



NETCAD YAZILIM A.Ş.

**01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Netcad Yazılım Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Görüş

Netcad Yazılım Anonim Şirketi'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1 Ocak -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tablolar hakkında 26.02.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur;

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96

www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr ÇANKAYA VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir;

-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, KGK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

26.02.2026, Ankara

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of HLB International



İsmail Koş, YMM

Sorumlu Denetçi

VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96

www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr ÇANKAYA VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. ŞİRKET PROFİLİ VE GENEL BAKIŞ	1
1.2. RAPOR DÖNEMİ	2
1.3. KAYITLI BİLGİLER	2
1.4. SERMAYE.....	2
1.5. ORTAKLIK YAPISI	2
1.6. İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	3
1.7. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER.....	3
2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	3
2.1. YÖNETİM KURULU	3
2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	7
2.3. PERSONEL BİLGİLERİ.....	8
2.4. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	8
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	9
3.1. ANKARA CYBERPARK TEKNOKENT	9
3.2. İSTANBUL AR-GE MERKEZİ	11
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	13
5. TEŞVİKLER.....	14
6. FİNANSAL DURUM.....	17
6.1. ÖZET FİNANSAL BİLGİLER	17
6.2. FİNANSAL ORANLAR	17
7. DİĞER HUSUSLAR	18
8. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ	19
9. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ	19
10. KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	19

NETCAD YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. ŞİRKET PROFİLİ VE GENEL BAKIŞ

Netcad Yazılım A.Ş. (“Netcad” veya “Şirket”), coğrafi bilgi sistemleri (“GIS”), haritalama, şehir planlama, inşaat, ziraat ve jeoloji mühendisliği, madencilik ve ormancılık gibi mühendislik ve proje uygulama alanlarında kullanılmak üzere yazılımlar geliştirmek amacıyla 1997 yılında Ulusal CAD ve CBS Çözümleri Mühendislik Bilgisayar Eğitim Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile Ankara’da kurulmuştur. Şirket faaliyetlerinin başlangıcı ise (bilahare silsile yoluyla muhtelif birleşme işlemleri neticesinde bugünkü Şirket’e kadar devrolunan) Ak Mühendislik Bilgisayar Ticaret Limited Şirketi’nin 1989 yılında kurulmasına dayanmaktadır.

Şirket; CAD ve Coğrafi Bilgi Sistemi (GIS) yazılımları ve her türlü bilgisayar programının geliştirilmesi ve üretilmesi, kamu, belediyeler ve özel sektöre Coğrafi Bilgi Sistemleri kurulması ve bu alanlarda danışmanlık ile hizmet verilmesi, harita ve projelerin sayısallaştırılması, ilgili her türlü donanım ve yazılımın ticareti ile ithalat ve ihracatının yapılması, harita, imar, kadastro, enerji hattı, yol, maden ve benzeri mühendislik projelerine yönelik yazılımlar geliştirilmesi ile mimari, iç mimari, restorasyon, toplukonut, baraj, hastane, fabrika ve altyapı projelerinin çizimine yönelik yazılım faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket, uzman mühendis ve yetkin yönetim kadrosuyla teknolojik gelişmeleri takip edip, Ar-Ge ekibi ile müşteri ihtiyaçlarına yönelik inovatif çözümler geliştirmeye ve müşterilerine memnuniyet odaklı hizmet vermeye gayret etmektedir.

Şirket ana faaliyetlerini Bilkent Cyberpark’ta sürdürmektedir. Şirket’in faaliyetleri Bilkent Cyberpark’a ek olarak 2020 yılı Temmuz ayından bu yana İstanbul Kadıköy’de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde de sürmektedir.

Şirket, üç ana kategoride ürün ve hizmet sunmaktadır:

- Temel ürünler (harita coğrafi bilgi sistemleri, CAD)
 - Planlama ve arazi yönetimi (şehir planlama vb.)
 - Mühendislik (harita, inşaat, jeoloji mühendisliği, madencilik ve ormancılık vb.)
- Bilgi ve yönetim sistemleri (low-code platform, web ve mobil tabanlı harita sunucu uygulamaları, kent otomasyon sistemleri ve iş uygulamaları, kurumsal uygulamalar vb.)
- Bakım ve Destek (Netdesk, eğitim vb.)

Ayrıca şirket müşterilerine, iş ortaklıkları yoluyla saha ihtiyaçları ile kendi ürünlerini birleştirerek entegre çözüm yapıları da sunmaktadır.

Şirket’in vizyon ve misyonu aşağıda yer almaktadır;

Vizyon: Akıllı konseptler ve ileri teknoloji yazılımlarla, veri üretiminden yönetimine kadar uçtan uca bütünleşik çözümler sunan, global ölçekte dijital dönüşüme yön veren güçlü bir teknoloji şirketi olmak.

Misyon: Konumsal dijitalleşmenin öncüsü olarak, akıllı şehircilik ve mühendislik alanlarında geleceği şekillendiren, bugünü kolaylaştıran yenilikçi ürünler ve çözümler üretmek. Müşterilerimize değer katarken, sürdürülebilir ve akıllı teknolojilerle dijital dönüşümü yönlendirmek.

1.2. RAPOR DÖNEMİ

Bu rapor 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1.3. KAYITLI BİLGİLER

Ticaret Unvanı	Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ticaret Sicili Numarası	Ankara, 129764
Merkez Adresi	Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 265 05 10
Fax	0312 265 05 20
E-Posta Adresi	yatirimciiliskileri@netcad.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	www.netcad.com
Faaliyet Konusu	Yazılım Geliştirme
NACE Kodu	62.10.00 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri)
Bağımsız Denetim Şirketi	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. Kızıllırmak Mah. Dumlupınar Bulv. 1443. Sk. YDA Center No: 9/A-3 Blok D:314 Çankaya/Ankara

1.4. SERMAYE

Kayıtlı Sermaye

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir.

Çıkarılmış Sermaye

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL'dir.

1.5. ORTAKLIK YAPISI

Pay sahibi	Pay Grubu	Pay oranı (%)	Sermaye tutarı (TL)
Eurocad S.A.R.L.	A	30,00	37.500.000
Eurocad S.A.R.L.	C	46,087	57.608.639
Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi Ticaret A.Ş.	B	10,00	12.500.000
Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi Ticaret A.Ş.	C	10,2255	12.781.986
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	2,50	3.125.000
Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment 2 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	0,625	781.250
Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	C	0,4375	546.875
Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Perge Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	0,125	156.250
TOPLAM		100	125.000.000

1.6. İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; sermayesi A, B ve C grubu nama yazılı paylara bölünmüştür. A ve B grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı mevcut olup, C grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

1.7. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak bağlı ortaklıkları ve/veya iştirakleri bulunmamaktadır.

2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. YÖNETİM KURULU

Murat Yalçın NAK, Yönetim Kurulu Başkanı

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ABD Chicago'daki Northwestern University J.L. Kellogg Graduate School of Management'ta tamamlamıştır. Murat Yalçın NAK, yüksek öğrenimini TEV (Türk Eğitim Vakfı), American Fulbright ve VKV (Vehbi Koç Vakfı) bursiyeri olarak geçirmiştir. Murat Yalçın NAK, Taxim Capital'in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. Taxim Capital'da görev almadan önce 6 yıl boyunca Acıbadem Sağlık Grubu'nda ticari operasyonlardan (hastaneler, tıp merkezleri, hekim ödemeleri, sigorta şirketleri, bütçeleme, fiyatlama, uluslararası iş geliştirme, kurumsal iletişim vb.) sorumlu genel müdür yardımcısı (COO) olarak görev yapmıştır. Acıbadem öncesinde, Memorial Sağlık Grubu'nda genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl, PricewaterhouseCoopers (PwC)'nin strateji ve yönetim danışmanlık bölümü olan PwC Consulting'de ülke direktörü olarak 2 yıl, dünyanın en saygın strateji danışmanlık şirketlerinden biri olarak bilinen McKinsey'de müşteri ilişkileri ve proje müdürü olarak 5 yıl ve hızlı tüketim malları sektöründe dünyanın en büyük kurumlarından olan Procter & Gamble'ın Almanya ve Türkiye ofislerinde planlama ve ürün yönetimi müdürü olarak toplam 7 yıl görev yapmıştır. Geçmişte TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) yönetim kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Halihazırda TOBB'un (Türkiye Odalar Borsalar Birliği) Girişim Sermayesi Meclisi ve Endeavor'un İstanbul şubesi üyesidir.

Kemal Sarper AK, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1973 Yılında Kuleli Askerî Lisesi'ni, 1976 Yılında Kara Harp Okulu'nu ve 1979 yılında Harita Yüksek Teknik Okulunu bitirmiştir. İlerleyen yıllarda Harita Genel Komutanlığı'nda Mühendis Subay olarak çeşitli teknik görevlerde bulunmuştur. Zorunlu görev süresinin dolması ile 1988 yılında özel sektöre geçmiş ve 1989 yılında kardeşi Mehmet Serdar AK ile haritacılık yazılımları üretmek üzere Ak Mühendislik Bilgisayar Ltd. Şti.'ni kurmuştur. Çoğunluk payının 2016 yılında Eurocad Yazılım A.Ş.'ye devrine kadar Şirket'te çeşitli yönetim görevlerinde bulunmuş olup Şirket'te hâlen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kemal Sarper AK, ticari faaliyetlerini 2012 yılında inşaat, madencilik ve yazılım sektörlerinde yatırım amacıyla kurduğu Evon Yapı İnşaat Proje Bilgisayar A.Ş. üzerinden sürdürmektedir.

Serkan Sadık KIZIL, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünde, İşletme ve Finans Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Florida Üniversitesi Hough Graduate School of Business’da tamamlamıştır. Serkan Sadık Kızıl, Taxim Capital’in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. Taxim Capital’de görev almadan önce Abu Dhabi Devleti’nin sahip olduğu yatırım grubu Invest AD’nin (ADIC) özel sermaye yatırımları bölümünün genel müdürü olarak Fon’un Türkiye, Körfez Bölgesi ve Kuzey Afrika’daki yatırımlarını yönetmiştir. 2008 yılında, şirketin Türk özel sermaye yatırım ofisini ve takımını kurmuştur. Görevi süresince, çeşitli şirketlerin yönetim kurulu başkanlığı, başkan yardımcılığı ve üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Invest AD öncesinde ise dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Goldman Sachs’ın New York ve Londra’daki yatırım bankacılığı bölümlerinde toplam 9 yıl çalışmıştır. Goldman Sachs’taki görevi süresince pek çok birleşme ve satın almada, özel sermaye yatırımlarında, finansman, halka arz, sermaye artırımı ve borç işlemlerinde rol almıştır. İş hayatına 1995 yılında denetim ve danışmanlık şirketi Coopers & Lybrand’ın İstanbul ofisinde başlamıştır. Aynı zamanda yönetiminde yoğun emek harcadığı bir aile şirketi ortamında iş hayatını tanımıştır.

Berkin Tevs Mungan, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ve sonrası Finans Yüksek Lisansını (MS) ABD Arizona Üniversitesi’nde yapmış olup aynı zamanda Chartered Financial Analyst (CFA) sertifikasına ve SPK Düzey 3 ve Türev Araçları lisanslarına sahiptir. Berkin Tevs Mungan, Taxim Capital’in üst düzey yöneticilerindendir. Taxim Capital’e katılmadan önce, 8 yıl boyunca Londra’da UniCredit bankasının Özel Sermaye Yatırım Grubu’nda direktör olarak çalışmış, Orta ve Doğu Avrupa bölgesindeki özel sermaye yatırımlarının oluşturulması ve yönetimine odaklanmış, bunun yanı sıra Türkiye’deki yatırımlara liderlik etmiştir. UniCredit öncesinde, CA-IB Corporate Finance Beratungs firmasında ve Garanti Yatırım’da yatırım bankacısı olarak dört yıl çalışmış, birleşme ve satın almalar ile özelleştirme ve sermaye piyasası işlemlerine katılmış, birçok halka arzda rol almıştır. Öncesinde ise, Citibank’da para piyasası uzmanı olarak görev almıştır.

Selahattin ZORALIOĞLU, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Chicago’daki Northwestern University J.L. Kellogg Graduate School of Management’ta tamamlamıştır. Selahattin ZORALIOĞLU, Taxim Capital’in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. Taxim Capital’de görev almadan önce, merkezi Londra’da bulunan bir özel sermaye yatırım fonu olan Pamplona Capital Management firmasının ortaklarından biri olarak 9 yıl boyunca görev yapmıştır. Pamplona’daki görevi süresince Avrupa’da başarılı yatırımlarda bulunmuş ve ayrıca fonun Türkiye’deki yatırım çalışmalarını yürütmüştür. Pamplona’dan önce dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Merrill Lynch’in Londra’daki yatırım bankacılığı bölümünde şirket birleşme ve satın alma işlemlerinde görev yapmıştır. Dünyanın en saygın strateji danışmanlık şirketlerinden biri olarak bilinen McKinsey’de ise Türkiye’deki ve Körfez Bölgesi’ndeki şirketler için strateji geliştirme ve operasyonel gelişim konularına yönelmiştir.

Ahmet Geylani SEZER, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üniversite eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi’nin Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği’nde tamamlayan Ahmet Geylani Sezer, iş hayatı boyunca aralarında Intertech Bilgi İşlem, Vestel, Probil ve Inteltek firmaları da olan çeşitli kurumlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Ahmet Geylani Sezer, 2019 senesinden bu yana teknoloji ve danışmanlık şirketi Ritmus’un genel müdürlüğünü yapmaktadır.

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek altı (6) gerçek veya tüzel kişi üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket Yönetim Kurulunun iki (2) üyesi, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahibi/sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilecektir. B grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket Yönetim Kurulunun bir (1) üyesi, B grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahibi/sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Ayrıca, yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, A grubu pay sahibi/sahiplerinin teklif ettiği yönetim kurulu üye adayları arasından seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından yönetim kurulu tarafından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu üyelerimizin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Murat Yalçın NAK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	21.01.2025 21.01.2028	-	-
Kemal Sarper AK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	21.01.2025 21.01.2028	- (*)	- (*)
Serkan Sadık KIZIL	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.01.2025 21.01.2028	-	-
Berkin Tevs Mungan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.01.2025 21.01.2028	-	-
Selahattin ZORALIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.01.2025 21.01.2028	-	-
Ahmet Geylani SEZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.01.2025 21.01.2028	-	-

(*) Kemal Sarper AK'nın Şirket'te doğrudan sermaye payı yoktur. Ancak Şirket pay sahiplerinden Evon'un %90 pay sahibidir.

Şirketin raporlama döneminin tamamında halka kapalı bir ortaklık olduğu dikkate alınarak, bu dönem içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde herhangi bir komite kurulmamıştır.

Yönetim kurulu 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında içerisinde toplam 9 toplantı gerçekleştirmiştir.

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermaye Payı	Görevi
Murat Yalçın NAK	Desi Kimya ve Maden Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alkima Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	%19,8	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alkima Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	%26	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Yeni Çorbacı Gayrimenkul Geliştirme Yatırım İnşaat ve Ticaret A.Ş.	%50	Yönetim Kurulu Başkanı
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Yılpar Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal Sarper AK	Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%90	Yönetim Kurulu Başkanı
Serkan Sadık KIZIL	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	Yılpar Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Cyberwise Bilişim Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	FTA Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Berkin Tevs Mungan	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Alkima Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	%39,6	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Alkima Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	%37	Yönetim Kurulu Başkanı
	Besifarma İlaç A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	Big Chefs International Holdings B.V.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Big Chefs Germany GmbH	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	LuxChefs S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	EuroCad S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	IntiLux S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	Quattro Investments S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	EuroPharma S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	Purple Beverages S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	Suwen Lingerie SRL	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	LuxTheranostics S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	GlobalPack S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı
	SAR Investment S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermaye Payı	Görevi
Selahattin ZORALIOĞLU	Samm Teknoloji İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alkima Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	%39,6	Yönetim Kurulu Başkanı
	Alkima Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	%37	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Trustlife Ventures Lab Sağlık Teknolojileri Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	FTA Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Cyberwise Bilişim Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Geylani SEZER	Ritmus Bilişim Teknolojileri A.Ş.	%47	Yönetim Kurulu Başkanı

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Özgür Deniz ŞANAN, Genel Müdür

Özgür Deniz ŞANAN, Samsun Anadolu Lisesi mezuniyeti sonrasında üniversite eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisliği bölümünde tamamlayarak kariyerine 1998 yılında başlamıştır. 1998 – 1999 yılları arasında Ulusal Cad ve GIS Çözümleri A.Ş. firmasında yazılım eğitim uzmanı olarak, 1999-2000 yılları arasında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda saha ölçüm ve hafriyat işlerine dayalı proje mühendislik hizmetlerinde bulunmuş, 2000 – 2002 yılları arasında Temel Harita A.Ş. firmasında karayolları yol projeleri, Marmara Denizi'nin birçok kısmında Echosounder ve GPS entegre Batimetrik ölçüm çalışmaları, hesap ve çizimleri, Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ) boru hattı altyapı çalışmaları, Nivelman ve nirengi tesisi başlıklarında uzman mühendis, Temel Harita A.Ş. ve Intergraph firması ile Kadıköy Belediyesi Kent Bilgi Sistemi projesinde CBS uzmanı olarak görev almış, Kasım 2002 tarihinden itibaren de Şirket'te çeşitli dönemlerde proje yöneticisi, projeler müdürü, iş geliştirme grup müdürü, yerel yönetimlerden sorumlu genel müdür yardımcısı ve Eş Genel Müdür olarak görev almıştır. 2023 yılı itibarıyla Şirket'te genel müdür olarak görev yapmaktadır.

2.3. PERSONEL BİLGİLERİ

Şirket çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 222'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 18.279.069 TL kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmaktadır.

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket, çalışanlarının hem mesleki hem de kişisel gelişimini desteklemek amacıyla düzenli eğitim ve yan hak uygulamaları sunmaktadır. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimleri, İlk Yardım eğitimleri, farkındalık eğitimleri ve çeşitli iç eğitim programları düzenlenmekte; ayrıca çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerini artırmaya yönelik mesleki eğitimler sağlanmaktadır. Dijital öğrenme platformu Udemy aracılığıyla sürekli gelişim desteklenirken, Multisport uygulaması ile çalışanlarının fiziksel ve sosyal iyi oluş halleri teşvik edilmektedir.

Bunun yanı sıra çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artırmaya yönelik olarak doğum günü izni, kıdem yıldönümü hediyesi, evlilik ve doğum hediyeleri gibi uygulamalar sunmakta; özel sağlık sigortası ve ferdi kaza sigortası ile çalışanlarının güvence kapsamı desteklenmektedir.

2.4. ORGANİZASYON ŞEMASI



3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1. ANKARA CYBERPARK TEKNOKENT

Netcad Yazılım A.Ş.'nin, Ankara Cyberpark Teknokent'te araştırma ve geliştirme çalışmaları kapsamında yer alan projeleri aşağıda listelenmiştir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Dijital İkizler İçin 3D Maden Sahası Üretimi	1.01.2025	31.12.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti Dijital İkizler için 3D Maden Sahası Üretimi projesi, maden sahasına ilişkin farklı kaynaklardan gelen verilerin (stok, saha operasyonları, ekipman durumu, karbon emisyonu gibi) 3B bir saha modeli üzerinde tek bir platformda görüntülenmesini ve birlikte değerlendirilebilmesini amaçlayan bir Ar-Ge çalışmasıdır. Bu sayede farklı ekiplerin güncel bilgiye daha tutarlı şekilde erişmesi, operasyonel görünürlüğü artması ve izleme/raporlama süreçlerinin daha pratik yürütülmesi desteklenirken; sahadaki karar süreçlerinin veriye dayalı ilerlemesi ve iyileştirme fırsatlarının daha kolay fark edilmesi hedeflenir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
3D Konsept Tasarım V2	1.06.2025	31.05.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti 3D Konsept Tasarım projesi, yol projelerine yönelik planlama ve projelendirme gibi teklif öncesi aşamalarda konsept tasarım süreçlerini desteklemek üzere, coğrafi bilgi sistemleriyle bütünleşik çalışan yerli bir 3D konsept tasarım yazılımı geliştirmeye odaklanmıştır. Bu kapsamda kullanıcıların eskizden üç boyutlu modele daha hızlı geçebilmesi, yol-kavşak modelleme ile köprü ve tünel gibi standart ön tasarım bileşenlerini düzenleyebilmesi; gerçekçi görseller ve simülasyonlar üzerinden paydaş iletişimini güçlendirebilmesi amaçlanmıştır. Projenin devamı niteliğindeki v2 çalışması ise çekirdek bileşenin teknolojik olarak yenilenmesiyle performans ve sürdürülebilirliğin iyileştirilmesini, harita/veri servisleri entegrasyonunun daha güvenli ve akıcı hale getirilmesini ve arayüz-kullanıcı deneyimi tarafında kullanım kolaylığının artırılmasını hedeflemektedir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
RasvecAI	1.01.2025	31.12.2027	Devam Ediyor
Proje Özeti RASVECAI projesi; kentsel planlama, mekânsal analiz ve coğrafi bilgi sistemleri (CBS) alanlarında giderek artan dijitalleşme ile birlikte ortaya çıkan konumsal analitik ve tahminleme gibi yapay zekâ destekli çözümler geliştirmeyi hedefleyen bir Ar-Ge projesidir. İmar planlarının dijitalleştirilmesi, hava fotoğraflarının (ortofoto veya uydu görüntüleri) coğrafi koordinatlara yerleştirilmesi, vektörleştirme ile yapay zekâ algoritmalarına uygun hale getirilmesi, semboloji tanıma ile arazi kullanım analitiklerinin ve raporlarının üretilmesi projenin kapsamı olarak sunulabilir. Bir başka deyişle proje, imar planlarının dijitalleştirilmesinden yapay zekâ servislerine kadar uzanan uçtan uca bir planlama ve raporlama çözümüdür. Gerek kamu gerekse özel sektörde, imar planlarının farklı ölçeklerde yorumlanması ve ortofoto görüntülerinden hızlı, yüksek doğruluk oranına sahip vektör veri üretimi ihtiyacına; yapay zekâ ve görüntü işleme teknikleri kullanılarak yenilikçi bir çözüm geliştirmek hedeflenmiştir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Netcad 9.0	1.11.2023	31.01.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti NetcadGIS, mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri alanlarında farklı disiplinlerdeki kullanıcılar için geliştirilen, uluslararası standartları destekleyen bütünleşik bir CAD/GIS platformudur. Raster-vektör veri okuma/yazma ve yönetiminin yanı sıra veri üretimi, analiz, sorgulama, raporlama, projeksiyon ve proje parametreleri oluşturma, coğrafi referanslama ve mevzuata uygun harita/pafta üretimi gibi yetenekleriyle geniş bir kullanım alanına sahiptir. Bu proje, Netcad GIS 9.0 ana modülünün güncel teknolojiler doğrultusunda geliştirilmesini ve yenilenmesini amaçlamaktadır.			

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Netcad 64 Raster	1.04.2025	30.09.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti 32 bit mimarinin bellek adresleme sınırları, özellikle büyük veri ve yoğun hesaplama gerektiren uygulamalarda performans ve ölçeklenebilirlik açısından kısıt oluşturabilmektedir. Bu proje kapsamında Netcad GIS'in 64 bit mimariye uyumlandırılarak bellek kullanımı, performans ve ölçeklenebilirlik tarafında iyileştirmelerin desteklenmesi amaçlanmaktadır.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Yeni İmar ve Kadastro Modülleri	1.06.2025	30.11.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti Yeni İmar ve Kadastro Modülleri projesinde; imar ve kadastro modüllerinin (NETMAP, NETKAMU, HESAP) modernizasyonu, kullanıcı pratikliği ile deneyiminin artırılması ve raporlama motorlarının geliştirilmesi gibi ana çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu sayede kullanıcılar; öğrenmesi kolay arayüzler, düzenli güncellemeler ve zengin görsel raporlarla üretkenliklerini en üst düzeye çıkarabilecektir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Kent Otomasyon Sistemi V2	1.01.2025	31.12.2027	Devam Ediyor
Proje Özeti KEOS (Kent Otomasyon Sistemi), belediyeler için Netcad'in CAD/GIS ve ilgili uygulamalarını merkezi veri tabanı ve web tabanlı harita servisleriyle tek bir platformda birleştiren bütünlük bir kent bilgi sistemi çözüm ailesidir. Farklı formatlardaki verilerin merkezi yapıda toplanmasını ve kurum içi/dışı entegrasyonlarla ortak bir altyapıda kullanılmasını destekler. KEOS v2 ise bulut ölçeklenebilirliği, 3B görselleştirme, entegrasyon katmanı ve daha hızlı sorgu yanıtı gibi iyileştirmelerle yeni nesil ihtiyaçlara uyum sağlamayı hedefleyen bir Ar-Ge çalışmasıdır.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
IoDT2 - Internet of Digital Twin Things	1.05.2024	1.05.2027	Devam Ediyor
Proje Özeti IoDT2 (Internet of Digital Twin Things) projesi, dijital ikizlerin daha paylaşılabılır ve farklı sistemlerle uyumlu biçimde kullanılmasını destekleyecek bir platform yaklaşımı geliştirmeye odaklanan bir Ar-Ge projesidir. Proje, mevcut çözümlerde görülebilen merkezi yapı kaynaklı gecikme, veri yönetimi ve birlikte çalışabilirlik gibi konulara yönelik iyileştirme alanlarını ele alır; dijital ikiz modellerinin uç, bulut ve ağ ortamlarında daha esnek çalıştırılmasına imkân veren yöntemler üzerinde ilerler. Böylece akıllı şehirler, afet yönetimi, enerji verimliliği ve altyapı izleme gibi alanlarda karar destek süreçlerine katkı sağlayabilecek dijital çözümlerin oluşturulması hedeflenir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Yeni NetPro V2	1.11.2024	31.10.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti Yeni NetPro V2 projesi, ulaştırma, su yapıları ve hafriyat gibi koridor temelli projelerde tasarım, saha uygulamaları, iş sonu projeleri ve hak ediş süreçlerini destekleyen NetPro ürününün yeni nesil geliştirme çalışmasıdır. V2 ile mevcut yeteneklerin daha akıcı bir kullanım deneyimiyle sunulması, üretkenliği destekleyen araçların güçlendirilmesi ve farklı proje senaryolarının daha kolay değerlendirilebilmesi amaçlanmaktadır. Böylece proje üretim süreçlerinde verimlilik artışı, karar verme ve planlama adımlarında daha iyi görünürlük ve kaynak kullanımında iyileşme sağlanması hedeflenmektedir.			

3.2. İSTANBUL AR-GE MERKEZİ

Netcad Yazılım A.Ş.'nin, İstanbul Ar-Ge Merkezi'nde araştırma ve geliştirme çalışmaları kapsamında yer alan projeleri aşağıda listelenmiştir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Netigma AI+	1.01.2024	30.04.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti Netigma AI+ projemiz ile Netcad'in düşük kod (low-code) yazılım geliştirme platformu olan Netigma ürününün yeteneklerinin (kodlama gerektirmeden web tabanlı uygulama geliştirme, veritabanı objeleriyle çalışma, sorgu-form-rapor tasarımı, tarayıcı uyumlu çıktı alma, harita entegrasyonu, iş süreçleri yönetimi, log denetimi ve yetkilendirme vb.) kullanıcılar tarafından doğal dilde ifade edilen komutlar (prompt) aracılığıyla kullanılabilmesi amaçlanmaktadır. Proje faaliyetlerinin sağlayacağı etkiyle birlikte, kullanıcılarımızın ürünümüzden daha fazla fayda sağlaması, proje üretim süreçlerinde önemli ölçüde zaman tasarrufu elde edilmesi ve düşük düzeyde dahi olsa kodlama bilgisi gereksiniminin azaltılarak daha geniş bir kullanıcı kitlesine ulaşılması hedeflenmektedir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
N-Twin	1.01.2024	28.02.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti N-Twin projesi, dijital ikiz hedefiyle uyumlu yetenekleri ele alan bir proje olup, kullanım alanı açısından başlangıçta şehirler ve madenler odağına sahiptir. Kentsel alanda; yerel yönetimlerin yapı stoklarını IoT tabanlı sistemler aracılığıyla anlık olarak izlemesi ve kamu alanlarının yaşam kalitesini etkileyen çeşitli parametrelerin dijital ikizler üzerinden değerlendirilmesi sağlanacaktır.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Proje Durumu
3D E-İmar LLM ve Image Generation	1.04.2024	31.03.2026	Devam Ediyor
Proje Özeti 3D E-İmar LLM ve Image Generation projesi, şehir planlama süreçlerinde yapay zekâ destekli bir çözüm geliştirmeyi amaçlamaktadır. E-İmar (belediyelerin resmi web siteleri üzerinden vatandaşların kullanımına sunulan bilgi amaçlı imar durumu sorgulama uygulaması) gibi platformlar için imar planları, yönetmelikler (3194 sayılı İmar Kanunu, Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği, ilgili belediye imar yönetmelikleri ve yürürlükteki plan notları vb.) ve diğer ilgili veri kaynaklarından otomatik veri (parsel sınırları, yapı nizamı, emsal, taban alanı katsayısı gibi) çekimi yaparak üç boyutlu bina modelleri oluşturma sürecini optimize etmeyi hedeflemektedir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Tarihi Eser Envanteri Oluşturma ve Akıllı Sorgulama	1.10.2024	31.05.2025	Tamamlandı
Proje Özeti Kitabeler, tarih, kültür ve sanat açısından önemli bilgiler taşıyan; motif, yazı stili ve geometrik desen çeşitliliğiyle öne çıkan kültürel miras öğeleridir. Kitabeler üzerine yapılan çalışmaların çoğu bugün hâlâ manuel yürütüldüğünden süreçler zaman alabilir ve tutarlılık açısından zorlayıcı olabilir. Bu proje, kitabe görsellerinin otomatik sınıflandırılması ve gruplandırılması ile benzer örneklerin bulunmasını destekleyen bir yaklaşımla araştırma süreçlerini hızlandırmayı ve karşılaştırmalı incelemeleri kolaylaştırmayı amaçlamaktadır; ayrıca kitabelerin daha geniş kitlelerce tanınmasına katkı sağlayarak kültürel farkındalığın artmasını hedefler.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu
e-Planet Entegrasyon	1.04.2023	31.03.2025	Tamamlandı
Proje Özeti Planet, her ölçekteki imar planı detaylarının Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği'ne uyumlu şekilde üretilmesini destekleyen bir Netcad ürünüdür. Tanımlı semboloji kütüphanesi, sayısallaştırma araçları, farklı mevzuat dönemleri arasında vektörel plan dönüşümü ve kentsel alan kullanım detaylarının raporlanması gibi yeteneklerle Şehir ve Bölge Planlama uzmanlarının plan üretim süreçlerini kolaylaştırmayı amaçlar. Planet üzerinde yapılan geliştirmelerle ortaya çıkan e-Planet ise plan verilerinin dijitalleştirilmesi ve sürekliliğinin sağlanmasına odaklanır; belediye arşivlerindeki imar planı paftalarının sayısallaştırılması, mevcut sayısal paftalarla entegrasyonu ve sayısal plan mozağı oluşturulması süreçlerini destekler.			

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Dronet V2	1.02.2023	31.07.2025	Tamamlandı
Proje Özeti Dronet v2 projesi, drone görüntülerinden üretilen fotogrametrik çıktılarının haritacılık ve CBS iş akışlarında daha düzenli ve verimli kullanılmasını desteklemeye odaklanan bir çalışmadır. Proje kapsamında, fotogrametrik üretimde kullanılan yer kontrol noktalarının arazi üzerinde işaretlenmesi, konumlandırılması ve koordinatlarının ölçülerek üretim sürecinde dayanak olarak kullanılması adımları ele alınmıştır. Ayrıca yer kontrol noktalarının görüntüler üzerinde otomatik tespitine yönelik yapay zekâ tabanlı yaklaşımlar incelenerek, üretim sürecindeki manuel iş yükünün azaltılması ve ölçüm tutarlılığının iyileştirilmesi hedeflenmiştir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Güvenli ve Sürdürülebilir, Maden Modelleme & Planlama Tekniklerini Kullanarak Maden Ömrünün (Life Of Mine - LOM) Belirlenmesi	1.11.2023	1.05.2025	Tamamlandı
Proje Özeti Proje kapsamında, maden yaşam döngüsünde sondajla başlayan ve kaynak modelleme ile devam eden süreçlerde kullanılmak üzere, planlama çalışmalarını destekleyebilecek yeni bir kestirim yaklaşımı ile buna dayalı yazılım bileşenlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Çözümün; üretimde kapasite, operasyonel ve çevresel kısıtlar (güvenlik, sürdürülebilirlik gibi) altında farklı senaryoların değerlendirilmesine yardımcı olması, üretim kaynaklarının daha sistematik analiz edilmesini desteklemesi ve planlama sürecinde karar verme adımlarını kolaylaştırması amaçlanır. Ayrıca mevcut yabancı çözümlerde karşılaşılabilen maliyet, kullanım zorluğu ve destek/dil gibi faktörler dikkate alınarak, yerli ve kullanıcı odaklı bir alternatif oluşturulmasına yönelik bir Ar-Ge yaklaşımı benimsenmektedir.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu
MONET - Netcad Sunucu Ürün Kurulum, Bakım ve İzleme Sistemi	1.03.2024	31.12.2025	Tamamlandı
Proje Özeti MONET, kurumsal yazılım altyapılarının durumunu merkezi ve sürekli izleyerek olası sorunların erken fark edilmesine ve operasyon ekiplerinin zamanında aksiyon almasına destek olmak üzere geliştirilen uzaktan yazılım sağlığı izleme platformudur. Sistem, uygulama ve servisleri (ve aralarındaki bağımlılıkları) birlikte ele alarak anlık ve geçmişe dönük görünürlük sağlamayı; uyarı mekanizmalarıyla kesinti veya performans düşüşü gibi durumların kullanıcıya yansımadan önce daha kolay yönetilmesini hedefler. Proje kapsamında Netcad sunucu ürünlerinde izleme ve yönetim kabiliyetlerinin güçlendirilmesi, hata görünürlüğünün artırılması ve hizmet sürekliliğinin desteklenmesi amaçlanmıştır.			
Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu
Akıllı Şehir Dijital Yönetim Projesi	1.04.2024	31.01.2025	Tamamlandı
Proje Özeti Akıllı Şehir Dijital Yönetim Projesi, üç boyutlu şehir modelleme ve görselleştirme temelli bir yaklaşımla kentsel verilerin yönetimi, analizi ve sunumunu tek bir dijital ortamda destekleyen bir platform geliştirmeye odaklanmaktadır. Platform; farklı CBS ve 3B veri formatlarından gelen içeriklerin birlikte kullanılmasına imkân vererek şehir planlamacıları, mühendisler ve kamu yöneticilerinin çok boyutlu verileri daha anlaşılır biçimde incelemesine ve görsel çıktılarla değerlendirme yapmasına yardımcı olmayı amaçlar. Ayrıca güneşlenme, ulaşılabilirlik, çevresel etkiler ve risk odaklı mekânsal değerlendirmeler gibi analizlerle karar destek süreçlerine katkı sağlayacak bir çalışma çerçevesi sunar.			

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

SEKTÖREL BİLGİLER

Şirket'in de dahil olduğu Türkiye mekânsal veri analitiği pazarının 2023 yılı sonunda, hacmi 5,4 milyar TL iken küreselde aynı pazarın hacmi 51 milyar dolara ulaşmıştır. Bu değer yereldeki mekânsal veri analitiği pazarının küresel pazar değerlerine göre büyüme potansiyelini ifade etmektedir.

2023 yılında Türkiye mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam yazılım pazarına oranı %3,5'tir. Öte yandan küresel mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam yazılım pazarı içerisindeki oranı %5,6 olarak sonuçlanmıştır. Bu tabloya bakıldığı zaman, Türkiye'deki mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam Türkiye'deki yazılım pazarı içerisinde büyüme ve hacimden pay alma potansiyeli bulunduğu öngörülebilir. Ayrıca 2028 yılında Türkiye'deki bu payın %9,5 oranına kadar yükselmesi tahminlenmektedir. Global pazara göre yapılan analizler Şirket'inde içinde bulunduğu pazarın hızla genişlemeye devam edeceğini göstermektedir.

Türkiye mekânsal veri analitiği yazılım pazarı, büyük veri, IoT, bulut tabanlı CBS çözümleri ve yapay zekâ entegrasyonları gibi teknolojilerle hızla büyümektedir. 2023 yılında pazarın büyüklüğü 5,4 milyar TL'ye ulaşmış olup 2028 yılına kadar %41-49 YBBO (dolar cinsinden %27-34) ile büyüyerek 41,3 ila 50,9 milyar TL seviyelerine çıkması beklenmektedir. Bu büyüme, dolar cinsinden %16 YBBO ile büyümesi beklenen küresel pazarın üzerinde bir performansı ifade etmektedir.

Bu büyümede yerel ve merkezi yönetimlerin rolü kritik bir öneme sahiptir. Akıllı şehir projelerinin yaygınlaşması, şehir planlamadaki yasal düzenlemeler, kamusal dijital dönüşüm ve deprem bölgelerinin yeniden yapılandırılması gibi projelerle bu segmentler büyümeye devam edecek ve 2028 yılında toplam pazarın %34'ünü oluşturması tahmin edilmektedir.

Özel sektör ise 2028'de pazarın %66'sını oluşturarak en hızlı büyüyen segment olarak öne çıkması beklenmektedir. Enerji ve doğal kaynaklar ile inşaat ve mühendislik sektörleri, farklı kullanım alanlarına yönelik artan taleplerle özel sektörün en büyük payını elinde tutmaya devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca, telekomünikasyon, lojistik, finansal hizmetler, gayrimenkul, organize sanayi bölgeleri ve hızlı tüketim perakendesi gibi sektörlerin, pazar penetrasyonundaki artışla büyümelerini sürdürmeleri tahmin edilmektedir.

Pazarın parçalı yapısına rağmen, Şirket, geniş değer kapsama alanı ve çok sektörlü faaliyetleriyle öne çıkan oyuncuların biridir. Türkiye merkezli bir şirket olmanın sağladığı yerel regülasyonlara uyum avantajını kullanarak, özellikle inşaat, kentsel dönüşüm, şehircilik ve mühendislik ile enerji ve maden sektörlerinde ve merkezi ile yerel yönetimlerde güçlü bir konum elde etmiştir. Müşterilerin sistem değişikliklerine karşı gösterdiği isteksizlik, Şirket'in mevcut müşteri tabanını koruması ve bu müşterilerin gelişen ihtiyaçlarını karşılaması açısından gelecekte önemli bir stratejik avantaj sunmaktadır. Şirket, strateji planı ve gelecek vizyonuna da aldığı; gelişen teknolojilere uyum sağlayan ve yeni kullanım alanlarına yönelik ürünler geliştirmeye devam etme hedefinde olup hızla büyüyen pazardaki güçlü konumunu sürdürmeyi amaçlamaktadır. Rekabette küresel ve yerel rakiplerinden ürün çeşitlilik ve nicelikleri açısından önemli bir kısımdan sıyrılan Şirket, ülkemiz pazarında endüstri lideri konumunda bulunup, gelirlerinin önemli bir kısmını AR-GE'ye aktarmakta¹ ve teknolojik gereksinimleri bünyesine dahil etmekte, büyüme hedefinde olan kararlı bir şirket olarak hizmetlerini sürdürmektedir.

¹ EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

5. TEŞVİKLER

Şirket ana faaliyetlerini 18.01.2006 tarihinden beri Bilkent Cyberpark'ta, bunun yanı sıra 2020 yılı Temmuz ayından beri İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde sürdürmekte ve bu faaliyetler kapsamında çeşitli devlet teşviklerinden yararlanmaktadır. Şirket'in Bilkent Cyberpark'ta sürdürdüğü faaliyetleri Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu, İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde sürdürdüğü faaliyetleri Ar-Ge Kanunu'ndan yararlanmaktadır. Şirket ayrıca TÜBİTAK 1501 – Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1509 – Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, KOSGEB ve Ticaret Bakanlığı teşvikleri almaktadır.

Şirket, 2021 yılında TURQUALITY® kapsamında marka desteği almaya hak kazanmıştır. Bu sayede Şirket, uluslararası büyümesinin parçası olarak yapacağı reklam harcamaları, ofis kirası, pazara giriş belgelendirme, danışmanlık, istihdam, pazar araştırması ve gelişim yol haritası çalışması kapsamlarında yüzde elli ve üzerinde çeşitli destek haklarına sahiptir.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında sağlanan teşvikler

Teknoloji geliştirme bölgeleri yeni veya ileri teknolojiye mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sınaî ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütebilmelerine ve bu üniversitelerin muhtelif imkân ve kabiliyetlerinden yararlanabilmelerine imkân vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel sitelerdir. Şirket'in Bilkent Cyberpark'ta bulunan merkezi, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanmaktadır:

- Teknokentlerde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.
- Bölgede çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin (Ar-Ge ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşmayacak sayıdaki) bu görevleri ile ilgili ücretleri her türlü vergiden müstesnadır.
- Girişimcilerin münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri de katma değer vergisinden müstesnadır.
- Yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.
- Yıllık beyanname üzerinden istisna edilen kazanç tutarı 2.000.000 Türk Lirası ve üzerinde olan kurumlar vergisi mükellefleri, bu tutarın yüzde üçünü pasifte geçici bir hesaba aktarır. Bu fıkra kapsamında aktarılması gereken tutar, yıllık bazda 100.000.000 Türk Lirası ile sınırlıdır. Bu tutarın, geçici hesabın oluştuğu yılın sonuna kadar Türkiye'de yerleşik girişimcilere yatırım yapmak üzere kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması veya girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ya da 4691 sayılı Kanun kapsamındaki kuluçka merkezlerinde faaliyette bulunan girişimcilere sermaye olarak konulması şarttır.

Şirket, Bilkent Cyberpark'ta faaliyet gösterdiği için buradaki Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamındaki faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar vergi istisnasına tabidir.

Ar-Ge Kanunu kapsamında sağlanan teşvikler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Müdürlüğü E-63413363-206.01.99 sayılı ve 24.11.2020 tarihli yazısı uyarınca, Şirket'e Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve Ar-Ge Kanunu kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlandırılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirket tarafından yararlanılan teşvik ve istisnalar aşağıda sıralanmıştır:

Ar-Ge İndirimi

Ar-Ge ile ilgili harcamaların %100'ü kurumlar vergisi matrahından düşülebilecektir.

İlave Ar-Ge İndirimi

2016/9092 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre:

- a) Ar-Ge veya tasarım harcamasının toplam ciro içindeki payı,
 - b) Tescil edilen ulusal veya uluslararası patent sayısı,
 - c) Uluslararası destekli proje sayısı,
 - ç) Lisansüstü dereceli araştırmacı sayısının toplam Ar-Ge personeli sayısına oranı,
 - d) Toplam araştırmacı sayısının toplam Ar-Ge personeli sayısına oranı ve
 - e) Ar-Ge sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen cironun toplam ciroya oranı
- göstergelerinden herhangi birinde bir önceki yıla göre en az yüzde yirmi artış sağlayan Ar-Ge veya tasarım merkezlerinde, o yıl yapılan Ar-Ge, yenilik veya tasarım harcamalarının bir önceki yıla göre artış tutarının yüzde ellisi, Ar-Ge ve tasarım indirimine konu edilebilir.

Ar-Ge İndiriminin Devri

Şirket'in kâr etmemesi veya kullanamaması durumunda Ar-Ge indirim hakkı bir sonraki yıla yeniden değerlendirilerek devreder.

Gelir Vergisi Stopajı Teşviki

Kamu personeli hariç olmak üzere teknoloji merkezi işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan veya teknoloji geliştirme projesi anlaşmaları kapsamında uluslararası kurumlardan ya da kamu kurum ve kuruluşlarından Ar-Ge projelerini desteklemek amacıyla fon veya kredi kullanan vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarca desteklenen ya da TÜBİTAK tarafından yürütülen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, teknogirişim sermaye desteklerinden yararlanan işletmelerde ve rekabet öncesi işbirliği projelerinde çalışan Ar-Ge ve destek personeli ile Ar-Ge Kanunu kapsamında yukarıda sayılan kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen tasarım projelerinde ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin, bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden 319 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu Genel Tebliği'ndeki açıklamalar uyarınca öncelikle GVK'nın 23. maddesinin 1. fıkrasının 18 numaralı bendinde düzenlenen istisna uygulanacak ve istisna sonrası hesaplanan gelir vergisi tutarının;

- Doktoralı olanlar ile desteklenecek program alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için %95'i,
- Yüksek lisanslı olanlar ile desteklenecek program alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için %90'ı ve
- Diğerleri için %80'i

verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilmektedir.

20.07.2025 tarihinde 5746 ve 4691 sayılı Kanunlarda yapılan değişiklik uyarınca, gelir vergisi stopaj teşviki kapsamında ücretlerden terkin edilecek tutarlar, her bir çalışan için brüt asgari ücretin kırk katı ile sınırlandırılmıştır. Bu tutarı aşan kısım için stopaj teşviki uygulanmamaktadır.

Sigorta Primi Desteği (İşveren Hissesi)

Ar-Ge projelerinde yer alan personel ve yüzde onu kadar destek personelinin sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için 2028 yılına kadar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanır.

Damga Vergisi Teşviki / İstisnası

Ar-Ge Kanunu kapsamındaki her türlü Ar-Ge ve yenilik faaliyetiyle ilgili düzenlenen kâğıtlar damga vergisinden istisnadır.

Ücretlerde Damga Vergisi Teşviki

20.07.2025 tarihinde 5746 ve 4691 sayılı Kanunlarda yapılan düzenleme ile Ar-Ge ve tasarım personeli ile destek personeline ilişkin ücretlerde uygulanmakta olan damga vergisi istisnası, kişi başı brüt asgari ücretin kırk katı ile sınırlandırılmıştır. Bu tutarı aşan kısım için damga vergisi istisnası uygulanmamaktadır.

AR-GE Harcamalarının Yüzde Üçünün Geçici Pasif Hesapta İzlenmesi

Yıllık beyanname üzerinden yararlanılan indirim tutarı 2.000.000 Türk Lirası ve üzerinde olan kurumlar vergisi mükellefleri, bu tutarın yüzde üçünü pasifte geçici bir hesaba aktarır. Bu fıkra kapsamında aktarılması gereken tutar, yıllık bazda 100.000.000 Türk Lirası ile sınırlıdır. Bu tutarın, geçici hesabın oluştuğu yılın sonuna kadar Türkiye’de yerleşik girişimcilere yatırım yapmak üzere kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması veya girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ya da 4691 sayılı Kanun kapsamındaki kuluçka merkezlerinde faaliyette bulunan girişimcilere sermaye olarak konulması şarttır.

TÜBİTAK Teşvikleri

Şirket kuruluşundan bu yana çeşitli projelerde TÜBİTAK’ın 1501 – TÜBİTAK Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı ve 1509 – TÜBİTAK Uluslararası Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında proje teşvikleri almış olup TÜBİTAK TEYDEP tarafından kendisine çeşitli destek ödemeleri yapılmıştır.

Şirket son olarak, TÜBİTAK’ın E-58820078-115.99-698999 sayılı destek yazısıyla “Vision” başlıklı ve 9240025 kodlu proje, E-58820078-115.99-602311 sayılı destek yazısıyla “Iodt2 - Internet Of Digital Twin Things” başlıklı ve 9230044 kodlu proje teşvik programına kabul edilmiş ve Şirket ile TÜBİTAK arasında proje bazlı destek sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili proje destek sözleşmesi uyarınca proje bazlı ve maliyet değerlendirmesi üzerinden Şirket’e finansman desteği sağlanmaktadır.

KOSGEB Teşvikleri

Şirket, Ar-Ge, yurt dışı pazar ve nitelikli istihdam faaliyet ve projelerine geri ödemeli ve geri ödemesiz olmak üzere KOSGEB’ten destek almaktadır.

Şirket Genel Destek Programı, İşletme Geliştirme Destek Programı, AR-GE İnovasyon Destek Programı, Yurt Dışı Pazar Destek Programı ve Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programına başvuruda bulunmuştur. 15.06.2010 tarih ve 27612 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında yapmış olduğu başvuruların tamamı kabul edilmiştir.

Ticaret Bakanlığı Teşvikleri

Şirket, 31.01.2018 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2015/8 sayılı “Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar” kapsamında kalite belgelendirme, reklam tanıtım, rapor satın alma, fuar katılım, sponsorluk, mobil uygulama geliştirme gibi faaliyetlerine ait giderlerin hedef ülke ve destek başlığı itibarıyla %50 ila %70 arasında Ticaret Bakanlığı’ndan geri ödeme bazlı destek almaktadır. Şirket aynı zamanda, 2021 yılında TURQUALITY® kapsamında marka desteği almaya hak kazanmıştır.

6. FİNANSAL DURUM

Şirket, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne ve SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararına istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır.

6.1. ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.185.853.878	809.066.996
Duran Varlıklar	1.771.731.682	1.457.840.038
Toplam Varlıklar	2.957.585.560	2.266.907.034
Kısa Vadeli Yükümlülükler	193.348.898	166.777.472
Uzun Vadeli Yükümlülükler	37.367.186	37.467.107
Özkaynaklar	2.726.869.476	2.062.662.455
Toplam Kaynaklar	2.957.585.560	2.266.907.034

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	1.404.441.955	1.174.579.295
Satışların Maliyeti (-)	(123.836.124)	(103.728.834)
Brüt Kar	1.280.605.831	1.070.850.461
Faaliyet Giderleri	(315.058.954)	(356.545.595)
Amortisman Giderleri	226.542.332	196.411.336
FAVÖK (EBITDA)	1.192.089.209	910.716.202
Dönem Karı / (Zararı)	868.164.232	607.796.768

6.2. FİNANSAL ORANLAR

Şirket’in bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler aşağıdaki gibidir:

Likidite Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	6,13	4,85
Likidite Oranı	6,13	4,85
Nakit Oranı	2,45	1,03

Finansal Yapı Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	%7,8	%9,0
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%6,5	%7,4
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%1,3	%1,7
Özkaynak/Varlık Oranı	%92,2	%91,0
Borç/Özkaynak Oranı	%8,5	%9,9

Karlılık Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	%91,2	%91,2
FAVÖK (EBITDA) Marjı	%84,9	%77,5
Net Kar Marjı	%61,8	%51,7

7. DİĞER HUSUSLAR

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği yoktur.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler ile Sağlanan Diğer Tüm Menfaatler

Yönetim Kuruluna sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler kapsamında toplam 9.040.430 TL, genel müdür ve üst düzey yöneticilere 17.735.638 TL olmak üzere, toplamda 26.776.069 TL net ödeme yapılmıştır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketin çıkarılmış sermayesi 125.000.000,00 TL (yüzyirmibeşmilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1TL (bir Türk Lirası) nominal değerde toplam 125.000.000 adet A, B ve C grubu nama yazılı paya bölünmüştür.

Bu paylardan; 37.500.000 (otuzyedimilyonbeşyüzbin) adedi A grubu paydan, 12.500.000 (onikimilyonbeşyüzbin) adedi B grubu paydan ve 75.000.000 (yetmişbeşmilyon) adedi C grubu paydan oluşmaktadır.

Toplam 50.000.000 (ellimilyon) adet pay imtiyazlıdır. A ve B grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı mevcut olup, C grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

İlişkili taraf işlemlerine ilişkin bakiyeler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolara ilişkin 6 numaralı dipnotta yer almaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

Şirket 21.01.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir. Söz konusu Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar 22.01.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 22.01.2025 tarih ve 11255 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

Şirket 02.07.2025 tarihinde ise 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara, derneklere, eğitim-öğretim kurumları ile kamu kurum ve kuruluşlarına herhangi bir bağış harcaması bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 31 Mart 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Eylül 2025 dönemi için özel bağımsız denetim yapılmıştır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

Çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olan Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynak tutarı 2.726.869.476TL'dir. Şirket'in özkaynak tutarı ödenmiş sermayesinin üzerindedir.

Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi

Şirket bu dönemde 198.133.158 TL tutarında kar dağıtımı yapmıştır.

Operasyonel ve Finansal Performans Hedefleri

Şirketin operasyonel ve finansal performans hedefleri, İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan halka arz izahnamesinde mevcut olup, söz konusu halka arz izahnamesi KAP'ta ve şirketimiz kurumsal internet sitesinde mevcuttur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirket'in 200.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 125.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 137.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 12.000.000 TL nominal değerli paylar ile Şirket ortakları Eurocad S.a.r.l.'a ait 24.500.000 TL nominal değerli paylar ve Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 3.500.000 TL nominal değerli paylar olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli (C) grubu payların ilk halka arzına ilişkin olarak düzenlenen izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 23 Ocak 2026 tarihinde onaylanmıştır.

28-29-30 Ocak 2026 tarihlerinde yapılan halka arz işlemini takiben Şirket sermayesini temsil eden 137.000.000 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmıştır. Halka arz edilen 40.000.000 TL nominal değerli Şirket payları 5 Şubat 2026 tarihinden itibaren Ana Pazar'da 46,00 TL/pay baz fiyat, "NETCD.E" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.

8. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirket faaliyetlerinin önemli ölçüde işletme sermayesi ve nakit ihtiyacı gerektirmesi sebebiyle, nakit akışları özenle takip edilmektedir. Bu takip ve muhasebe kayıtlarından elde edilen veriler doğrultusunda Şirket'in mali yapısı ve olası risklerin tespiti için ayrı bir iç kontrol birimi oluşturmamıştır.

9. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Halka arz izahnamesinde şirkete ilişkin riskler detaylı olarak incelenmiş olup, söz konusu halka arz izahnamesi KAP'ta ve şirketimiz kurumsal internet sitesinde mevcuttur.

10. KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Şirket 2025 yılının tamamında halka kapalı bir şirket olarak faaliyetlerine devam etmiş olduğundan söz konusu ilkelerle ilgili dönem içerisinde raporlama ve uyum bakımından herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.



Ankara Office

Bilkent Cyber Plaza B Blok No 409 Cyberpark 06800
Çankaya /Ankara P 0312 265 0510

İstanbul Office

Nidakule Göztepe Merdivenköy Mah. Bora Sok. No 1, Kat 1 34732
Kadıköy /İstanbul P 0216 417 6210