



Koç Holding A.Ş.

01.01.2026- 31.03.2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

8 Mayıs 2026

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Koç Holding'in ("Şirket") 18 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üye sayısı 11 olarak belirlenmiştir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
M. Ömer Koç	Başkan
Ali Y. Koç	Başkan Vekili
Semahat S. Arsel	Üye
Caroline Nicole Koç	Üye
İpek Kırar	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Peter Martyr	Bağımsız Üye
Kudret Önen	Bağımsız Üye
Ömer Önhon	Bağımsız Üye
Ümran Savaş İnan	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2026 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komite yapılarının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir. Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilecektir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Yönetimi Komitesi
Başkan	Kudret Önen	Ömer Önhon	Peter Martyr
Üye	Ömer Önhon	Ali Y. Koç	Caroline Nicole Koç
Üye	-	Doğan Korkmaz	-

Aynı tarihli karar uyarınca ayrıca, Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına, üyeliklerine Semahat S. Arsel, Rahmi M. Koç, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kırar'ın getirilmesine ve komitenin kendi üyeleri arasından bir başkan ve yeterli sayıda başkan vekili belirlemesine karar verilmiştir.

Komitelerin güncel çalışma esasları Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Sermaye

31 Mart 2026 itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmektedir:

Hissedar	Hisse Tutarı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	1.109.340	43,75
Koç Ailesi Üyeleri ¹	464.948	18,33
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Tic. A.Ş.	35.385	1,40
Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı	1.609.673	63,48
Vehbi Koç Vakfı	184.820	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	59.553	2,35
Diğer (Halka Açık) ²	681.852	26,89
Toplam Çıkarılmış Sermaye	2.535.898	100,00

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıracı, Caroline Nicole Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç

(2) Halka açık kısımdaki toplam 890.475 TL nominal değerli pay (sermayenin yaklaşık %0,04'ü) Koç Holding tarafından geri alınmış paylardır; 31.03.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

2025 Yılı Kâr Payı Dağıtımı

Koç Holding'in 18 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.320.183.681,50 TL tutarında nakit temettü; intifa senedi sahiplerine 656.211.182,93 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 25.000.000 TL kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş ve toplamda 18.001.394.864,43 TL nakit temettü ve kâr paylarının ödemesi 25-27 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Üst Yönetim

Koç Holding'in üst yönetimi bu rapor tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Levent Çakıroğlu	CEO
Kemal Uzun	Denetim Grubu Başkanı
Doğan Korkmaz	CFO
Gökhan Erün	Bankacılık Grubu Başkanı
Polat Şen	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı
Yağız Eyüboğlu	Enerji Grubu Başkanı
Haydar Yenigün	Otomotiv Grubu Başkanı
Dr. Erhan Bulutcu ³	Sağlık Grubu Başkanı
Özgür Burak Akkol	Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı
Kenan Yılmaz	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri
Mehmet Umut Günal	İnsan Kaynakları Direktörü
Burçun Serra İmir Belovacıklı	Kurumsal İletişim Direktörü
Ali Utku Atalay	Resmi İşler Direktörü
Mehmet Apak	Muhasebe Direktörü

(3): 4 Mayıs 2026 tarihinde Koç Holding organizasyonunda yapılan değişiklik ile Sağlık Grubu Başkanlığı kurulmuş ve bu göreve Dr. Erhan Bulutcu atanmıştır.

BÖLÜM 2: FİNANSAL & OPERASYONEL BİLGİLER

TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” uyarınca enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanan denetimden geçmemiş 2026 yılı ilk üç aylık sonuçlarına göre Koç Holding’in toplam konsolide gelirleri geçen yılının aynı dönemine göre %4,8 artışla 738.043 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken; esas faaliyet kârı %33 artışla 30.433 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Koç Holding’in 1 Ocak – 31 Mart 2026 dönemine ilişkin konsolide ana ortaklık payı net dönem kârı 522 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (1Ç 2025: 1.852 milyon TL net zarar).

Şirketin özet konsolide finansal bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Milyon TL	3A26 ¹	3A25 ¹	Değişim	3A26	
				Mn €	Mn \$
Gelirler	738.043	704.473	%4,8	14.465	16.628
Brüt Kâr	130.526	120.507	%8,3	2.558	2.940
Esas Faaliyet Kârı	30.433	22.883	%33	597	685
Vergi Öncesi Kâr	21.802	8.729	%149,8	428	492
Dönem Kârı / (Zararı)	2.084	-3.912	a.d.	41	48
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.562	-2.060	a.d.	31	36
Ana Ortaklık Payları	522	-1.852	a.d.	10	12

	31.03.2026	31.12.2025	Değişim	31.03.2026	
				Mn €	Mn \$
Toplam Varlıklar	5.748.170	5.851.487	%-1,8	112.657	129.509
Toplam Özkaynaklar	1.144.002	1.202.267	%-4,8	22.420	25.775
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	714.571	745.355	%-4,1	14.004	16.100

31 Mart 2026 itibarıyla, Koç Holding solo net nakit pozisyonu 969 milyon ABD doları seviyesindedir.

Yılın ilk üç ayında toplam kombine yatırımlar 31,4 milyar TL (708 milyon ABD doları) seviyesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, Koç Topluluğu’nun kombine bazda 2025 yılı ar-ge yatırımları tutarı güncel² bilgiler doğrultusunda 28,2 milyar TL seviyesinde hesaplanmaktadır.

(¹) Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası’nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TFRS’ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan 31 Mart 2026 tarihinde geçerli olan 51,0236 TL = 1 EUR ve 44,3841 TL= 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

(²) 24 Şubat 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayınlanan 2025 yılı faaliyet raporunda yer alan ar-ge yatırım tutarı, rapor yayın tarihi sonrasında kesinleşen tutarlar dikkate alınarak güncellenmiştir. Bu tutar Türk Lirası’nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsindendir.

EKONOMİK GELİŞMELER

2026 yılının ilk iki ayında, küresel ekonomide 2025'in son çeyreğinde gözlenen eğilimler büyük ölçüde korunmuştur. Ancak, 28 Şubat'ta İsrail ve Amerika Birleşik Devletleri (ABD)'nin İran'a yönelik saldırısıyla başlayan çatışma ve Hürmüz Boğazı'nın gemi geçişlerine kapanması, ekonomik görünüm üzerinde belirleyici bir değişime yol açmıştır.

Hürmüz Boğazı'ndan küresel petrol arzının ve sıvılaştırılmış doğal gaz ticaretinin (LNG) yaklaşık beşte biri geçmektedir. Körfez ülkeleri aynı zamanda petrol ve doğal gaz dışında çeşitli hammaddelerin de önemli tedarikçileri konumundadır. Hürmüz Boğazı'ndan petrol ve LNG akışının neredeyse tamamen durması ve çatışmalarda enerji altyapısının zarar görmesi, küresel enerji arzına ilişkin riskleri artırmıştır. Körfez ülkelerinin enerji ihracatının büyük bölümü Asya pazarlarına gerçekleşmektedir. Birçok Asya ülkesi arz riskine karşı petrol ve doğal gaz tüketimini sınırlamaya yönelik çeşitli önlemler almıştır.

2026'nın ilk çeyreği itibarıyla enerji arzında belirgin bir aksama gözlenmemekle birlikte, Mart 2026'da küresel enerji fiyatları sert şekilde yükselmiştir. Petrol ve doğal gazda yükselen birim fiyatlarla beraber oynaklık da önemli ölçüde artmıştır.

2026'nın ilk iki ayında küresel enflasyon eğilimi, 2025'in son çeyreğinde olduğu gibi bölgeler arasında farklılık göstermiştir. Ancak, Mart 2026'da enerji fiyatlarındaki artışın etkisiyle küresel enflasyon genel olarak yükselmiştir. Yıllık enflasyon 2025 sonundan Mart 2026'ya, Euro Bölgesi'nde %2'den %2,6'ya, ABD'de %2,7'den %3,3'e, Çin'de %0,8'den %1'e çıkmıştır. Aynı dönemde Birleşik Krallık'ta yıllık enflasyon %3,4'ten %3,3'e sınırlı ölçüde gerilemiştir.

Bu dönemde, önemli merkez bankalarının faizlerinde bir değişiklik olmamıştır. Ancak, enflasyondaki yükselişe paralel olarak beklenen faiz patikaları yukarı yönlü güncellenmiştir. 2026'nın ilk çeyreğinde, Avrupa Merkez Bankası'nın borç verme faizi %2,15'te, borç alma faizi ise %2 olarak korunmuştur. Fed bu dönemde politika faiz koridorunu değiştirmemiş, %3,5-%3,75'te tutmuştur.

Küresel ekonomik aktivite 2026'nın ilk çeyreğinde istikrarlı seyretmiştir. Bununla beraber, savaşın etkisiyle 2026 yılına ilişkin büyüme beklentileri düşmüştür. Öncü tahminlere göre, Avrupa Birliği 2026'nın ilk çeyreğinde 2025'in aynı dönemine kıyasla %1, ABD ise %2,7 büyüme kaydetmiştir. Çin ise aynı dönemde %5 büyümüştür.

İsrail-ABD-İran Savaşı küresel piyasalarda oynaklıkların önemli ölçüde yükselmesine sebep olmuştur. Mart 2026'da hisse senetleri savaşın etkisiyle değer kaybetmiştir. 2026'nın ilk çeyreğinde, S&P500 %4,6, MSCI Dünya Endeksi %3,9, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi %0,5 düşmüştür. ABD'de 10 yıllık tahvil getirisi 2025 sonunda %4,1'den Mart 2026 sonunda %4,3'e çıkmıştır. Dolar savaş sebebiyle güçlenmiş, dolayısıyla Euro dolar paritesi gerilemiştir. 2025 sonunda 1,17 olan parite, Mart 2026'nın sonunda 1,15'e inmiştir. ABD'de faiz beklentilerinin yükselmesiyle altının fiyatı düşmüştür. Altının onsu, 2026'nın ilk çeyreğinde, 4.325 dolardan 4.623 dolara yükselmiştir. Metal fiyatlarını gösteren LMEX endeksi ise aynı dönemde %3,9 artmıştır.

Türkiye'de 2026'nın ilk iki ayında enflasyon yüksek seyretmiştir. Enflasyonun Mart 2026 itibarıyla yavaşlaması öngörülürken, savaşın etkisiyle enflasyon Mart 2026'da da yüksek seviyelerini korumuştur. Aralık 2025'te %30,9 olan yıllık tüketici fiyatları enflasyonu Mart 2026'da da %30,9 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, üretici fiyatları enflasyonu %27,7'den %28,1'e çıkmıştır. Yılın ilk çeyreğinde, birikimli tüketici fiyatları enflasyonu %10, birikimli üretici fiyatları enflasyonu ise %7,6 olmuştur.

Merkez Bankası, Ocak 2026'da 100 baz puanlık sınırlı bir faiz indirimi yaparak politika faizini %37'ye çekmiştir. Dolar Türk lirası paritesi, %3,6 artarak, 2025 sonunda 42,8'ten Mart 2026 sonunda 44,4'e yükselmiştir. Aynı dönemde, Euro Türk lirası paritesi, %1,3 artarak, 50,3'ten 50,9'a çıkmıştır.

Mart 2026'da yabancı portföy yatırımlarında çıkış yaşanmıştır. Yurt dışı yerleşikler ilk çeyrekte nette 1 milyar 234 milyon dolar değerinde hisse senedi satın alırken, 2 milyar 159 milyon dolar değerinde devlet tahvili satmışlardır. 5 yıllık CDS primi 2025 sonunda 204 baz puandan Mart 2026 sonunda 304 baz puana çıkmıştır. BİST100 endeksi 2025 sonundan Mart 2026 sonuna Türk lirası cinsinden %13,6, dolar cinsinden %9,6 artmıştır.

Türkiye'de otomobil ve hafif ticari araç satışları yıllık bazda, %3,9, beyaz eşya satışları ise %10,1 düşmüştür. Sanayi üretimi ilk iki ayda, 2025'in aynı dönemine kıyasla, %0,5 artmıştır. İmalat sanayinde kapasite kullanım oranı 2026'nın ilk çeyreğinde %73,6 ile 2025'in aynı döneminin %0,9 gerisinde kalmıştır. Hizmetler ise 2026'nın ilk iki ayında yıllık bazda %0,6 büyümüştür. Yabancı turist sayısı, yıllık bazda Mart 2026'da %5, ilk çeyrekte %2,2 artmıştır. İhracat, 2026'nın ilk çeyreğinde, %3,1 azalarak 63,3 milyar dolar, ithalat ise %4,7 artarak 91,9 milyar dolar olmuştur. Böylece, 2025'in ilk çeyreğinde 22,5 milyar dolar olan dış ticaret açığı, 2026'nın ilk çeyreğinde 28,6 milyar dolara çıkmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA GELİŞMELER

Koç Topluluğu'nun sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalar uluslararası ölçekte karşılık bulmaya devam etmektedir.

Koç Holding, dünyanın tek bağımsız çevresel raporlama platformu olan CDP'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında A- puan alarak liderlik kategorisinde yer almıştır. Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların bir diğer sonucu olarak, Koç Holding S&P Dow Jones Global 2026 Sürdürülebilirlik Yıllığı'na (Sustainability Yearbook) dahil edilmeye hak kazanarak 'Endüstriyel Holdingler' kategorisinde yıllıkta yer alan tek Türk şirket olmuştur. Topluluk şirketlerimiz arasında Arçelik, Ford Otosan ve Tüpraş da bu yıllıkta yer almıştır.

Bu dönemde ayrıca Tüpraş'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") kapsamındaki açıklamalarını da içeren 2025 yılı Entegre Faaliyet Raporu ve Ford Otosan'ın 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır.

KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ ve FAALİYET GÖSTERDİKLERİ SEKTÖRLERDEKİ GELİŞMELER¹**ENERJİ:**

2026 yılının ilk çeyreğinde dünya petrol ürünleri talebi, geçen yılın aynı dönemine kıyasla 0,5 milyon varil/gün artarak 103,4 milyon varil/gün seviyesinde gerçekleşirken, toplam petrol arzı talebin yaklaşık 0,2 milyon varil/gün üzerinde 103,6 milyon varil/gün olarak kaydedilmiştir.

Yıla yaklaşık 60,97 \$/varil seviyesinden başlayan Dated Brent ham petrol fiyatları, yılın ilk çeyreğinde jeopolitik gerginlikler ve küresel arz talep dengesine ilişkin belirsizliklerin etkisiyle mart ayı içinde 120 \$/varili aşmış ve ay sonunda 127,2 \$/varil seviyesinden kapanmıştır. İlk üç aylık dönemde ortalama fiyat 80,61 \$/varil seviyesinde gerçekleşmiştir. Orta Doğu'da İsrail-İran-ABD ekseninde yaşanan savaş, enerji arz güvenliğine yönelik endişeleri artırırken, petrol arzı ve ticareti üzerindeki kesintiler ham petrol ve ürün piyasalarındaki sıkışıklığı derinleştirmiştir. İlk üç aylık dönemde Brent petrolün ortalama fiyatı 80,61 \$/varil olarak gerçekleşmiştir. Bu gelişmelerin ardından Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), Orta Doğu'da tırmanan çatışmaların küresel enerji piyasaları üzerindeki etkilerine dikkat çekerek mevcut durumu "tarihin en büyük enerji krizi" olarak nitelendirmiştir. Petrol ve doğal gaz arzında yaşanan kesintilerin boyutunun 1973 ve 1979 petrol şokları ile 2022 enerji krizinin dahi ötesine geçtiği vurgulanmış, söz konusu krizin küresel ekonomi üzerinde benzeri görülmemiş bir baskı yarattığı belirtilmiştir.

Savaş sebebiyle Hürmüz Boğazı'ndaki fiili aksamalar, 2026 Mart–Nisan döneminde LPG, nafta, jet yakıtı, motorin ve fuel oil piyasalarında arz sıkışıklığını artırarak özellikle Avrupa ve Asya ürün dengelerini belirgin şekilde bozmuş; artan navlun, savaş riski ve lojistik maliyetleri ürün marjlarında sert dalgalanmalara yol açmıştır. Jet ve motorin Orta Doğu kaynaklı arz kesintilerine yüksek bağımlılık nedeniyle en güçlü tepkiyi verirken, benzin ve fuel oil marjları ise dönemsel yüksek arz- zayıf talep dengesine göre şekillenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayınlanan 2026 yılı Şubat verilerine göre, geçen yılın aynı dönemine göre Ocak – Şubat döneminde Türkiye'de benzin tüketimi %13,2 artışla 847 bin tona ulaşırken, motorin talebi %0,3 düşüşle 3,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Tüpraş, 2026 yılının ilk çeyreğinde %94,5 kapasite kullanımı gerçekleştirmiştir. Ham petrol ve yarı mamul toplamında 7,1 milyon ton şarja verilmiş, 6,8 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, yüksek şarjın etkisiyle beyaz ürün verimi %82,8 olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş'ın yurt içi satışları geçen yılın aynı dönemine göre %20 artışla 5,5 milyon ton, uluslararası satışlar dahil toplam satışları %15 artışla 7,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş 2026 yılının ilk üç ayında 3,7 milyar TL ana ortaklığa ait net dönem kârı kaydetmiştir.

