğer Hususlar

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :

İç kontrol sistemi; Şirket faaliyetlerinin, şirket politikaları ile uyum içinde düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlıkların korunması, hata ve hilelerin tespit edilip engellenmesi, muhasebe kayıtlarının tam ve doğru olması, güvenilir mali bilgilerin zamanında hazırlanması ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak şekilde kurulmuştur. Şirket bünyesinde Denetim Komitesi'ne bağlı İç Denetim Birimi kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar :

Şirket 01.01.2024 – 30.09.2024 dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler :

Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar :

Bulunmamaktadır.

İlişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler :

İlişkili taraflardan operasyonel faaliyetler sonucu oluşan alacaklar ve borçlar genellikle olağan ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. 30.09.2024 tarihli Ara Dönem Finansal tabloların 23 nolu dipnotunda ilişkili taraf işlemleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar :

Şirket geçmiş dönemde belirlenen hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları;

Şirketimizin 01.01.2024 – 30.09.2024 dönemi içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler :

2024 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler :

Şirket cari dönemde bağış ve yardımlar için 2.143.457 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği :

Yoktur.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe tedbir alınması gibi bir durum :

Yoktur.

Dönem içinde gerçekleşen esas sözleşme değişiklikleri :

Şirket'in 29 Ocak 2024 tarihli ve 2024/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı kapsamında, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakkı kısıtlanarak çıkarılmış sermayenin 30.000.000 TL'den 39.000.000 TL'ye artırılması; bu kapsamda toplam 9.000.000 TL nominal değerli 9.000.000 adet pay çıkarılması ve bu şekilde çıkarılacak tüm payların B grubu olarak ihraç edilmesi ve bu paylarla birlikte şirketin tek ortağı olan Zülküf Kopuz'a ait toplam 1.000.000 TL nominal değerli B grubu payların halka arz edilmesi karara bağlanmıştır. Söz konusu karar kapsamında halka arza dair hazırlanan İzahname, SPK'nın 8 Ağustos 2024 tarih ve 2024/38 sayılı toplantısında onaylanmış ve Halka Arz 15 -16 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulumuzun 23.08.2024 tarihli kararına istinaden Esas Sözleşmemizin 6. maddesinin tadiline ilişkin uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. SPK onayı sonrası esas sözleşme tadili 10.10.2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri :

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur