



# TürkTraktör



## YATIRIMCI SUNUMU

29.04.2026

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 1. yarıyıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan TürkTraktör ya da TürkTraktör'ün herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

# KURUMSAL YAPI

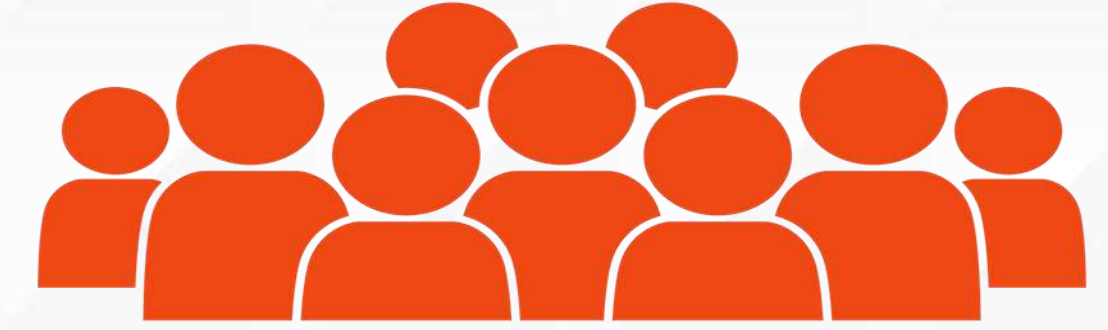


**1954**  
yılında kuruldu.



Yıllık  
**54.000** adet  
traktör üretim kapasitesi\*

Toplam **2.113** personel\*\*  
**1.481** saha çalışanı  
**632** ofis çalışanı



Türk otomotiv sektörünün halen faaliyette olan en eski üretici kuruluşu

## Ortaklık Yapısı



**%37,5**

1926 yılında kurulan Koç Holding, gelirleri ve ihracatının yanı sıra, Borsa İstanbul'dan aldığı pay, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmet kuruluşu



**%25**

**Halka Açık Kısım**  
Borsa İstanbul'da **TTRAK**  
sembolü ile işlem görmektedir



**%37,5**

Hem tasarım hem de üretim süreçlerini kapsayan endüstriyel deneyime ve farklı ihtiyaçlara hitap edebilen geniş ürün yelpazesine sahip CNH Industrial, traktörler ve tarım makineleri ve iş makineleri sektöründe faaliyet gösteren lider şirketlerden biri

\*2 vardiya çalışılması halinde  
\*\*31.03.2026 itibarıyla



## Ankara Fabrikası

Motor, Transmisyon ve Aks Üretim Merkezi  
İş Makinesi Üretim Merkezi  
Açılış : 25.06.1954  
Kapalı Alan : 82.000 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 257.325 m<sup>2</sup>



## Erenler Fabrikası

Boyahane, Kabin Üretimi ve Traktör Montaj Süreçleri  
Açılış : 17.06.2014  
Kapalı Alan : 68.613 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 402.162 m<sup>2</sup>



## Ankara İş Makineleri Tesisi

Kapalı Alan : 3.245 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 9.748 m<sup>2</sup>



## İzmir İş Makineleri Tesisi

Açılış : 18.09.2014  
Kapalı Alan : 3.157 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 6.396 m<sup>2</sup>



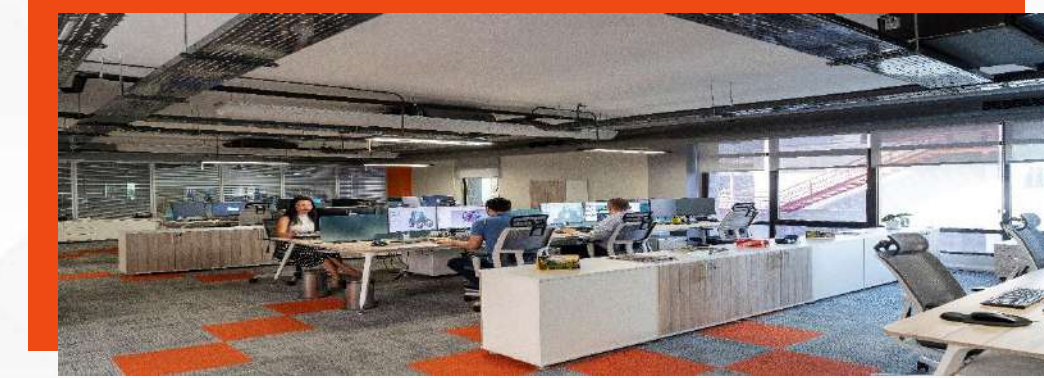
## Adana İş Makineleri Tesisi

Açılış : 01.10.2025  
Kapalı Alan : 1.100 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 5.245 m<sup>2</sup>



## Akyurt - Ankara Satış Sonrası Operasyon Merkezi

Açılış : 01.04.2010  
Kapalı Alan : 18.279 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 20.820 m<sup>2</sup>



## İstanbul Ar&Ge Merkezi

Açılış : 16.03.2018  
Kapalı Alan : 334 m<sup>2</sup>

## CNH INDUSTRIAL İÇİNDEKİ KONUM

**New Holland TD** ve **Case IH JX** seri traktörlerin dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

**Yeni nesil çok amaçlı orta segment** seri transmisyollarının dünyadaki tek üretim merkezi

**Çok amaçlı hafif segment** traktör ve transmisyollarının dünyadaki tek üretim merkezi

**TD** serisi transmisyollarının dünyadaki tek mühendislik ve üretim merkezi

**S8000** seri **Faz 5** motorların tek üretim merkezi

**Özel tip bahçe grubu** traktörlerin dünyadaki tek üretim merkezi

## ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Otomatik üretim birimlerinin ve kompleks kontrol sistemlerinin üretimde kullanılmasına olanak sağlayan esnek üretim hatlarının Türkiye'de ilk uygulayıcısı

Türkiye'de sektöründeki ilk robotik boyahaneye sahip şirket

## SEKTÖRÜNDE İLK AR&GE MERKEZİ

2009 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilen **13.315 m<sup>2</sup>**'lik Ar&Ge merkezi

2018 yılında İstanbul'da açılan ve 2019 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilerek Ar&Ge merkezi olan Ar&Ge, Tasarım ve İnovasyon Ofisi

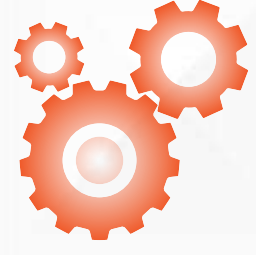
**4**'ü uluslararası olmak üzere, toplam **189** aktif patent ve **22** ulusal faydalı model\*

**110**'u araştırmacı olmak üzere, toplam **160** Ar&Ge personeli\*

\*31.03.2026 itibarıyla

## 1

### Geniş ürün gamı ile lider traktör üreticisi



- ▶ 54.000 adet traktör kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük traktör üreticisi
- ▶ Traktör pazarında kesintisiz 19 yıldır lider
- ▶ Güçlü ihracat performansı
- ▶ Türkiye'de en geniş ve profesyonel satış ve satış sonrası ağı
- ▶ Yüksek kalitede, gelişmiş traktörler geliştiren güçlü Ar&Ge kapasitesi
- ▶ Son teknoloji üretim süreçleri

## 2

### Sürdürülebilir büyüme



- ▶ Üretim süreçlerinde dikey entegrasyon
- ▶ Uzun vadeli ve daimi iş ilişkileri
- ▶ Küresel bakış açısı
- ▶ Tamamlayıcı iş kolları
  - İş Makineleri
  - Yerli kazıcı yükleyici üretimi
  - Tarım Ekipmanları

## 3

### Hissedarlar için yaratılan değer

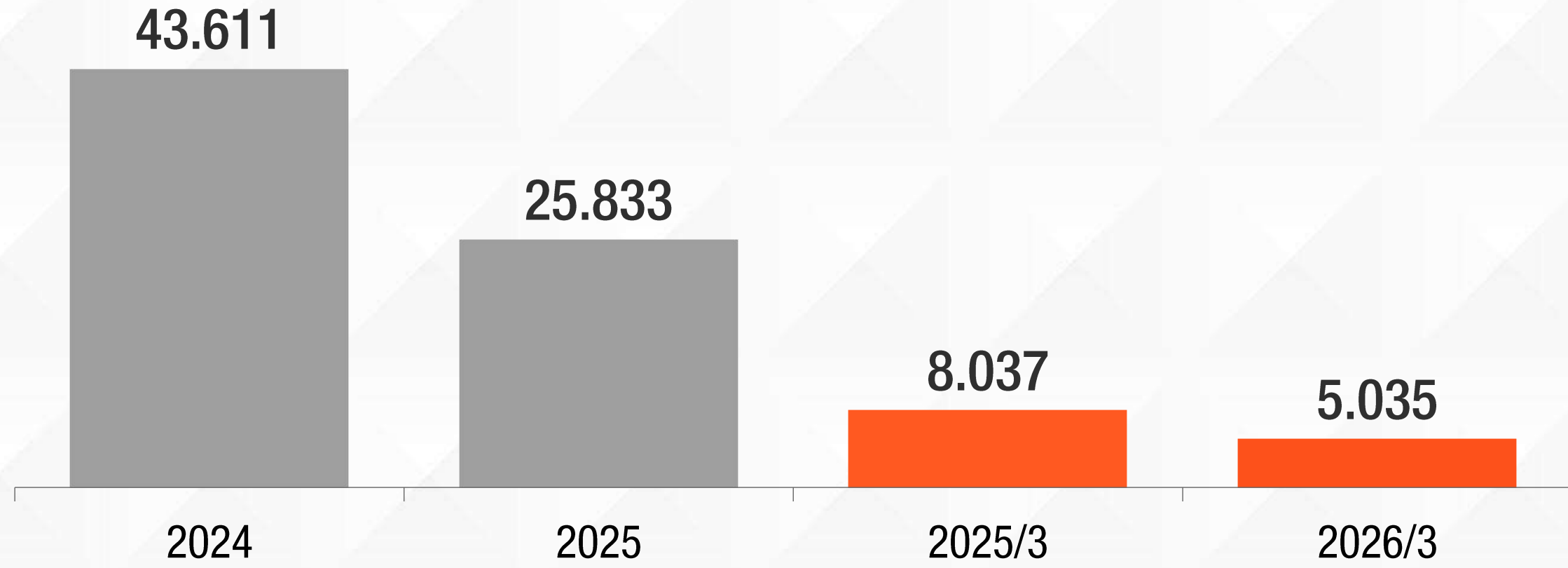


- ▶ Karlılığı sürdürmeye ve büyümeye verilen öncelik
- ▶ Sürdürülebilir temettü politikası
- ▶ Başarılı, karlı operasyonel faaliyetler

# BİR BAKIŞTA TÜRKTRAKTÖR

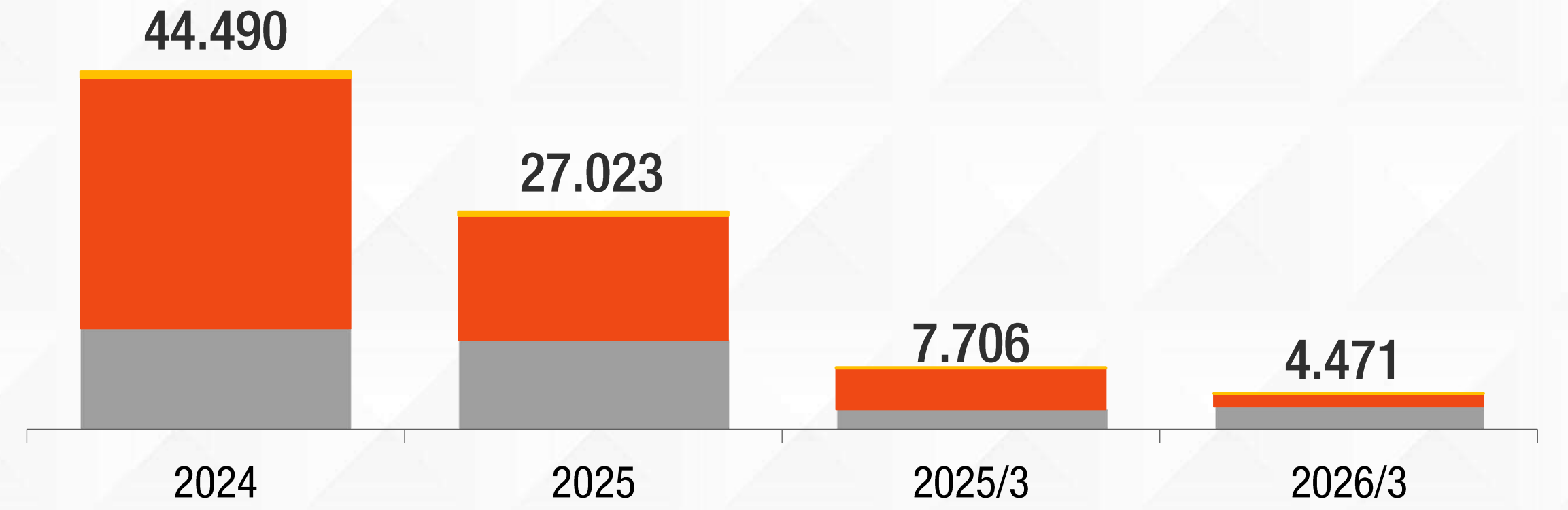


## Traktör Üretim (adet)

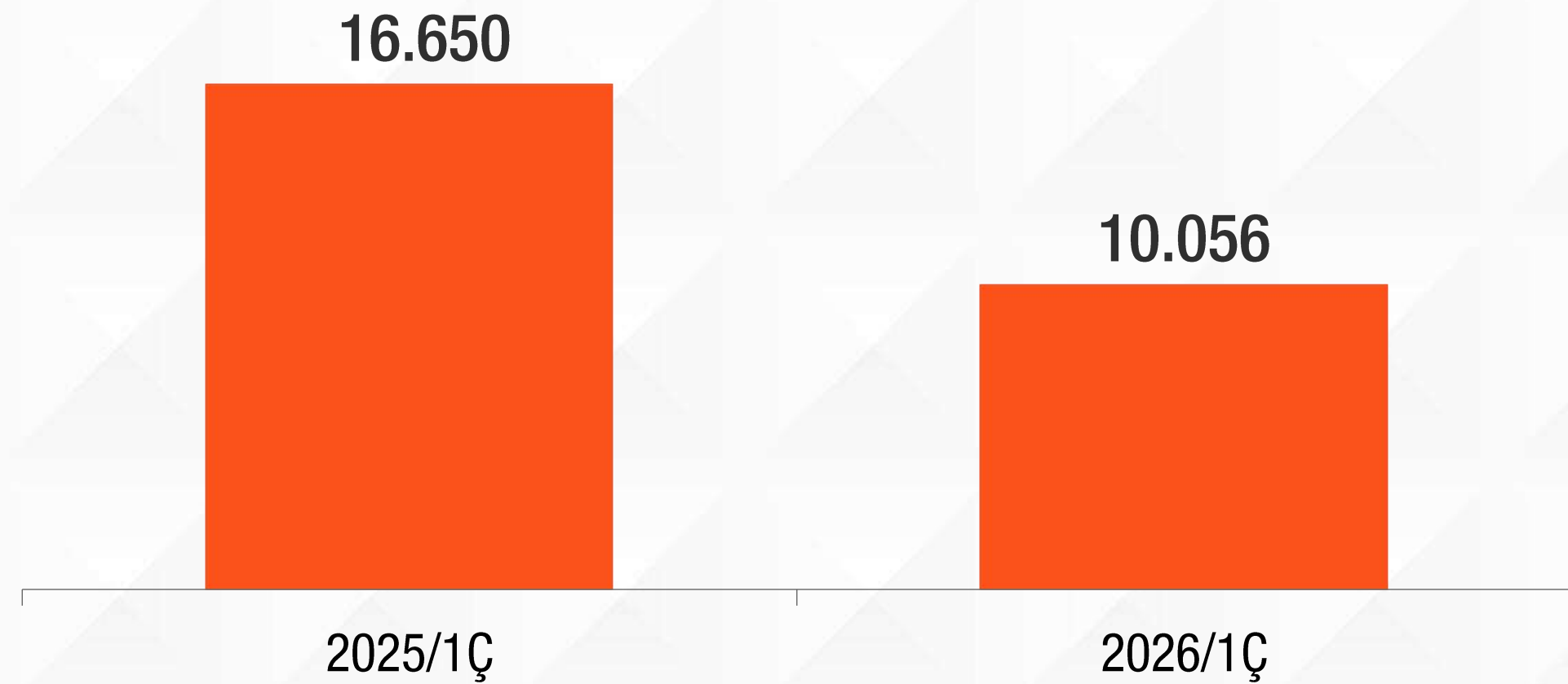


## Toplam Traktör Satış (adet)

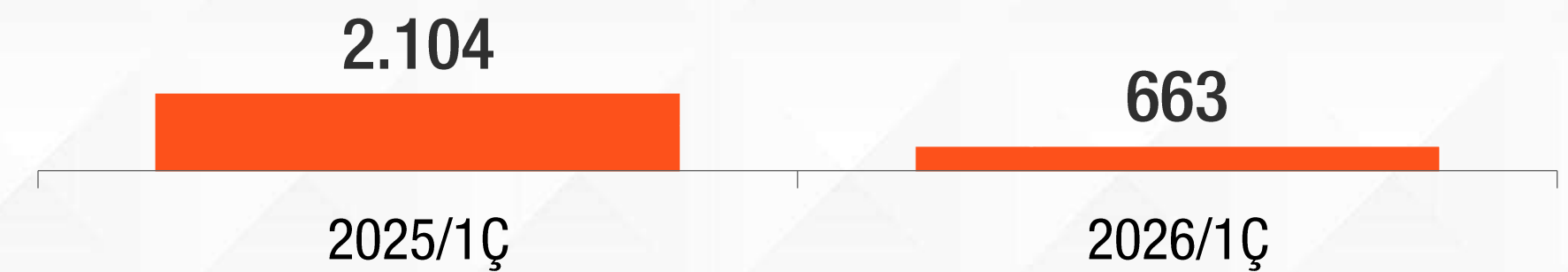
İthal Traktör Yerli Traktör İhracat



## Toplam Ciro (milyon TL)



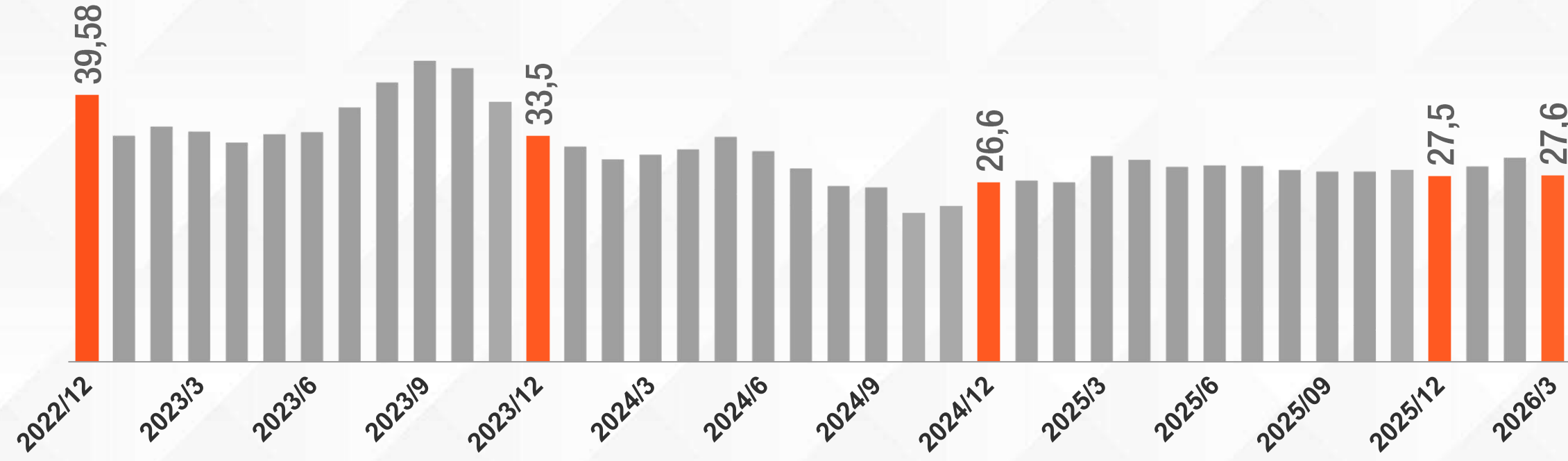
## Brüt Kar (milyon TL)



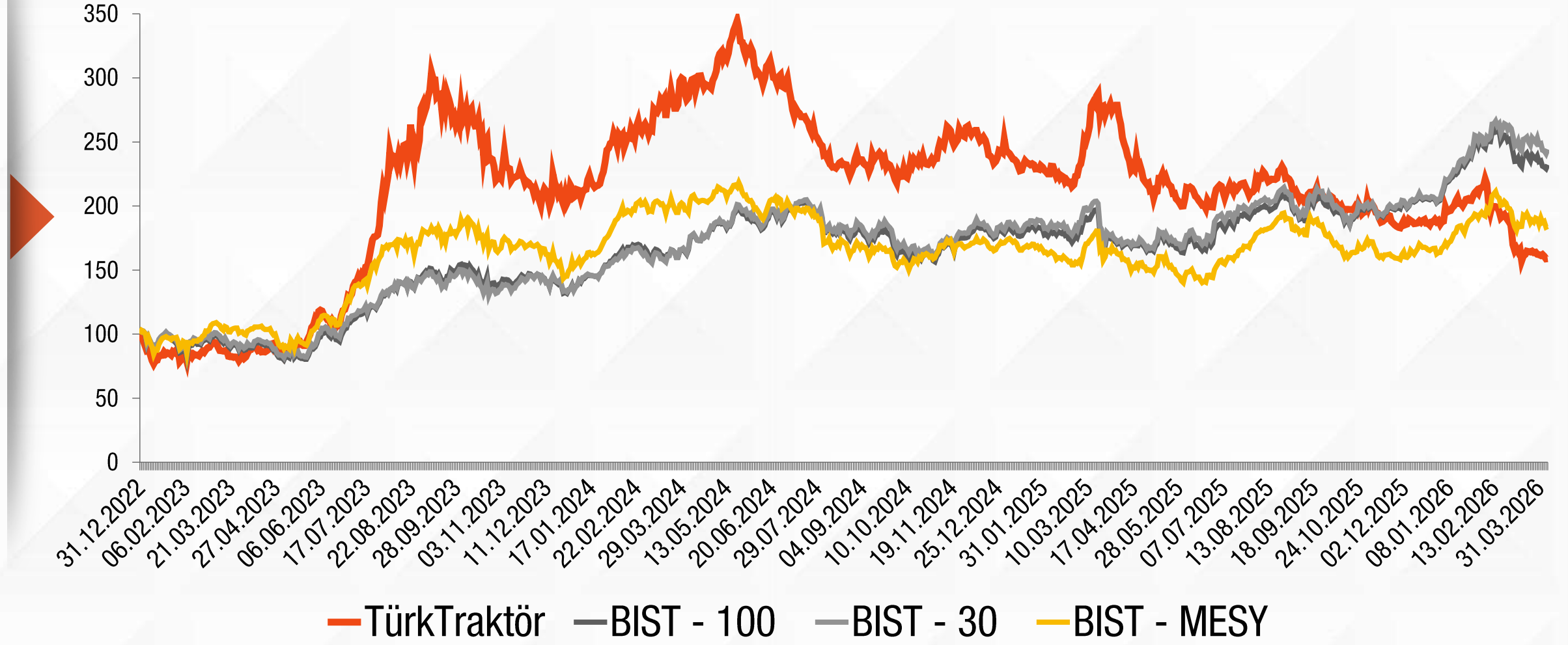
# HİSSEDARLAR İÇİN YARATILAN DEĞER



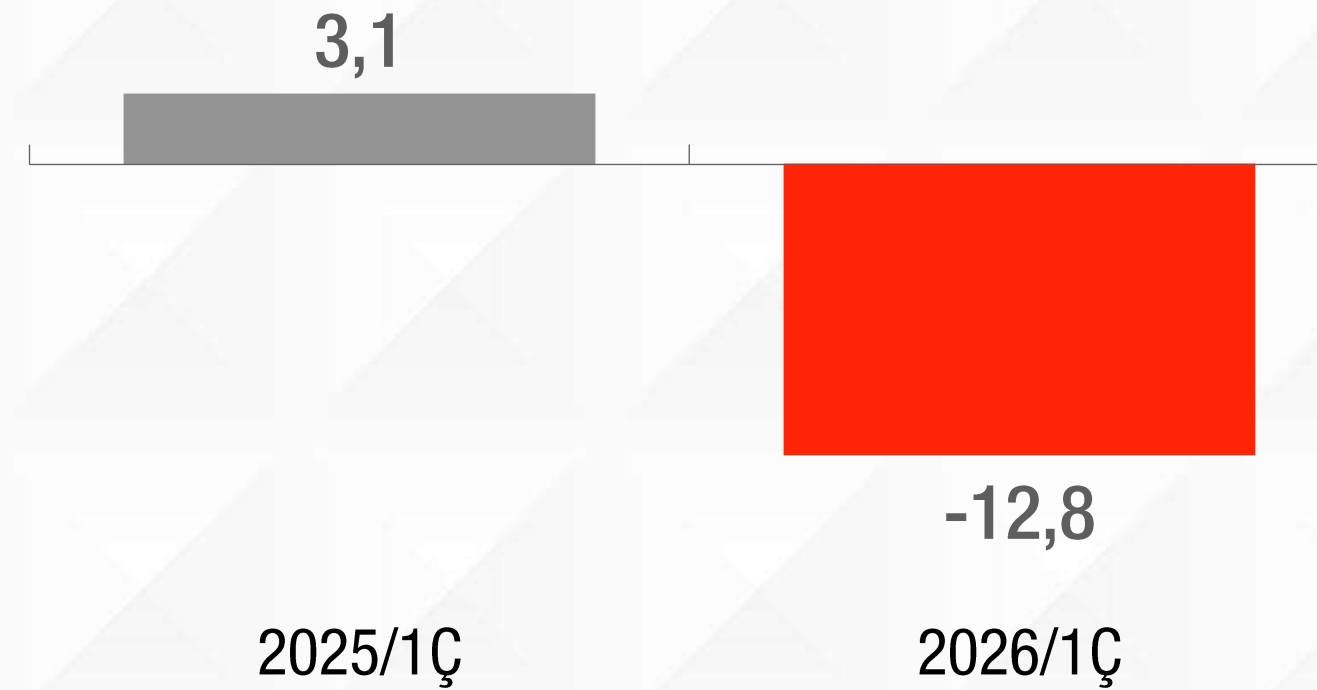
## Halka Açık Kısımda Yabancı Payı (%)



## Hisse Grafiği



## Hisse Başı Kazanç



## NEW HOLLAND

Yerli Traktörler (55HP-145HP)  
İthal Traktörler (130HP-340HP)



- New Holland ve Case IH markalarının ülke geneline yayılan sektöründeki en geniş satış ve satış sonrası hizmetler ağı ile beraber TürkTraktör son 19 yıllık dönemde Türkiye traktör pazarında kesintisiz pazar lideri olarak çiftçilerin birinci tercihi olmaya devam etmiştir.
- New Holland ve Case IH markalarıyla pazara çok geniş bir ürün gamı sunan TürkTraktör, hem yerli hem de ithal ürünleri için, gerek satış ve servis hizmetleri, gerekse yedek parça tedariki kapsamında ülkemizin her yerinde müşterilerine aynı yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.
- TürkTraktör'ün ortağı CNH Industrial kanalı ile tüm dünyaya ihracatını gerçekleştirdiği traktörler, Türkiye'de Türk mühendisler tarafından tasarlanmakta ve yine üretimde kullanılan parçaların tamamına yakını ülkemizde üretilmektedir.

## CASE IH

Yerli Traktörler (65HP-117HP)  
İthal Traktörler (130HP-340HP)





Hafif İş Makineleri



- 2013 yılında Case ve New Holland marka iş makinelerinin distribütörü olarak iş makineleri sektörüne de adım atan TürkTraktör, bu alanda paletli ekskavatör, lastikli yükleyici, kazıcı yükleyici, greyder ve kompakt lastikli yükleyici, mini ekskavatör ve nokta dönüşlü mini yükleyicilerden oluşan geniş ürün gamı ile hizmet vermektedir.
- Kullanım maliyetlerini minimuma indiren yüksek teknolojlili Case ve New Holland marka kazıyıcı yükleyiciler ise TürkTraktör tarafından 2020 yılında **Türkiye'de üretilmeye başlanmıştır.**



Hafif İş Makineleri



Ağır İş Makineleri



- New Holland bayi ağı ile yürütülen New Holland hafif iş makineleri Satış ve Satış Sonrası operasyonları
- Case bayi ağı ve direkt satış ekibi tarafından yürütülen ağır ve hafif iş makineleri Satış ve Satış Sonrası faaliyetleri

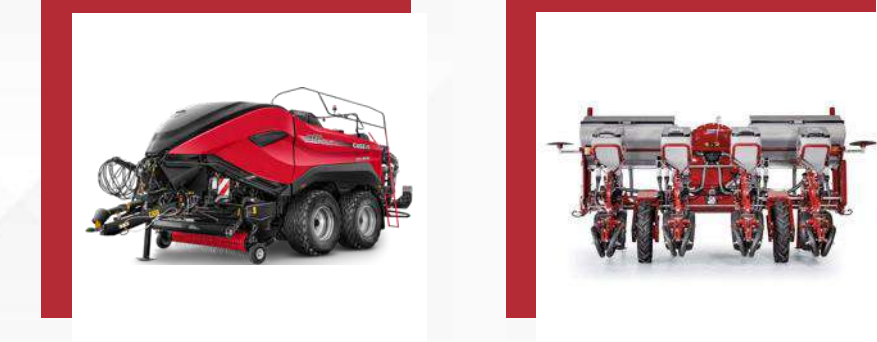


# TARIMSAL EKİPMANLAR

 **NEW HOLLAND**  
Tarımsal Ekipmanlar



**CASE IH**  
Tarımsal Ekipmanlar

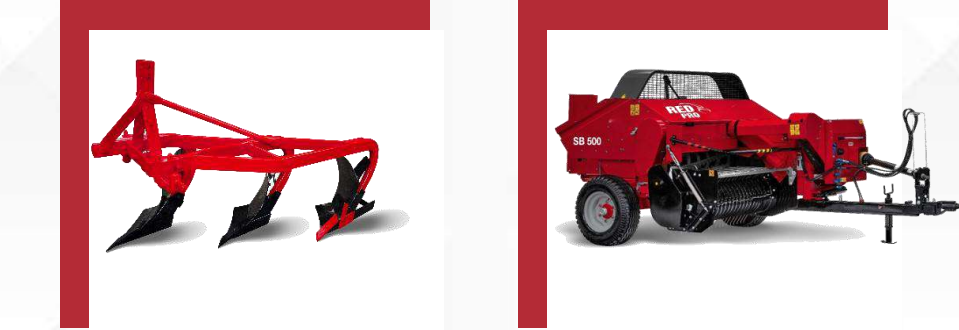


- TürkTraktör'ün tarımsal ekipmanlar ürün gamı; toprak hazırlığı, toprak işleme, hassas ekim, ilaçlama, gübreleme, hasat ve nakliye süreçlerini kapsayan, tüm aşamalarda aktif olarak kullanılan geniş bir ürün yelpazesini içerir.
- Tarımsal ekipman grubunda; klasik, yaylı ve döner kulaklı pulluklar, rotovator ve diğer toprak işleme makineleri, pnömatik hassas ekim makineleri, hububat ekim makineleri, turbo atomizörler, römorklar, yem karma makineleri ile son teknoloji biçerdöverler; büyük, yuvarlak ve küçük kare balya makineleri ve silaj makineleri gibi geniş bir ürün yelpazesini çiftçilerin hizmetine sunmaktadır.

**TürkTraktör**  
Tarımsal Ekipmanlar



**RED PRO**  
Tarımsal Ekipmanlar



## NEW HOLLAND

- Kesintisiz **19 yıldır pazar lideri**
- **%36,3\*** pazar payı
- Tüm bölgeleri kapsayan en geniş bayi ağı
- Geniş müşteri portföyü



## CASE II

- Hedef kitle; profesyonel çiftçiler
- Pazarda **3. marka**
- **%8,4\*** pazar payı



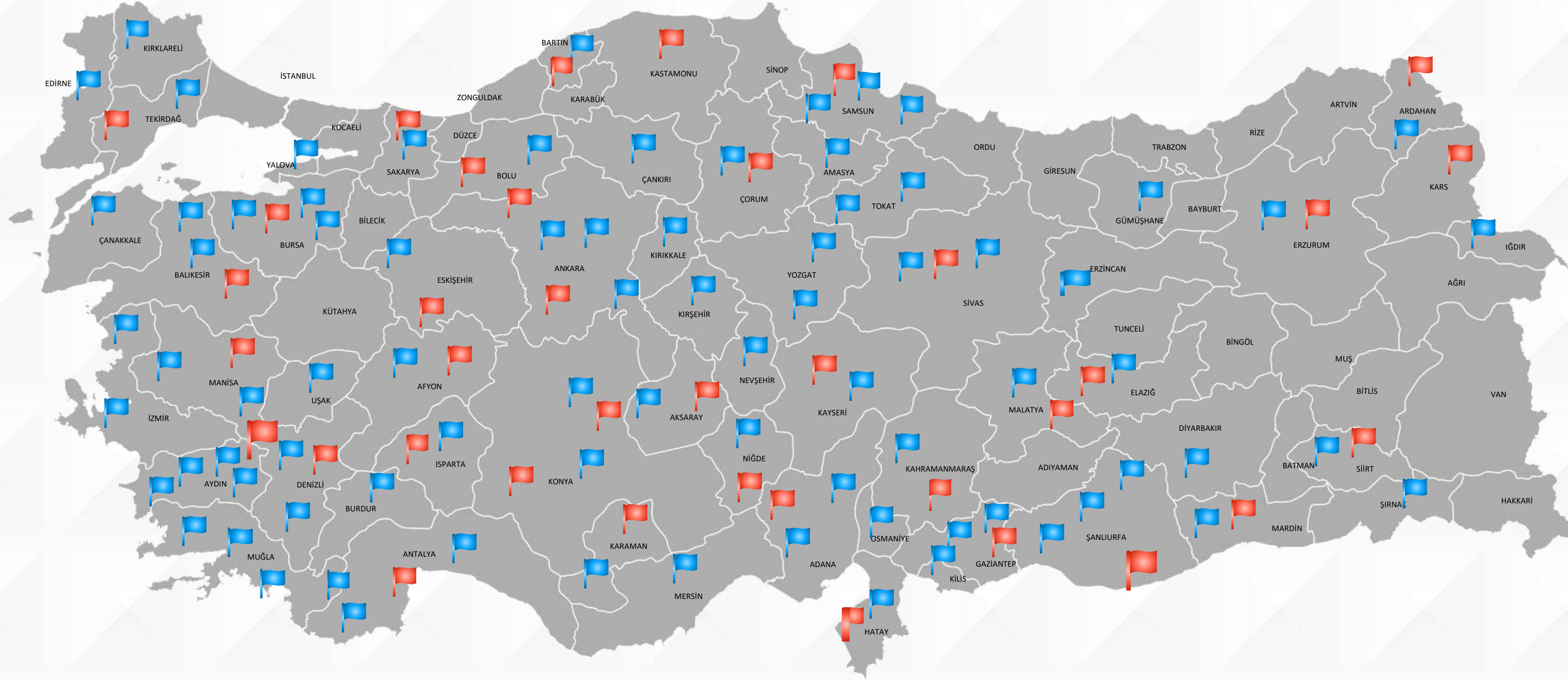
## NEW HOLLAND CONSTRUCTION



- TürkTraktör, 2020 yılında yüksek teknolojiye sahip CASE ve New Holland marka **yerli iş makinesi üretimine** başlamıştır.
- Türkiye İş Makineleri pazarında en büyük ağırlığa sahip olan paletli ekskavatör segmentinde pazar payımızı, 2026'nın ilk çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre artırdık.

## CASE CONSTRUCTION





## Traktör Bayi Ağındaki Avantajlarımız

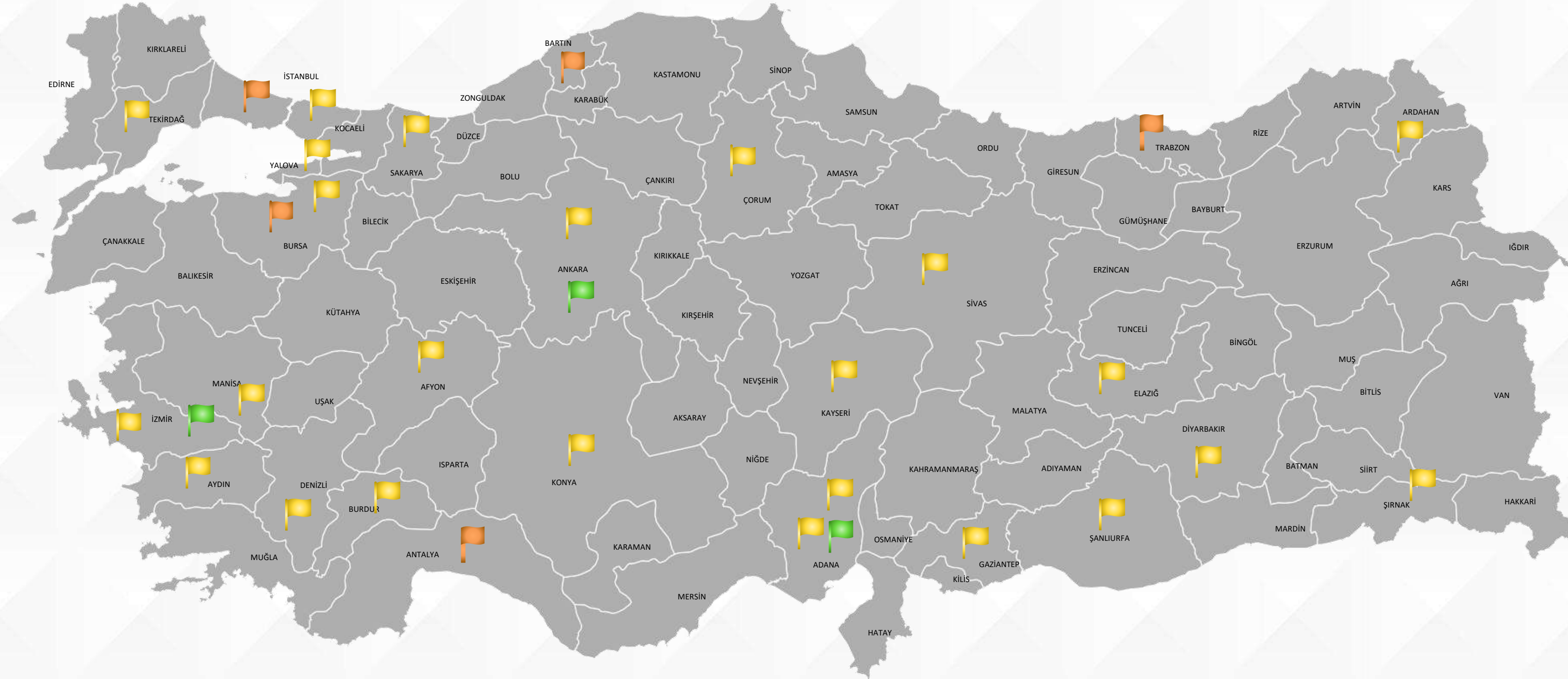
Türkiye tarım sektöründeki en geniş bayi ağı  
Yaygın ve müşteriye yakın  
Finansal olarak güçlü  
Geniş müşteri portföyü  
Tecrübe

**360** servis\*  
(New Holland ve Case IH)

**137** yedek parça bayisi\*  
(New Holland ve Case IH)

\*31.03.2026 itibarıyla

# BAYİ AĞI - İŞ MAKİNESİ



3 TürkTraktör İş Makinesi  
24 New Holland İş Makinesi Bayi  
5 Case İş Makinesi Bayi

\*31.03.2026 itibarıyla



# RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

Türkiye Tarım Ekonomisi  
Dünya'da

**7.**

(2024 itibarıyla)

Türkiye Tarım Ekonomisi  
Avrupa'da

**1.**

(2025 itibarıyla)

GSYİH  
içindeki  
pay

**%4,8**

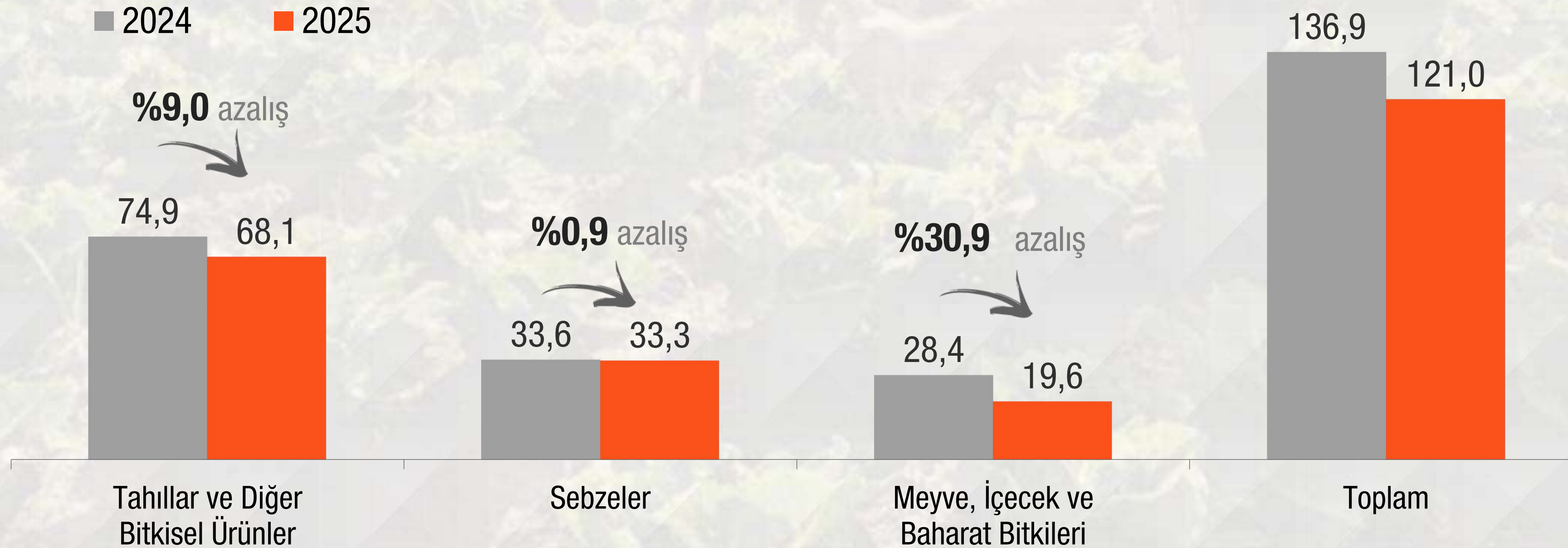
(2025 itibarıyla)

İstihdam  
içindeki  
pay

**%13,8**

(2025 4.Çeyrek itibarıyla)

## Bitkisel Üretim 2024 – 2025 (milyon ton)



Kaynak: Dünya Bankası & TÜİK

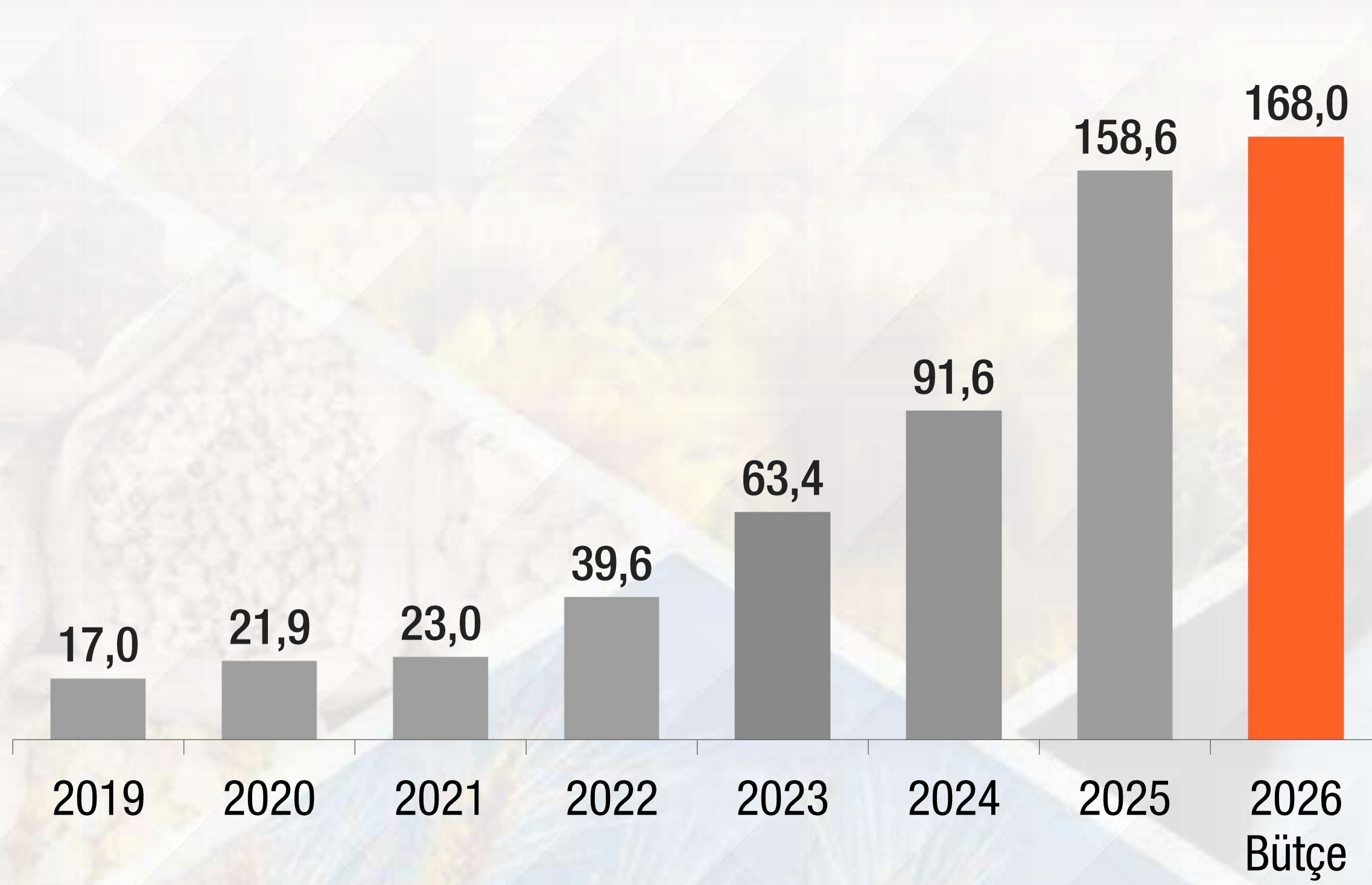
# TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

17



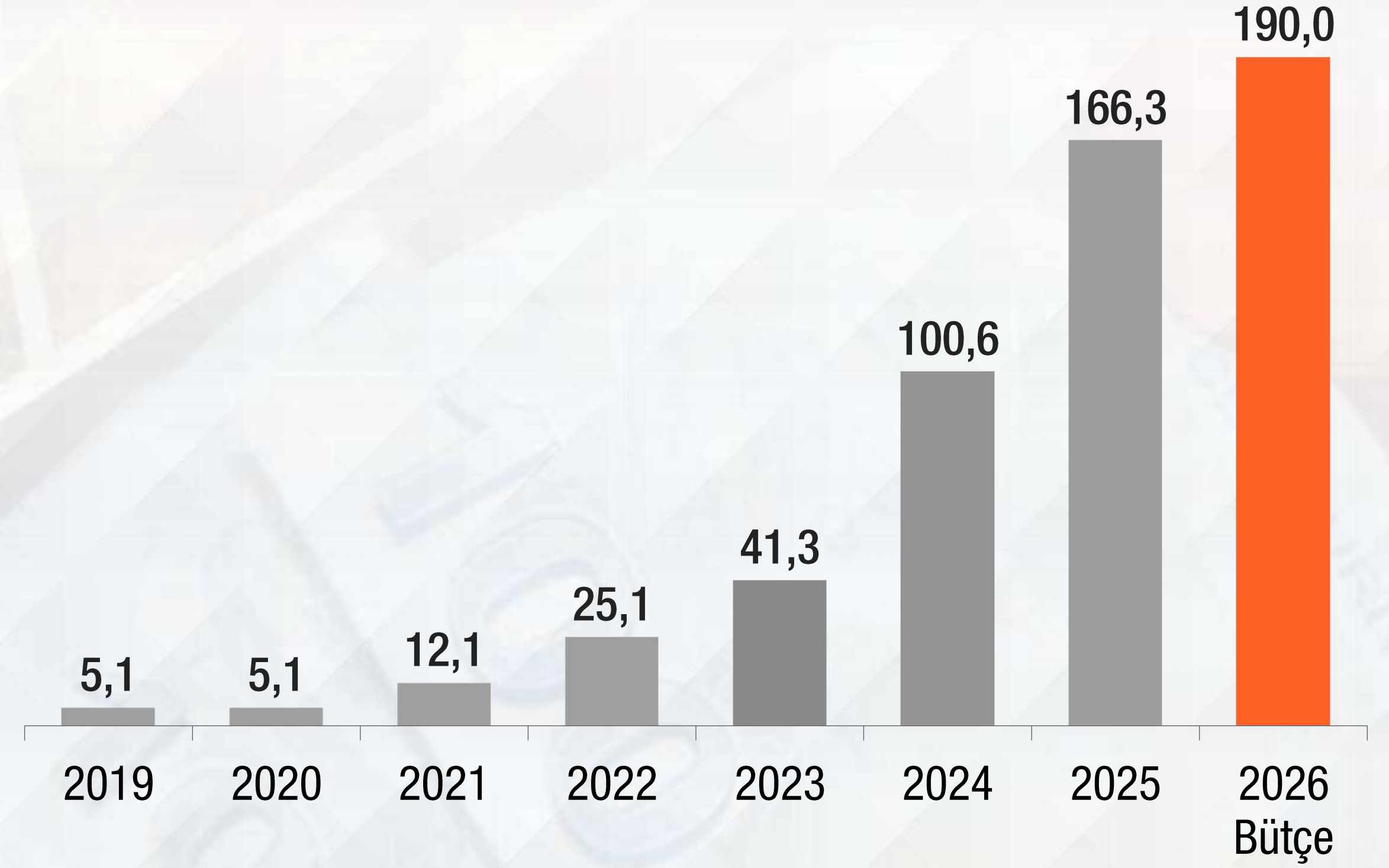
# TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

## Tarımsal Destek Ödemeleri (milyar TL)



- Tarımsal destek ödemeleri; yakıt, gübre, tarım sigortası, kırsal kalkınma desteği vb. kalemleri içerir.

## Tarımsal Yatırım Destekleri (milyar TL)

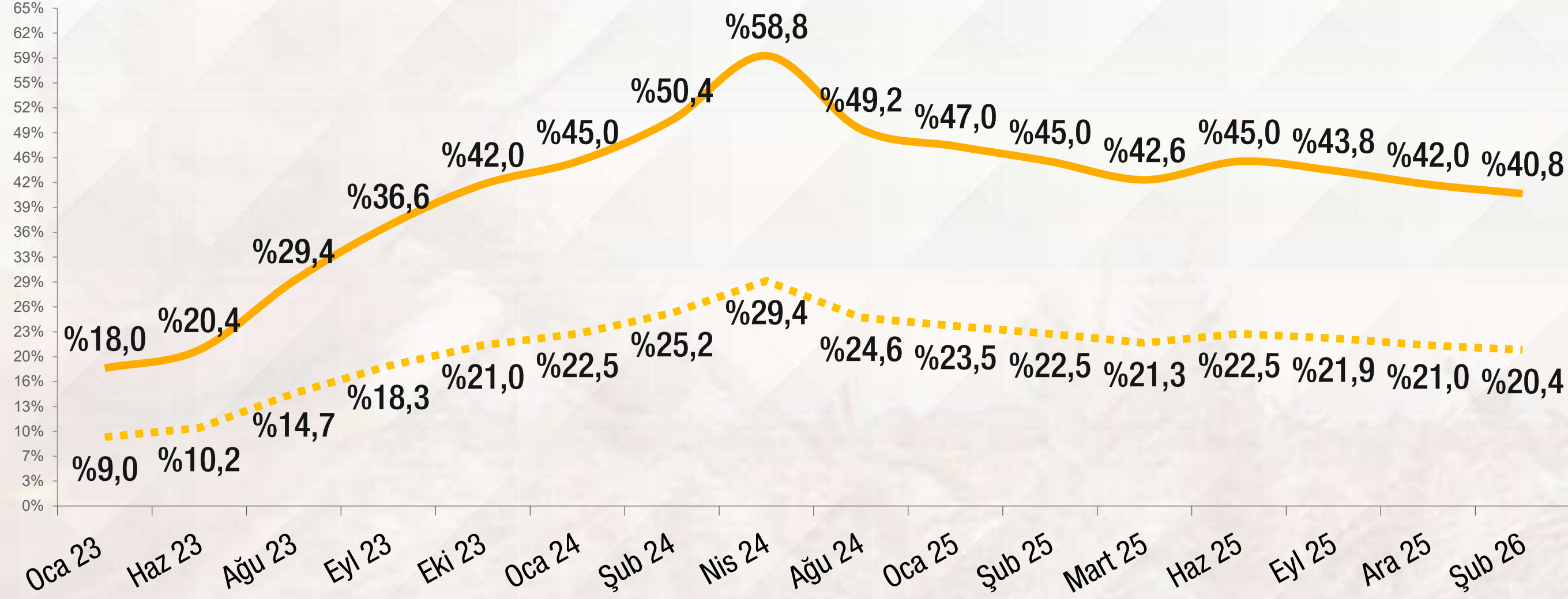


- Ek olarak, bu destekler; tarım arazilerinin toplulaştırılması, tarımda bilgi sistemlerinin daha etkin kullanılması, Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi, kırsal alanda tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi vb. kalemleri içermektedir.

Kaynak: [www.sbb.gov.tr](http://www.sbb.gov.tr)



## Kredi Faiz Oranları

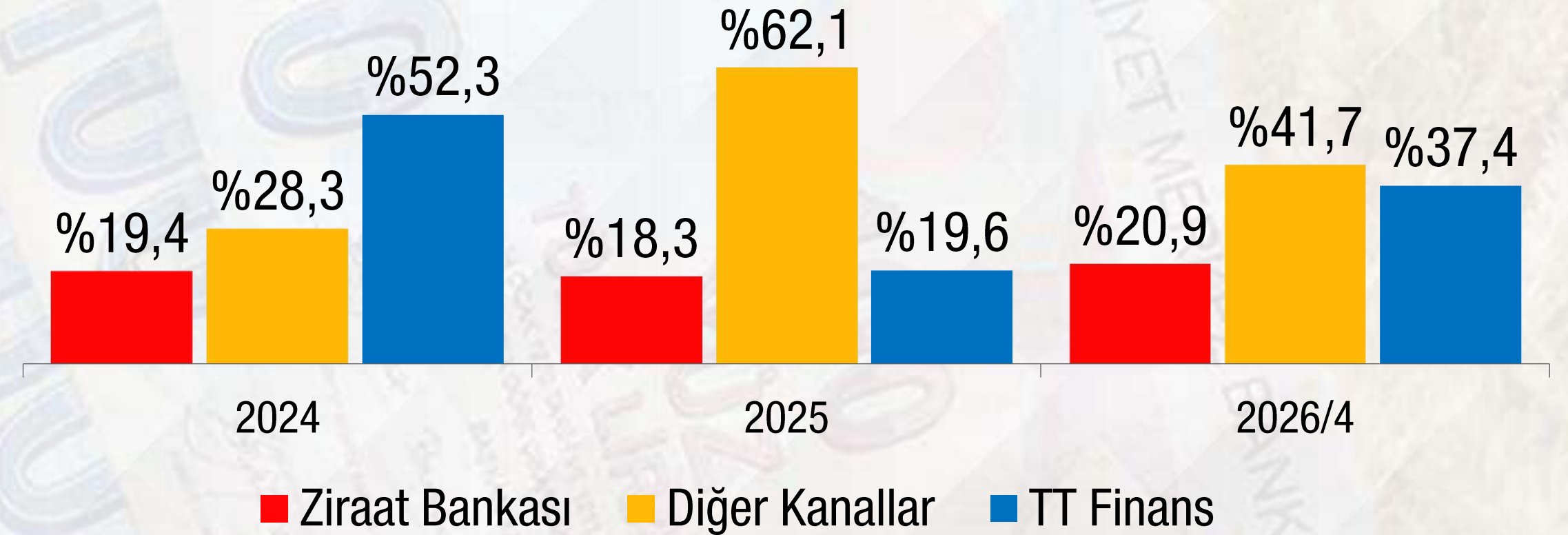


Ziraat Bankası **sübvansiyon sonrası faiz oranı** olan **%20,4** ile rekabetçi konumdadır.

2026 yılı Nisan ayı itibarıyla Ziraat Bankası **kredi kullanımı** **%20,9**'dur.

## TürkTraktör Satışlarının Finansman Dağılımı

**TürkTraktör**  
**Finans**



2020	500 Bin TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi
2022	1 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi
2024	2 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi

# **TürkTraktör** **Finans**



Tüm Finansal İşlemler Tek Çatı Altında

**TürkTraktör**  
**Finans**



Türkiye'de tarım sektöründe bir ilk



Çiftçilerin en son teknoloji ile donatılmış traktörlere alternatif bir finans çözümü ile erişmesini sağlamak amaçlanıyor.



Traktör, tarım ekipmanı ve iş makinesi alımlarında yararlanılabiliyor.



Banka şubesine gitmeden tüm işlemler bayide tamamlanıyor ve diğer kredi süreçlerindeki zorunluluklar asgariye indiriliyor.



2026 Nisan ayı itibarıyla yurt içi satışların %20,9'u TürkTraktör Finans kanalıyla yapılmıştır.

# TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

23



# TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

~2M

Toplam  
Traktör

~1,3M\*

Aktif olarak  
kullanılan  
Traktör

650Bin

35 yaş üzeri  
Traktör

%48


24 yaş üzeri  
Traktör Payı

2025 yılı traktör satış adedi bakımından Türkiye, Dünya'nın **en büyük 5.** traktör pazarı

\*Kaynak: Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği



## Toplam Dünya Pazarı (bin adet)

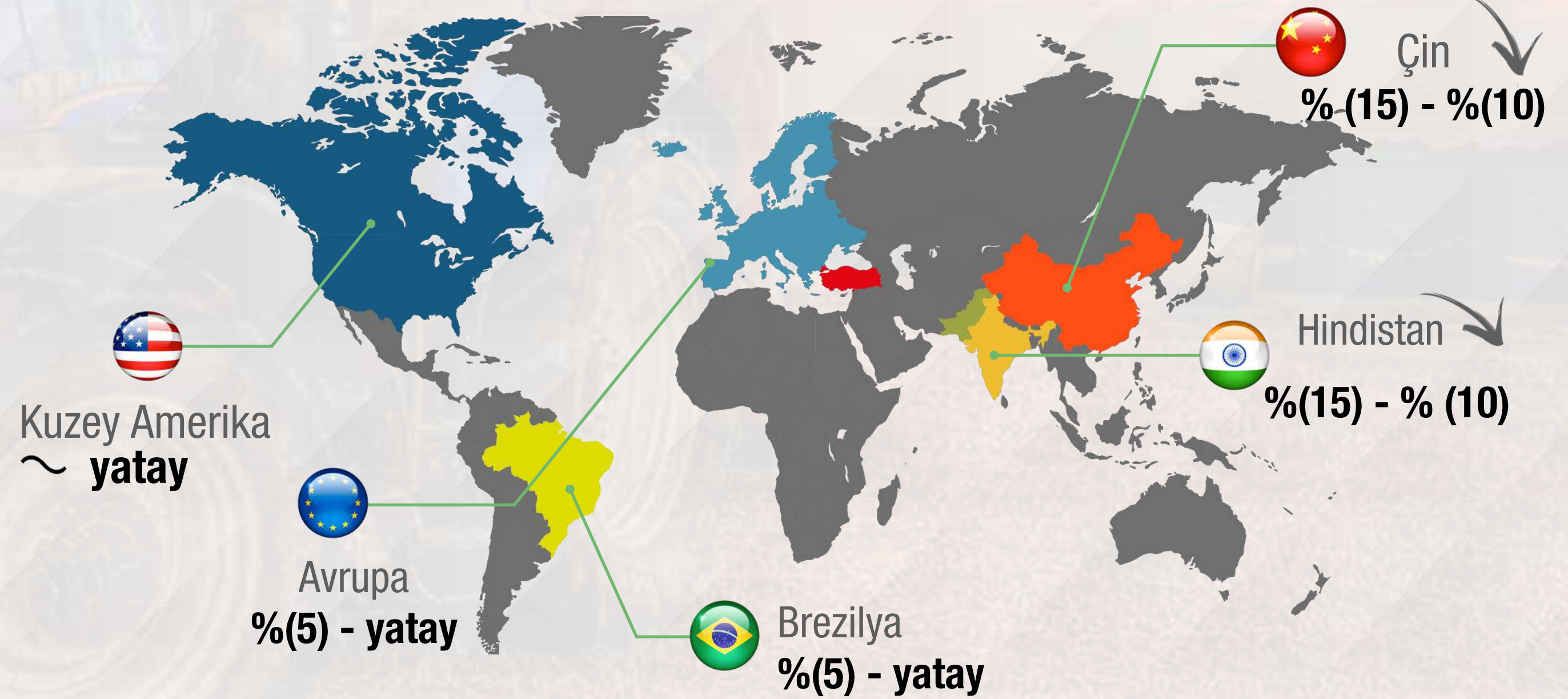
	2023	2024	2025	25 vs. 24
<b>Önemli İhracat Pazarları</b>	<b>550</b>	<b>484</b>	<b>459</b>	<b>%(5)</b>
■ Kuzey Amerika	278	241	219	%(9)
■ Avrupa	156	138	134	%(3)
■ Diğer	115	106	106	%0
■ Hindistan	915	910	1,090	%20
■ Çin	224	219	190	%(13)
■ Türkiye	78	64	40	%(36)
■ Brezilya	49	47	47	%(2)
■ Pakistan	43	38	27	%(30)
<b>Dünya Toplam</b>	<b>1.860</b>	<b>1.762</b>	<b>1.853</b>	<b>%5</b>

2025 yılı traktör satış adetlerine göre **Türkiye, dünyanın 5. büyük** traktör pazarıdır.

En önemli ihracat pazarlarında %5'lik daralma yaşandı.

Küresel traktör pazarı 2025 yılında %5 oranında büyüdü.

## Değişim 2025 - 2026 Beklentisi



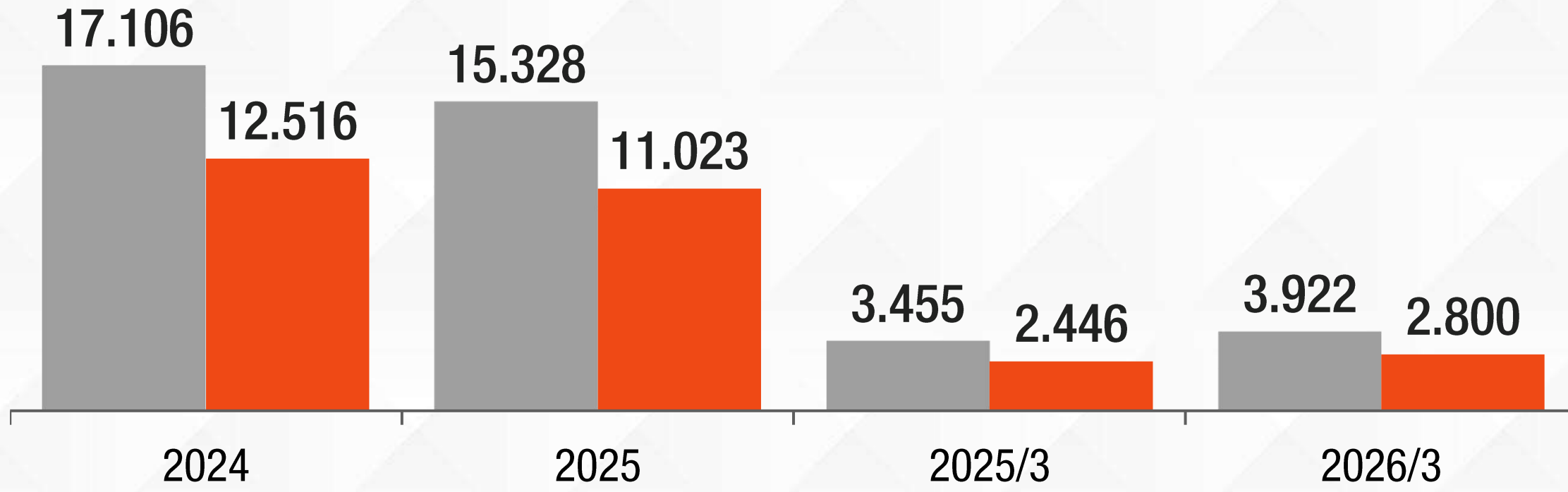
Kaynak: Systematics



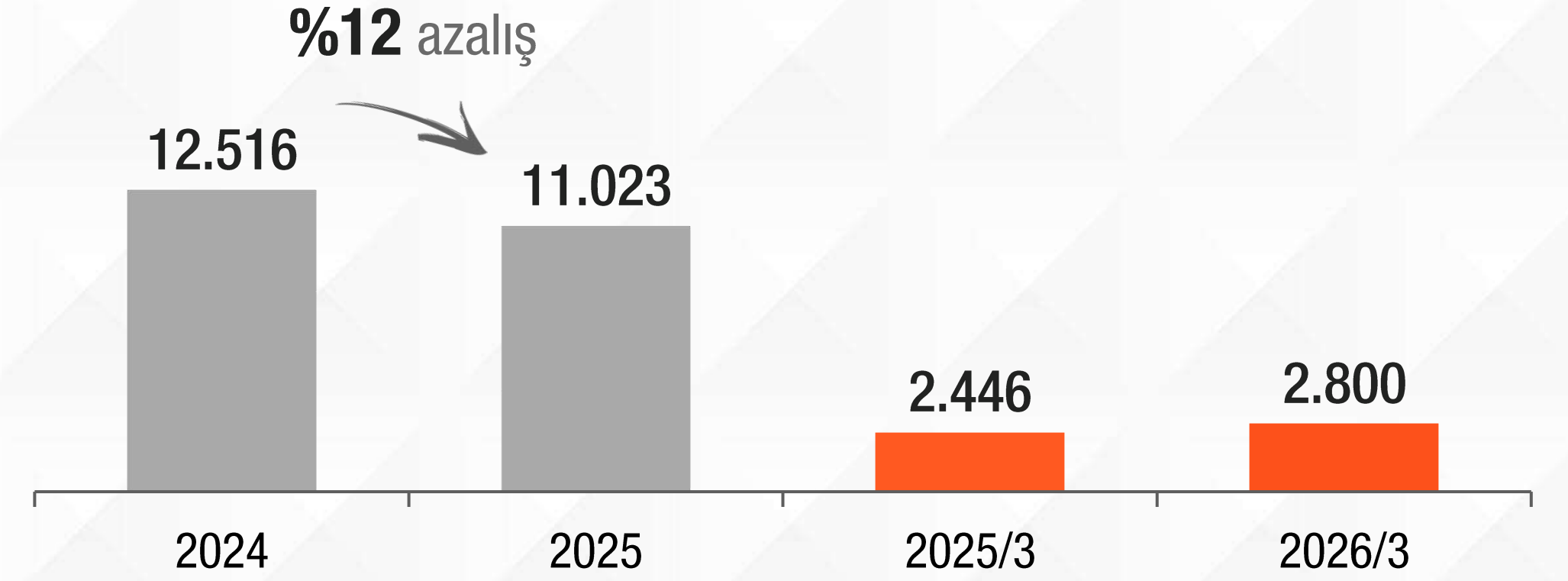
## Türkiye Traktör İhracatı (adet)

Kaynak: Tarmakbir

■ Toplam ■ TürkTraktör

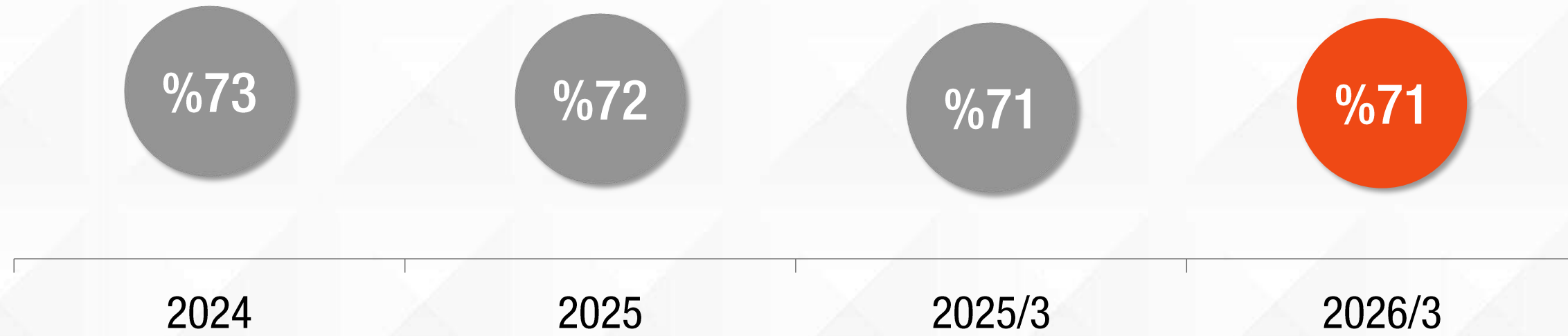


## TürkTraktör'ün İhracatı (adet)



## İhracatta TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



TürkTraktör, **125'ten fazla ülkeye** ihracat yapan uluslararası bir oyuncu konumundadır.

İhracatın **%80'i Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarına** yapılmaktadır.

2025 yılında **Türkiye'nin traktör ihracatının %72'si**, 2026 yılının Mart ayında ise **%71'i TürkTraktör** tarafından yapılmıştır.



# TÜRKİYE TRAKTÖR ÜRETİMİ

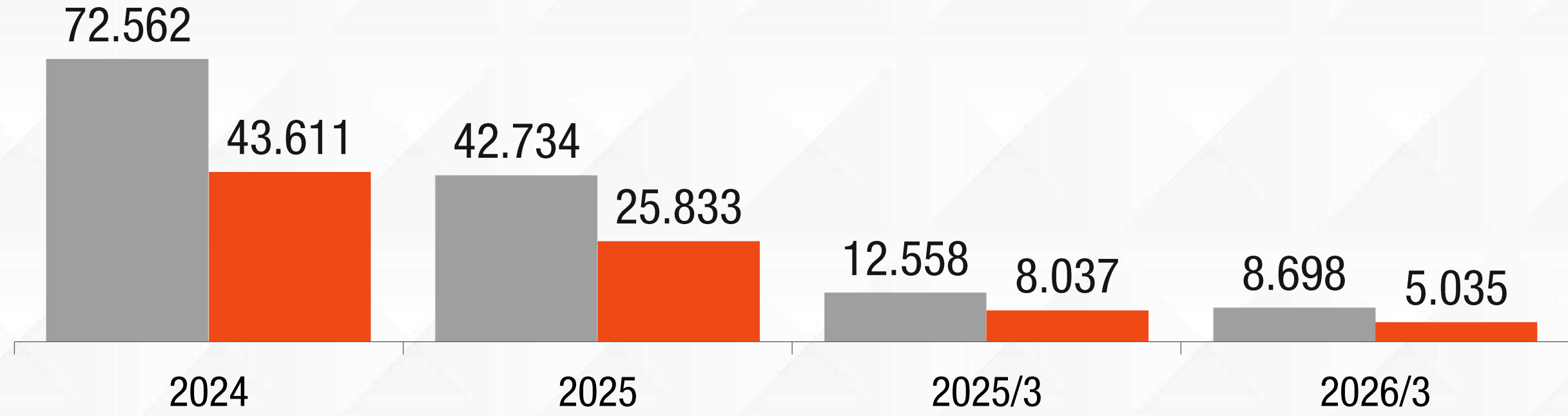


## Türkiye Traktör Üretimi (adet)

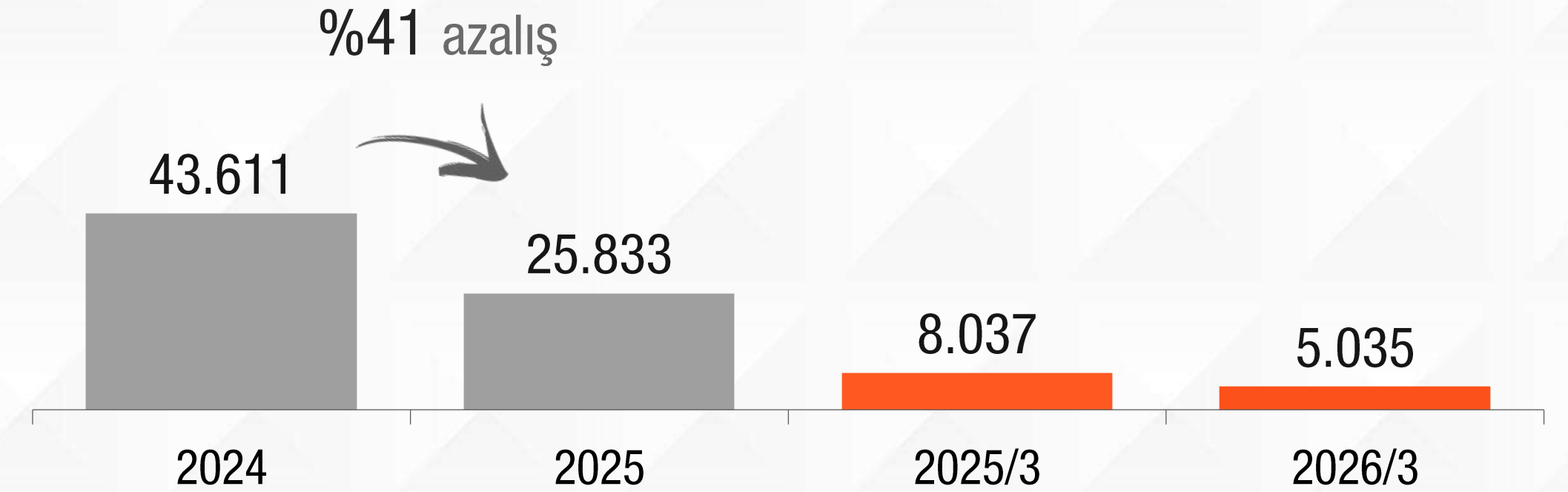
■ Toplam

■ TürkTraktör

Kaynak: Tarmakbir

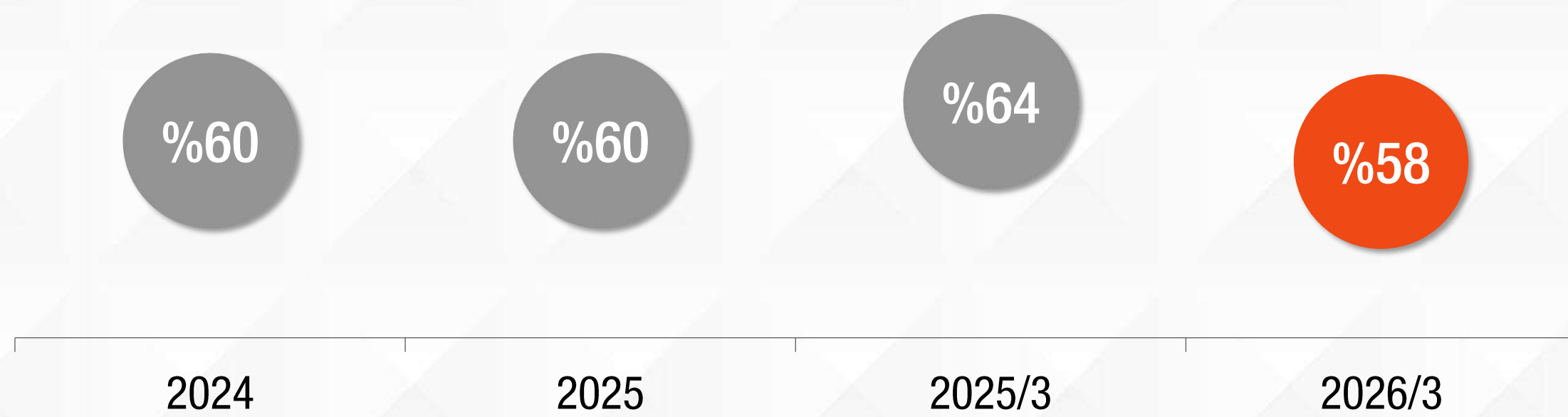


## TürkTraktör'ün Üretimi (adet)



## Yurt İçi Üretimde TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



2025 yıl sonu itibarıyla **42.734 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%60'ı**

2026 yılı Mart ayı itibarıyla **8.698 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%58'i**

**TürkTraktör** tarafından karşılanmıştır.

# TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARI & TÜRKTRAKTÖR



## Türkiye Traktör Pazarı (adet)



## TürkTraktör Pazar Payı



	2025	Pazardaki Konumu	2026/3	Pazardaki Konumu
<b>New Holland</b>	12.426	1.	1.551	1.
<b>Case IH</b>	3.144	6.	360	3.

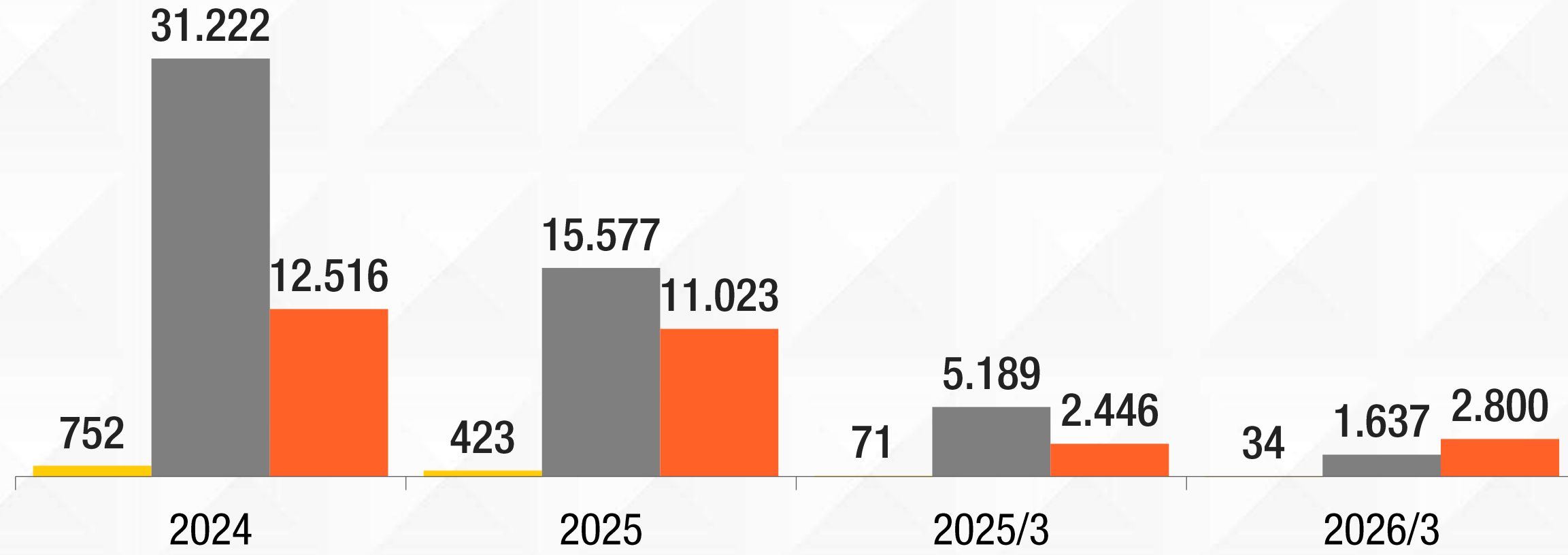
2025 yılında toplam **%36** oranında daralan Türkiye traktör pazarı, 2026 yılının Mart ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre **%59** oranında daralmıştır.

2026 yılı Mart ayı itibarıyla **New Holland** 1. marka olmaya devam ederken **Case IH** pazarda 3. marka konumundadır.



## Traktör Satışları (adet)

■ Yurtiçi İthal ■ Yurtiçi Yerli ■ İhracat



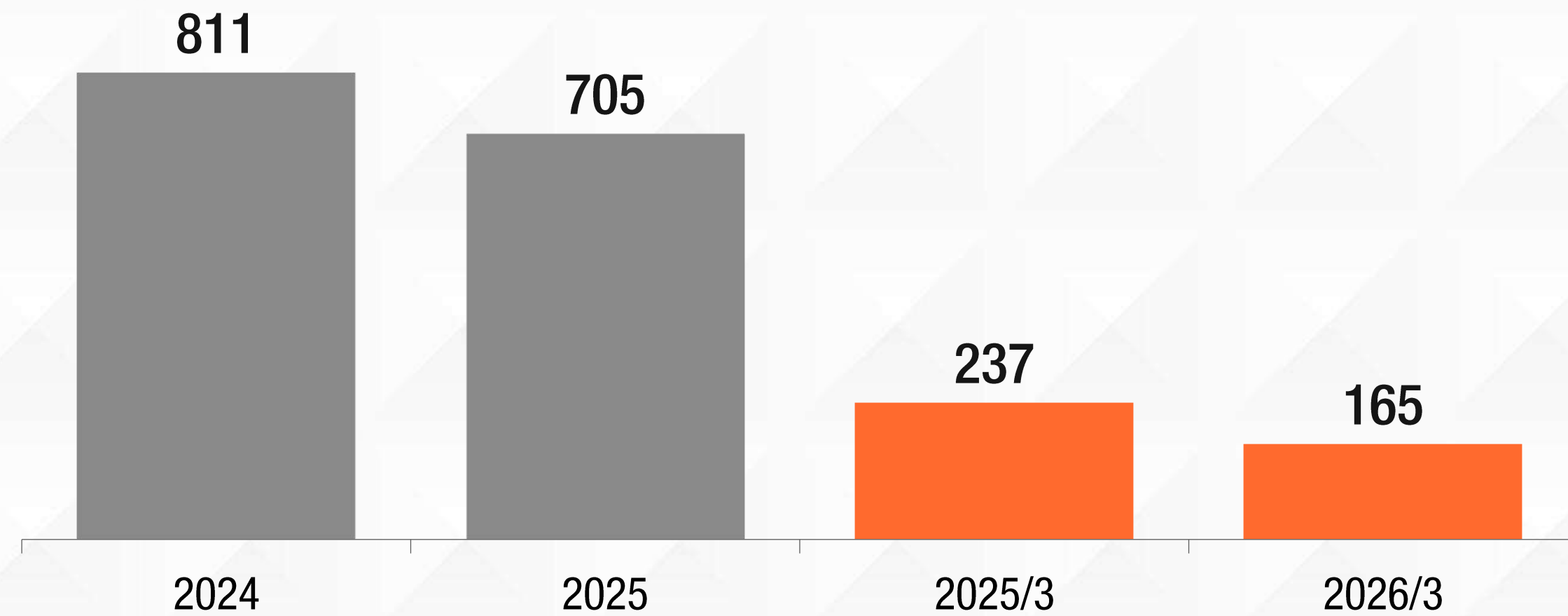
2026 Mart sonu itibarıyla **yurtiçi yerli traktör satışları** geçen yıla göre **%68** azaldı.

2026 Mart sonu itibarıyla **yurtiçi ithal traktör satışları** geçen yıla göre **%52** azaldı.

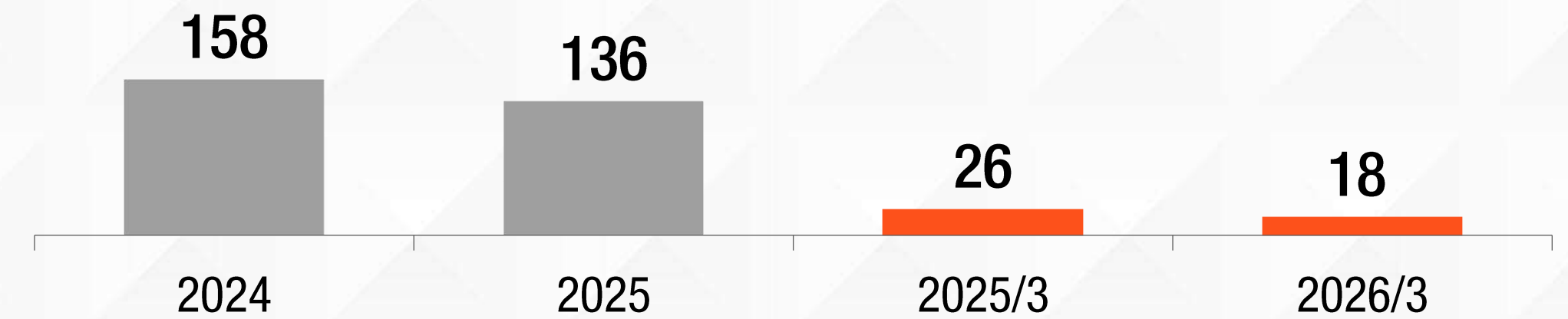
**İhracat** ise geçen yıla kıyasla **%14** arttı.



## İş Makinesi Satışları (adet)

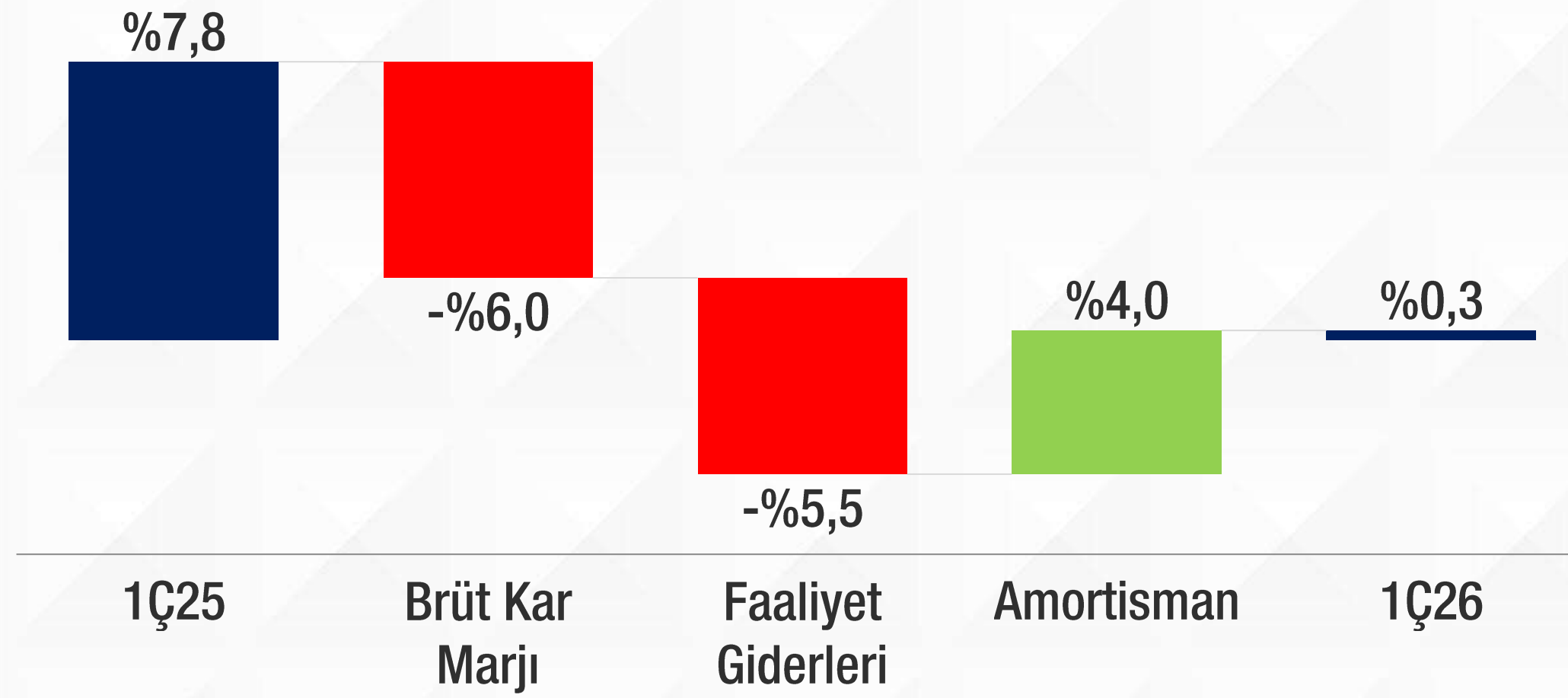


## Biçerdöver Satışları (adet)

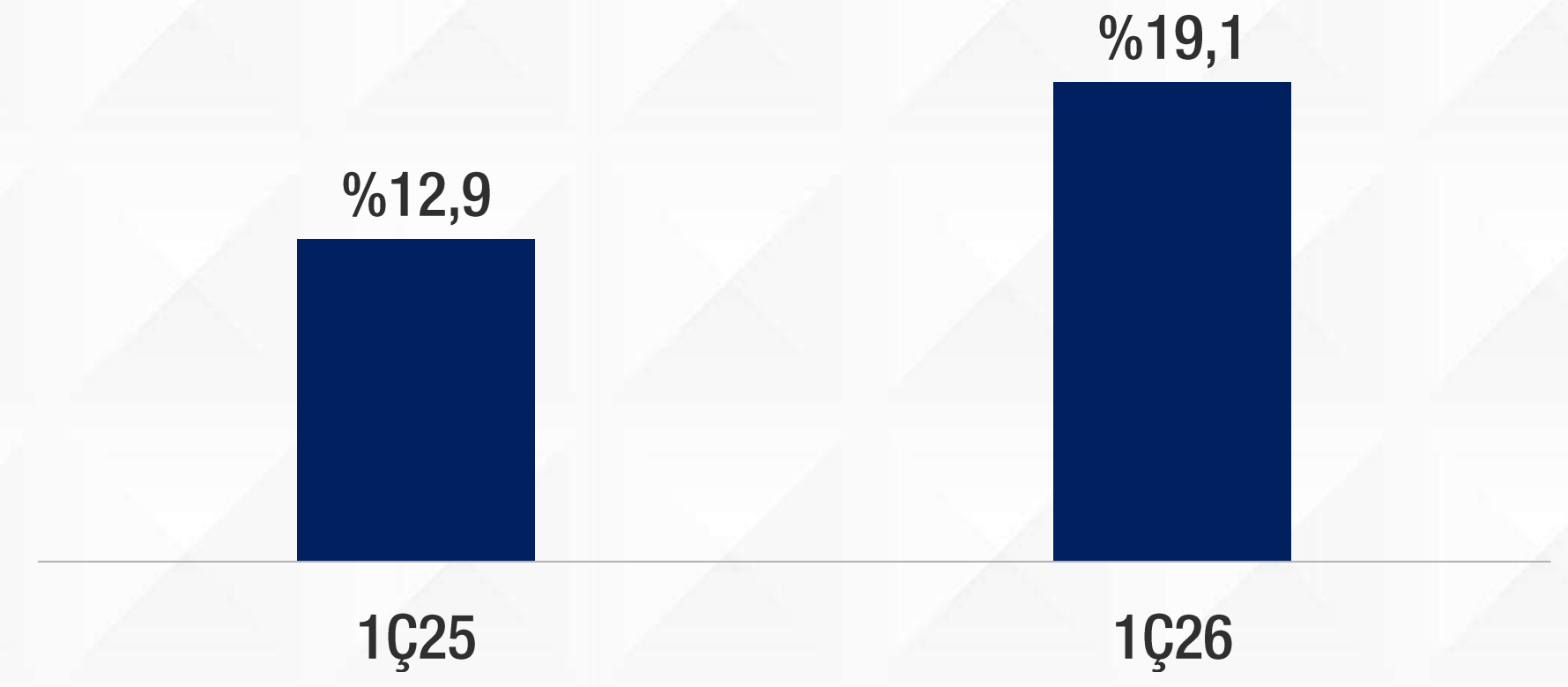


# FİNANSAL SONUÇLAR

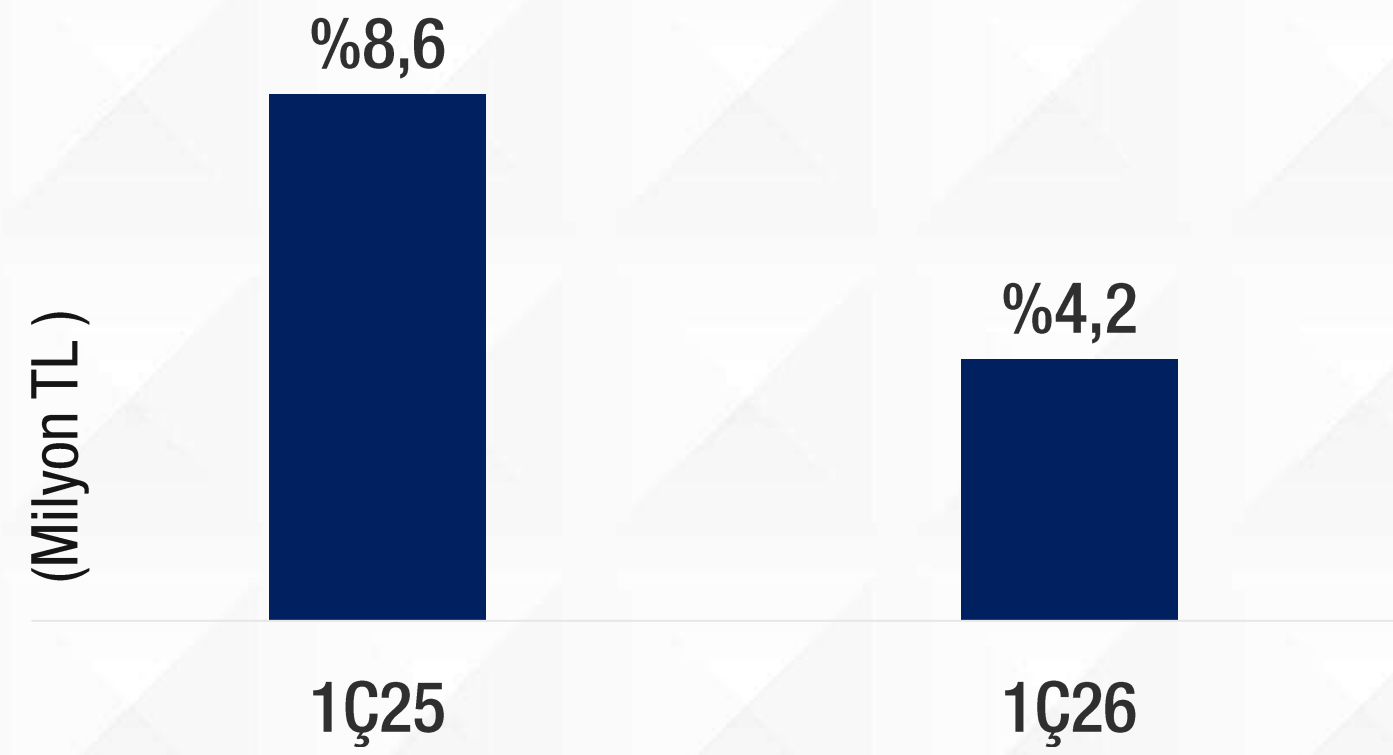
## FAVÖK Marjı



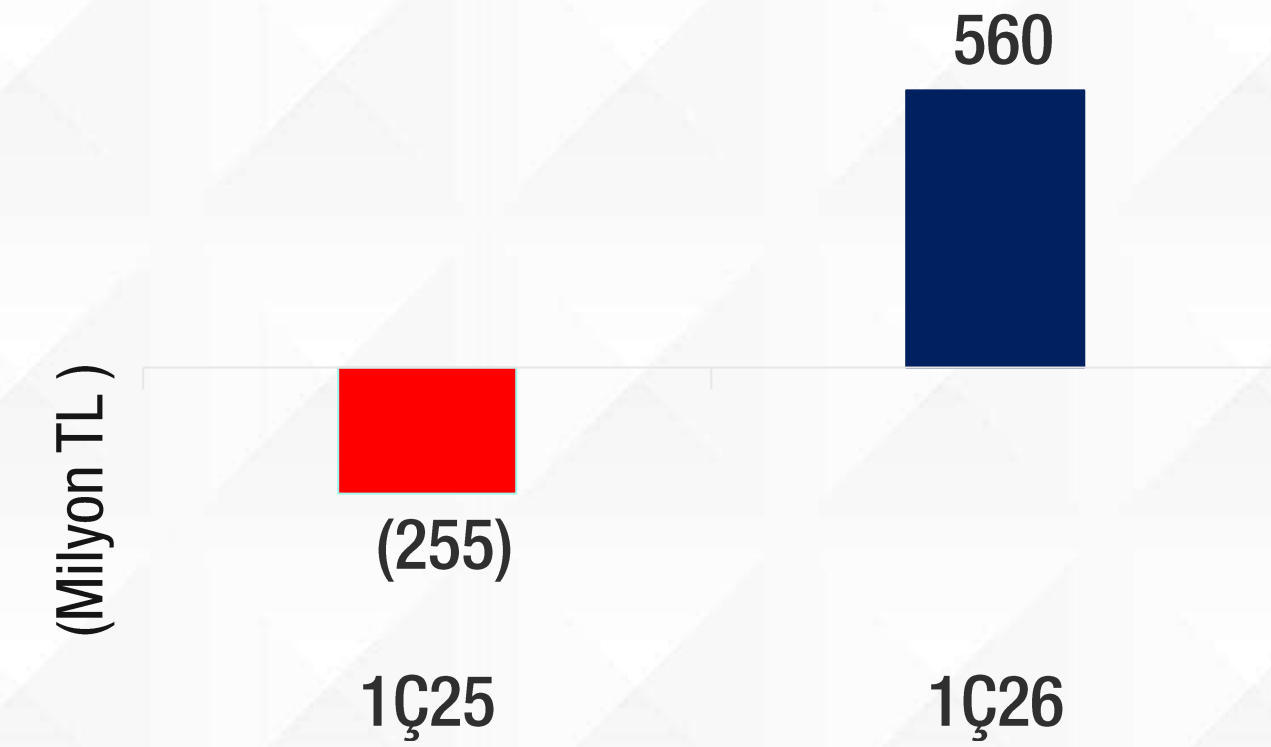
## Ortalama NİS / Hasılat



## Yatırım Harcamaları/ Satışlar



## Serbest Nakit Akımı



# ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	1Ç26	1Ç25	y/y %	4Ç25	ç/ç %
Hasılat	10.056	16.650	(40)	14.205	(29)
Brüt Kar	663	2.104	(68)	1.527	(57)
Faaliyet Karı	(862)	494	(275)	24	(3.637)
Diğer Gel./Gid	14	60	(77)	327	(96)
Finansman Gelirleri/Gid	(1.011)	(752)	34	(1.274)	(21)
Net Parasal Pozisyon	763	619	23	605	26
Vergi Öncesi Kar / Zarar	(1.097)	420	(361)	(318)	245
FAVÖK	26	1.296	(98)	818	(97)

	%	%	y/y bp	%	ç/ç bp
Brüt Kar Marjı	6,6	12,6	(604)	10,8	(416)
Faaliyet Kar Marjı	(8,6)	3,0	(1.154)	0,2	(875)
Net Kar / Zarar Marjı	(10,9)	2,5	(1.343)	(2,2)	(867)
FAVÖK Marjı	0,3	7,8	(752)	5,8	(550)

## Toplam Pazar



## TürkTraktör

- ▶ Türkiye Traktör Pazar Büyüklüğü\*: **20.000 – 26.000 adet**
- ▶ İç Piyasa Traktör Satışları\*\*: **8.000 – 10.000 adet**
- ▶ İhraç Traktör Satışları: **11.000 – 13.500 adet**
- ▶ Yatırım Harcamaları: **60 – 70 milyon \$**

\*Yurt içi traktör pazarındaki yavaşlama nedeniyle, Türkiye traktör pazar büyüklüğü beklentimiz 20.000 - 26.000 adet (önceki 27.000 - 33.000 adet) olarak revize edilmiştir. İç piyasa traktör satış beklentimiz ise 8.000 - 10.000 adet (önceki 11.500 - 14.500 adet) olarak revize edilmiştir.

\*\*İthal traktör dahil bayiye satış

**Fatma CAVLI**  
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi



**Tuba Şenol Milli**  
Yatırımcı İlişkileri Lider Uzman

[Fatma.Cavli@turktraktor.com.tr](mailto:Fatma.Cavli@turktraktor.com.tr)



[Tuba.SenolMilli@turktraktor.com.tr](mailto:Tuba.SenolMilli@turktraktor.com.tr)

[investorrelations@turktraktor.com.tr](mailto:investorrelations@turktraktor.com.tr)