OPET, hem toplam beyaz ürünlerde hem de odaklandığı perakende segmentinde güçlü bir performans sergilemektedir. 2026 yılının ilk iki ayında beyaz ürünler pazarında %20,4 pazar payı ile ikinci sırada yer alan OPET, siyah ürünler pazarında lider konumunu sürdürmekte ve Türkiye genelinde 1.966 istasyondan oluşan yaygın ağıyla müşterilerine hizmet vermektedir. Türkiye LPG sektöründe, yılın ilk iki ayında toplam LPG satış hacmi geçen yılın aynı döneminin %4,7 altında gerçekleşmiştir. Aygaz'ın toplam yurtiçi satış hacmi ise yılın ilk üç ayında 242 bin tona ulaşmıştır.

¹ Bu bölümde, "Finans" alt başlığı altında yer alanlar hariç, Türk Lirası cinsinden ifade edilen tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alım gücüne göre sunulmuştur.

OTOMOTİV:

2026 yılının ilk üç ayında, Türkiye otomotiv pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %4 daralarak 272.491 adet olmuştur. Satışlar binek araçta %6, ağır ticari araçlarda %11 azalmıştır. Orta ticari araçta ise %4'lük bir artış gözlemlenmiştir. İhracat hacmi ise bu dönemde %15 düşüş göstermiştir.

Türkiye’de yılın ilk üç ayında toplam araç üretimi 321.856 adet olurken Ford Otosan’ın toplam üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %2 büyüyerek 169.423 adet olmuştur. Ford Otosan’ın yılın ilk üç ayında toplam satış hacmi geçen yılın aynı dönemine göre %3 azalarak 160.902 adet olurken satış gelirleri %9 azalarak 192,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Yurt içi toptan satışlar yılın ilk üç ayında geçen yılın aynı dönemine göre %18 azalarak 20.608 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış gelirleri ise döviz kuru artışı ve enflasyon arasındaki artan fark, artan rekabetçi fiyatlandırma ortamı ve ürün karmasındaki değişimlerin etkisiyle %22 azalarak ilk üç ayda 31,8 milyar TL olmuştur. Yurt dışı satış gelirleri, ilgili adetlerin yatay seyretmesi ve EUR/TL paritesinin önceki yıla kıyasla daha sınırlı artışı nedeniyle %5 düşüşle 160,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat dâhil yurtdışı satışların toplam satış gelirlerindeki payı geçen yılın aynı dönemine kıyasla 3 yüzde puan artarak %84’e yükselmiştir.

Tofaş’ın yılın ilk üç ayındaki toplam üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %38 artarak 36.680 adet olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde yurt içi satış adetleri, %189 artış göstererek 76.789 adet olurken, ihracat adetleri %155 artışla 16.466 adet olmuştur. Böylece, Tofaş’ın toplam satış adetleri geçen yılın aynı dönemine göre %183 artışla 93.255 adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %200 artarak 95,1 milyar TL olmuştur.

Traktör pazarının lider şirketi olan TürkTraktör’ün yurt içi traktör satış adedi 2026 yılının ilk üç ayında geçen yılın aynı dönemine göre %68 azalırken ihracat adetleri %14 artmıştır. Şirketin toplam net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %40 azalarak 10,1 milyar TL olurken net dönem zararı 1,3 milyar TL olmuştur (1Ç2025: 0,3 milyar TL net kâr).

Savunma sanayi ve ticari araç pazarının öncü kuruluşlarından Otocar’ın satış gelirleri yılın ilk üç ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %8 azalışla 9,5 milyar TL olmuştur. Otocar’ın net dönem zararı 1,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir (1Ç2025: 0,6 milyar TL net zarar).

DAYANIKLI TÜKETİM:

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre, bu yılın ilk üç ayında Türkiye beyaz eşya pazarı altı ana ürün grubunda geçen yılın aynı dönemine göre adet bazında toplam %10,1 oranında daralmıştır. Batı Avrupa beyaz eşya pazarı ise 2026 yılının ilk iki ayında adet bazında yaklaşık %1,9 büyümeye kaydetmiştir.

Yılın ilk üç ayında Arçelik’in konsolide gelirleri geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %8,8 azalışla 130 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Konsolide yurtdışı satışların toplam konsolide satışlar içindeki payı %66,8 olmuştur. Yurtdışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %7,1 oranında azalmıştır. Arçelik’in FAVÖK marjı %5,9 oranında olurken ana ortaklığa ait net dönem zararı yaklaşık 1,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

FİNANS:

Türk bankacılık sektörü, 2026 yılının ilk çeyreğinde küresel ölçekte artan jeopolitik gerilimler, enerji arzına ilişkin riskler ve yükselen enflasyonist baskılara rağmen; güçlü sermaye yapısı, etkin likidite yönetimi ve deneyimli risk yönetimi refleksleri sayesinde faaliyetlerini istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür.

Sektörde yılın ilk üç ayında toplam krediler %6 büyüyerek 23 trilyon TL seviyesine ulaşırken, toplam mevduat hacmi %4 artışla 25 trilyon TL düzeyine yükselmiştir. Bankacılık sektörü, artan belirsizlik ortamına rağmen uyum kabiliyeti sayesinde ekonomiye katkı sunmaya devam etmiştir.

Yapı Kredi, 2026 yılının ilk çeyreğinde de güçlü operasyonel yapısını ve insan odaklı hizmet modelini koruyarak müşterilerinin yanında olmayı sürdürmüştür. Sermaye yeterliliği, aktif kalitesi ve müşteri deneyimini odağına alan yaklaşımı sayesinde Banka, sektör ortalamasının üzerinde bir performans sergilemiştir. 2026 yılının ilk çeyreğinde Yapı Kredi'nin nakdi ve gayri nakdi kredileri %40 artarak 2,8 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. TL nakdi kredilerde yıllık %44, TL müşteri mevduatında ise %25 artış kaydedilmiştir.

Yenilikçi ürün ve hizmetleriyle büyümesini sürdüren Yapı Kredi, müşteri sayısını 18 milyonun üzerine taşımış, aynı dönemde özsermaye kârlılığı %31,5, aktif kârlılığı ise %2,2 seviyesinde ve konsolide sermaye yeterlilik rasyosu %14,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sorumlu büyüme anlayışını faaliyetlerinin merkezine yerleştiren Yapı Kredi, finansal performansının yanı sıra sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmüştür. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında hayata geçirilen uygulamalar uluslararası platformlarda da takdir görmüş, Banka, TIME ve Statista tarafından yayımlanan "Dünyanın En Sürdürülebilir Şirketleri" listesinde yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır.

DiĞER

Koç Holding stratejik vizyonu doğrultusunda hem mevcut işlerinde hem de yeni alanlarda yatırımlarına devam etmektedir. Koç Topluluğu'nda yukarıda ele alınan sektörlerin yanı sıra gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık gibi diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketler de yer almaktadır. Bu faaliyet raporu döneminde ilgili sektörlerde şirketlerin faaliyetleri olağan akışında devam etmiştir.

Halka açık Koç Topluluğu şirketleri için kamuya açıklanan güncel 2026 yılı beklentileri, Koç Holding yatırımcı sunumunda belirtilmiştir: Sunumlar ve Bültenler | Koç Holding

BÖLÜM 3: KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ FAALİYETLERİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

2026 yılının ilk çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Topluluğu Şirketleri'ndeki başlıca gelişmeler aşağıda sunulmaktadır:

KOÇ HOLDİNG A.Ş. (KOÇ HOLDİNG)

- Koç Holding'in %77, Aygaz'ın ise %20 oranında pay sahibi olduğu Enerji Yatırımları A.Ş.'nin ("EYAŞ") genel kurulu tarafından; EYAŞ'ın 2025 yılı kârı ve dağıtılabilir diğer kaynaklarından toplam 6.976.467.860 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş ve ilgili tutar 16 Mart 2026 tarihinde ödenmiştir. Buna ek olarak, EYAŞ yönetim kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda şirketin 2026 yılı ilk üç aylık kârından karşılanmak üzere 4.270.000.000 TL tutarında nakit avans kâr payı ödemesi 16 Nisan 2026 tarihinde tamamlanmıştır.
- Koç Holding'in Tüpraş sermayesinde sahip olduğu toplam 40.000.000 TL nominal değerli A grubu payın, 1 TL nominal değerli pay başına 233 TL satış fiyatı üzerinden hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle satışı gerçekleştirilmiş ve işlemin takası 31 Mart 2026 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonrası Şirketimizin Tüpraş'taki doğrudan pay oranı yaklaşık %4,3, Şirketimiz ve bağlı ortaklığımız EYAŞ'ın toplamda pay oranı ise yaklaşık %50,7 olarak gerçekleşmiş olup, Tüpraş üzerindeki yönetim kontrolümüz devam etmektedir. Bu işlemle birlikte Tüpraş'ın halka açıklık oranı yaklaşık %48,9 seviyesine yükselmiştir.
- Bağlı ortaklığımız RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş.'nin ("RMK Marine") 9 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında, şirket sermayesinin 115.300.000 TL'den 177.800.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiş; sermaye artırımında rüçhan hakları, bağımsız değerlendirme çalışması dikkate alınarak 0,01 TL nominal değerli pay başına 0,40 TL fiyat üzerinden kullanılmıştır. Koç Holding A.Ş., sahip olduğu rüçhan hakları ile birlikte diğer ortaklarca kullanılmayan rüçhan haklarını da kullanarak sermaye artırımına toplam 2.500.000.000 TL tutarında nakit ile iştirak etmiş ve söz konusu tutarın tamamı ödenmiştir. Sermaye artışı sonucunda Şirketimizin RMK Marine'deki pay oranı %83,73'e yükselmiştir.

ARÇELİK A.Ş. (ARÇELİK)

- Asya Pasifik bölgesindeki portföyün sadeleştirilerek stratejik pazarlara odaklanması hedefi kapsamında, Arçelik tarafından sermayesinde %60 pay sahibi olduğu Arçelik Hitachi Home Appliances B.V.'deki ("Arçelik Hitachi") paylarının tamamının, diğer ortak Hitachi Global Life Solutions, Inc.'e ("Hitachi") satışı amacıyla 21 Nisan 2026 tarihinde bir pay alım satım sözleşmesi imzalanmıştır. İşlem kapsamında kapanışta 205 milyon ABD doları peşin, kapanışı takip eden üç yıl içinde ise toplam 56 milyon ABD doları tutarında ertelenmiş ödeme tahsil edilecektir. Ayrıca kapanış tarihi itibarıyla Arçelik Hitachi'nin mevcut nakdinin %60'ının 56 milyon ABD dolarını aşan kısmı kapanış düzeltmesi olarak toplam bedele eklenecektir.

İşlem, Hitachi'nin ev aletleri faaliyetlerini Nojima Corporation ile kuracağı stratejik ortaklık çerçevesinde yeniden yapılandırma planı doğrultusunda gerçekleştirilmekte olup, Arçelik Hitachi'deki payların nihai olarak Nojima Corporation'ın dolaylı kontrolünde olacak yeni bir şirket tarafından devralınması öngörülmektedir. Belirlenen koşulların gerçekleşmemesi durumunda ise Arçelik Hitachi payları doğrudan Hitachi tarafından satın alınacaktır.

Söz konusu işlem, gerekli izinlerin alınması dâhil olmak üzere belirli ön koşullara tabi olup, işlemin 21 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen imzayı takip eden 12 ay içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. İşlemin kapanışıyla birlikte Arçelik Hitachi ve bünyesindeki 12 bağlı ortaklık ile Çin ve Tayland'daki üretim ve Ar-Ge tesisleri de devredilmiş olacaktır.

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings kurumsal derecelendirme kriterlerine ilişkin değerlendirme metodolojisindeki değişiklik nedeniyle yürüttüğü gözden geçirme çalışmasını tamamlamış ve Arçelik'in uzun vadeli kredi notunu B+, görünümünü negatif olarak korumuştur.
- Arçelik tarafından 05.10.2026 vadeli 5.500.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu S&P'nin 25 Mart 2026 tarihli değerlendirmesinde, Arçelik'in yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notu "BB-"den "B+"ya revize edilmiş; not görünümü ise "Durağan"dan "Negatif"e güncellenmiştir.
- Arçelik'in üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025-31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı imzalanmıştır.

AYGAZ A.Ş. (AYGAZ)

- Aygaz stratejik hedefleri doğrultusunda, LPG ticareti ve taşımacılığı faaliyetleri kapsamında tedarik zincirine ilave katma değer sağlamak amacıyla üç gemi inşasına yönelik sözleşmeler imzalamıştır. Bu kapsamda:
 - i) 15 Ocak 2026 tarihinde VLGC (Very Large Gas Carrier) tipinde çift yakıt sistemli bir LPG gemisinin satın alınmasına yönelik olarak Hd Hyundai Samho Co., Ltd. ile bir gemi inşa sözleşmesi imzalanmıştır. Toplam 119 milyon ABD doları tutarındaki alım bedelinin, çoğunluğu 2028 yılının ikinci çeyreğinde öngörülen teslimat öncesinde olmak üzere taksitler halinde ödenmesi kararlaştırılmıştır.
 - ii) 15 Nisan 2026 tarihinde VLGC tipinde çift yakıt sistemli iki adet LPG gemisinin satın alınmasına yönelik olarak Hd Hyundai Samho Co., Ltd. ile bir gemi inşa sözleşmesi imzalanmıştır. Gemi başına azami 117 milyon ABD doları tutarındaki yatırım bedeli, üretim sürecinde olası modifikasyonlar dâhil olmak üzere, teslimatlar öncesinde taksitler halinde ödenecek olup, ilk geminin 2028 yılının dördüncü çeyreğinde, ikinci geminin ise 2029 yılının ikinci çeyreğinde teslim edilmesi öngörülmektedir.
- Aygaz'ın sermayesinde %27,5 oranında pay sahibi olduğu iştiraki Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin 700.000.000 TL olan sermayesinin, 955.000.000 TL tutarında sermaye artırımla 1.655.000.000 TL'ye çıkarılmasına; eş zamanlı olarak geçmiş yıl ve cari dönem zararlarının mahsup edilmesi suretiyle 50.000.000 TL'ye düşürülmesine karar verilmiş ve Aygaz söz konusu sermaye artırımına payı oranında iştirak ederek 262.625.000 TL tutarındaki rüçhan hakkını kullanmış ve ilgili tutarın tamamı nakden ödemiştir.
- Aygaz'ın üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025-31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı imzalanmıştır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. (FORD OTOSAN)

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ford Otosan'ın, Ford Trucks operasyonlarının Avrupa pazarındaki büyümesini desteklemek amacıyla; Euro-7 emisyon standartlarına uyum, sıfır emisyonlu araç üretimi ve Avrupa Birliği düzenlemelerine uygun kabin dönüşümü yatırımlarına yönelik yürütülen ön çalışmalar kapsamında yaptığı teşvik başvurusunun onaylandığı ve bu kapsamda Ford Otosan'a Proje Bazlı Devlet Yardımı verilmesinin uygun görüldüğü bildirilmiştir.

Toplam 31.389.000.000 TL tutarındaki söz konusu teşvik, ilgili yatırımların 2031 yılının sonuna kadar gerçekleştirilmesini ve yaklaşık 500 kişilik ilave istihdam yaratılmasını öngörmektedir. Yatırımların, pazar koşulları, teknolojik dönüşüm süreci ve altyapı hazırlıklarına bağlı olarak 2026 ve izleyen yıllarda kademeli şekilde hayata geçirilmesi planlanmaktadır. İlgili projelere ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, yatırım kalemlerinin tamamı için henüz nihai karar alınmamıştır.

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından, 6 Şubat 2026 tarihinde kurumsal derecelendirme metodolojisinde yapılan değişiklik kapsamında tamamlanan gözden geçirme çalışması sonucunda Ford Otosan'ın uzun vadeli kredi notu "BB+", not görünümü ise "Durağan" olarak teyit edilmiştir. Söz konusu kredi notu ve görünümü, Fitch Ratings tarafından yayımlanan 31 Mart 2026 tarihli raporda aynen korunarak teyit edilmiştir.
- Satış süreçlerinin desteklenmesi ve müşteri deneyiminin geliştirilmesi amacıyla, Ford Otosan, Koç Finansman A.Ş. paylarının tamamının satın alınmasına karar vermiş, bu kapsamda 13 Mart 2026'da Koç Holding'in %50, Arçelik'in %47 ve diğer Koç Topluluğu şirketlerinin toplam %3 oranındaki paylarının satın alınmasına yönelik bir Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca Koç Finansman A.Ş.'nin paylarının tamamı, DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporu esas alınarak belirlenen toplam 137.000.000 ABD doları bedel üzerinden, kapanışta nakden ve peşin olarak devralınacaktır. İşlem, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile Rekabet Kurumu başta olmak üzere ilgili otoritelerden gerekli izinlerin alınması dâhil belirli kapanış koşullarına tabidir. Söz konusu işlemle, finansman faaliyetlerinin daha etkin yönetilmesi, satış süreçlerinin desteklenmesi ve müşteri deneyiminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
- Ford Otosan'ın üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025-31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı imzalanmıştır.

MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş. (MARES)

- Divan Talya Otel'i'nin yeniden yapım süreci kapsamındaki çalışmalar sürdürülmüş, bu dönemde Muratpaşa Belediyesi'ne yapılan yapı kullanma izin belgesi (iskân) başvurusu sonucunda 9 Mart 2026 tarihi itibarıyla otel için iskân belgesi alınmıştır. Bu gelişmenin ardından işyeri açma ve çalışma ruhsatına ilişkin başvuru Muratpaşa Belediyesi'ne iletilmiştir. Otelin faaliyete geçmesi için gerekli olan Turizm İşletme Belgesi dâhil diğer izinlerin teminine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- Divan Talya Otel'i'nin yeniden yapım süreci için finansman sağlanması amacıyla gerçekleştirilen sermaye artırımları kapsamında ihraç edilen toplam 1.672.957 TL nominal değerli paylar, 1 TL nominal değerli pay başına 956,39 TL baz fiyat üzerinden, tahsisli satış yöntemiyle 22 Aralık 2025 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yoluyla Koç Holding A.Ş.'ye satılmıştır. Söz konusu işlem kapsamında toplam 1.599.999.345,23 TL tutarında satış hasılatı elde edilmiş olup, nakit ve pay devir

işlemlerinin tamamlanmasıyla tahsisli sermaye artırımı süreci sonuçlandırılmıştır. Bu süreci takiben Mares esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu onaylı tadil metni, 4 Şubat 2026 tarihinde Antalya Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve sermaye artırımı süreci tamamlanmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. (OTOKAR)

- Romtehnica tarafından açılan ve Otokar lehine sonuçlanan 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı Araç alımı ihalesi kapsamında, diğer ödeme taleplerinin yanı sıra, yerel üretim hazırlıklarına ilişkin ara hedeflerin zamanında yerine getirilmediği iddiasıyla Romtehnica tarafından Otokar’a 191.847.899,70 Rumen Leyi ve 230.217.479,41 Rumen Leyi tutarında ödeme talepleri iletilmiştir. Bu ödeme taleplerinden ilki Otokar tarafından yasal hakları saklı kalmak kaydıyla 2026 yılı Ocak ayında (vadesinde) ödenmiştir. Yerel üretim hazırlıklarının yerine getirilmediği iddiasına dayanan ödeme taleplerine karşı iptal davaları açılmış, geline aşamada Romanya mahkemeleri tarafından her iki iptal davasının birleştirilerek görülmesine ve söz konusu ikinci ödeme talebinin yürütmesinin dava süreci kesin olarak sonuçlanana kadar durdurulmasına karar verilmiştir.
- Otokar, Romanya’da kurulu ve savunma sanayii alanında faaliyet gösteren Automecanica S.A.’nın (“Automecanica”) sermayesinin %96,77’sine tekabül eden payları devralmak için Otokar ile Automecanica pay sahipleri Andrei Scobioala ve Automecanica SKB Property SRL arasında 29 Nisan 2026 tarihinde Pay Alım Satım Sözleşmesi (“Sözleşme”) imzalamıştır. İşlem kapsamında pay alım bedeli, Automecanica için belirlenen 87.838.773 Euro şirket değerinin (edinilmesi öngörülen %96,77 oranındaki paylara isabet eden kısım yaklaşık 85.000.000 Euro); kapanış tarihinde net borç ve işletme sermayesi düzeltmelerine tâbi tutulması suretiyle belirlenecek tutarın %96,77’si olarak hesaplanacaktır. Otokar tarafından bu rapor tarihi itibarıyla satıcılara 10.000.000 Euro ödenmiş olup, satıcı yükümlülüklerinin teminatı olarak 25.000.000 Euro Otokar nezdinde tutularak kapanışı takiben üç yıl içerisinde taksitler halinde ve bakiye tutar ise net borç ve işletme sermayesi düzeltmeleri sonrasında kapanış tarihinde ödenecektir. İşlemin kapanışı; Romanya Rekabet Kurulu ve doğrudan yabancı yatırımlara ilişkin yetkili otoritelerden gerekli izinlerin alınması dâhil belirli kapanış koşullarına tâbidir. İlgili koşulların imza tarihini takiben üç ay içerisinde sağlanamaması halinde, Otokar bu süreyi üç ay daha uzatma hakkına sahip olup; sürenin uzatılmaması veya uzatılan sürede de koşulların sağlanamaması durumunda Sözleşme feshedilebilecektir.

Automecanica’nın halihazırda Romanya’da sahip olduğu üretim altyapısı, tesisleri ve lisansları dikkate alınarak, Romanya Milli Savunma Bakanlığı’na bağlı C.N. Romtehnica S.A. (“Romtehnica”) tarafından açılan ve Kasım 2024’te Otokar lehine sonuçlanan 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı Araç Alımı ihalesi kapsamındaki faaliyetlerin, Otokar’ın bağlı ortaklığı haline gelecek Automecanica aracılığıyla yürütülmesi hedeflenmektedir.

- Otokar tarafından 19.01.2028 vadeli 2.000.000.000 TL nominal tutarda ve 21.02.2028 vadeli 3.000.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir.
- Otokar’ın üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025-31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı imzalanmıştır.

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş. (TOFAŞ)

- Tofaş'ın 8 Eylül 2025 tarihinde Stellantis Europe S.P.A ile imzaladığı üretim sözleşmesi kapsamında üreteceği K9 model araçlar için planladığı yaklaşık 256 milyon Euro tutarındaki yatırımın finansmanı amacıyla, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (BBVA) tarafından organize edilen ve sigorta maliyetleri dâhil toplam 275.746.791,76 Euro tutarında bir İhracat Kredi Kurumu (ECA) kredisi sözleşmesi imzalanmıştır. Altı ayda bir anapara ve faiz ödemeli olan kredinin yıllık toplam maliyeti, tahmini kullanım takvimi ve ortalama vade dikkate alındığında, 6 aylık Euribor + %2,25 – %2,35 aralığında olacaktır.
- Tofaş'ın üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025-31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı imzalanmıştır.

TÜPRAŞ-TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş. (TÜPRAŞ)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından yapılan değerlendirmede, Tüpraş'ın uzun vadeli yabancı ve yerel para cinsinden kredi notu "BB-" seviyesinde teyit edilmiş; not görünümü ise "Durağan"dan "Pozitif"e revize edilmiştir.

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş. (TÜRK TRAKTÖR)

- Türk Traktör'ün Ankara Fabrikası modernizasyon çalışmaları kapsamında önümüzdeki 3 yıllık dönemde gerçekleştirilmesi öngörülen toplam 1.956.546.293 TL tutarındaki yatırım için yaptığı Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu, Öncelikli Yatırımlar sınıfında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. Yatırıma sağlanan destek unsurları; vergi indirimi, faiz desteği, gümrük vergisi muafiyeti ve katma değer vergisi istisnasından oluşmaktadır.
- Türk Traktör'ün üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşması imzalanmıştır.

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. (YAPI KREDİ)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından, 23 Ocak 2026 tarihinde Türkiye'nin kredi notu "BB-" seviyesinde korunmuş, not görünümü ise "Durağan"dan "Pozitif"e revize edilmiştir. Söz konusu kararı takiben, 28 Ocak 2026 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin uzun vadeli yabancı para, uzun vadeli Türk lirası ve uzun vadeli yabancı para borçlanma kredi notları "BB-" seviyesinde teyit edilmiş; not görünümleri "Durağan"dan "Pozitif"e güncellenmiştir.
10 Nisan 2026 tarihinde yayımlanan değerlendirmede ise, Türkiye'nin kredi notu "BB-" seviyesinde korunurken, not görünümü "Durağan"a revize edilmiştir. Bu kararın ardından, 14 Nisan 2026 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin uzun vadeli yabancı para ve Türk lirası cinsinden kredi notları "BB-" seviyesinde teyit edilmiş; Banka'nın not görünümü "Pozitif"ten "Durağan"a güncellenmiştir. Aynı raporda, Banka'nın finansal kapasite notu "bb-" seviyesinde korunmuştur.

- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. aracılığıyla dolaylı olarak sermayesinin tamamına Yapı Kredi'nin sahip olduğu Yapı Kredi Blokzincir Teknolojileri A.Ş.'nin kripto varlık alım satım platformu faaliyeti yürütmesi için ünvanının "Yapı Kredi Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş." olarak değiştirilmesi ve aynı amaç doğrultusunda esas sözleşmesinin tadil edilmesi talebi uygun bulunmuştur. Gerekli hazırlıkların tamamlanmasının ardından faaliyet izni alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulması planlanmaktadır.
- Yapı Kredi'nin gerçek kişi bir pay sahibi tarafından 29 Mart 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul kararlarının iptali talebiyle daha önce açılan davanın bu dönem yapılan duruşmasında, istinaf yolu açık olmak üzere reddine karar verilmiştir. Aynı pay sahibi, 26 Mart 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul kararlarının iptali talebiyle de dava açmış olup, aynı zamanda söz konusu davada ileri sürdüklerine benzer iddialara dayanarak yönetim kurulu üyelerinin aleyhine de tazminat talepli dava açmıştır. Faaliyet raporu döneminde tazminat davasına ilişkin yapılan duruşmada mahkeme tarafından istinaf yolu açık olmak üzere davanın reddine karar verilmiştir.
- Yapı Kredi'nin yurt dışında ihraç ettiği toplam 50 milyon ABD doları tutarındaki mavi tahvillerin satışı 3 Mart 2026 tarihinde tamamlanmıştır.
- Rekabet Kurulu tarafından, iş gücü piyasasında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4'üncü maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Yapı Kredi'nin de aralarında bulunduğu bazı bankalar, finansal kuruluşlar ve diğer şirketler hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir. Rekabet Kurulu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin ilgili mevzuatı ihlal ettikleri veya idari yaptırımla karşılaşacakları anlamına gelmemektedir.
- Yapı Kredi Yönetim Kurulu tarafından, Bankanın %100 pay sahibi olduğu Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. aracılığıyla, 200 milyon TL kuruluş sermayesi ile ödeme hizmetleri alanında faaliyet gösterecek bir şirket kurulmasına ve bu kapsamda Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin sermayesinin 200 milyon TL artırılmasına karar verilmiştir.
- 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 2.231.072.727,33 TL tutarındaki tahsili gecikmiş alacak portföyü çeşitli varlık yönetim şirketlerine toplam 273.820.000 TL bedelle satılmıştır.
- Yapı Kredi, yurtdışında yerleşik yatırımcılara satılmak üzere 750 milyon ABD Doları nominal tutarda, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'in "Katkı Sermaye" başlıklı 8'inci maddesinde belirtilen nitelikleri haiz, 11 Mart 2031'den 11 Haziran 2031'e kadar erken itfa opsiyonlu, %7,55 kupon oranına sahip, 6 ayda bir kupon ödemeli ve 10,5 yıl vadeli Sermaye Benzeri Tahvil (Tier II) ihracını 27 Ocak 2026 tarihinde tamamlamıştır.

ÇEKİNCE

Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.